



Republic of Burundi – Confederation of Agricultural Producers' Associations for Development (CAPAD)

Supporting Small-scale Family Farmers who are Members of CAPAD Cooperatives to be Resilient to the Effects of the COVID-19 Pandemic (PARE-COVID)

Grant Proposal

Date of report: 29/09/2022
Supervising agency: IFAD
Project code: BDDI-CAPAD
Report No.: **[insert number]**
East and Southern Africa Division
Programme Management Department

Contents

Currency equivalents	4
Weights and measures	4
Abbreviations and acronyms.....	5
Map of project area	7
PART I: Project summary	8
PART II: Justification for the grant	9
1. Rationale for the IFAD grant.....	9
2. Selection of recipient	10
PART III: Project description.....	12
I. Summary	12
II. Context and rationale	15
1. Project description	190
A. Project intervention area and target group.....	190
B. Development objective and impact indicators	223
C. Components and key activities by component	223
D. Outputs and expected outcomes for the target group.....	245
E. Promotion of innovation	267
F. Risks and mitigation measures.....	28
2. Implementation and supervision modalities.....	290
A. Implementation and project management procedures, including partners and implementation agreements.....	290
B. Implementation period and work plan.....	312
C. Supervision modalities	348
D. Monitoring and evaluation and reports	358
E. Communication and visibility plan	358
3. Knowledge management and sustainability	358
A. Knowledge management and learning	358
B. Scaling-up/use and sustainability of grant results	39
PART IV: Costs, financing and fiduciary aspects	370
I. Introduction	370
III. Project costs.....	381
IV. Project cofinancing	392
Annex 1. Cadre logique axé sur les résultats les indicateurs GAFSP.....	44
Annex 2: Plan de gestion des connaissances	51
Annex 3: Budget détaillé par activités et financement du projet (Voir Fichier en Excel 1) ...	53
Annex 4: Questionnaire d'autoévaluation de la gestion financière (FMAQ)	65
Annex 5: Tableau de passation de marchés prévus dans le projet (Voir Fichier Excel 2) ...	80
Annex 6: Evaluation des risques du projet	82
Annex 7: Le bananier, facteur de résilience des exploitations familiales et modèles d'exploitations familiales des membres des cooperatives du MOSO.....	85
Annex 8. Les cooperatives du MOSO dans le projet GAFSP	113
Annex 9: Profil socio-économique de l'usine de transformation de la banane de la SOCOPA à Ruyigi.....	125
Annex 10. Profil et expériences de la CAPAD	143
Annex 11: Modèles de contrats.....	159

Tables

Table 1. List of targeted cooperatives and their members	Error! Bookmark not defined.	2
Table 2. Summary of risks and proposed mitigation measures		29
Table 3. Phasing of activities by component and year.....	Error! Bookmark not defined.	
Table 4. Total project costs by component and year (thousands of United States dollars)		42
Table 5. Total project cost by financier (thousands of United States dollars)		42

Currency equivalents

Currency unit = **BIF (Burundian franc)**

1.0 USD = 2.050 BIF

Weights and measures

1 kilogram = 1,000 g

1000 kg = 2,204 pounds

1 kilometre (km) = 0.62 miles

1 metre = 1.09 yards

1 square metre = 10.76 square feet

100 ares = 1 hectare

Abbreviations and acronyms

AWPBs	annual workplans and budgets
CAPAD	Confederation of Agricultural Producers' Associations for Development
CSA	Collective for Food Strategies
FFS	farmer field school
GAFSP	Global Agriculture and Food Security Program
IITA	International Institute of Tropical Agriculture
ISABU	Institute for Agroeconomic Sciences of Burundi
MFI	microfinance institution
MUSO	<i>mutuelle de solidarité</i> [mutual solidarity group]
ONCSS	National Seed Inspection and Certification Office
POs	producers' organizations
PNSADR-IM	National Programme for Food Security and Rural Development in Imbo and Moso
SOCOPA	<i>Société coopérative de transformation, conditionnement et commercialisation des produits agricoles</i>

ADMINISTRATIVE MAP OF BURUNDI
Scale 1/1,000,000



Map of project area

Project communes in the Provinces of Cankuzo and Ruyigi – MOSO

In green the project intervention area.



Grant Proposal

PART I: Project summary

1. Grant window - Burundi	2. Grant sponsoring division Sustainable Produce, Markets and Institutions Division	3. Co-sponsoring division East and Southern Africa Division
4. Technical grant manager: Alice Van der Elstraeten, PMI		
5. Selected strategic priority: ¹ N/A		
6. Participating country: Burundi		
7. Title of grant (and GRIPS ID): Supporting Small-scale Family Farmers who are Members of CAPAD Cooperatives to be Resilient to the Effects of the COVID-19 Pandemic (PARE-COVID)		
8. Full legal name of recipient: CAPAD – <i>Confédération des Associations des Producteurs Agricoles pour le Développement</i> , a non-profit organization created in 2003. Today, CAPAD consists of 163 agricultural cooperatives representing 153,164 family farm households, 62 per cent of them headed by women.		
9. Recipient's contact information (address, fax, e-mail): Name: CAPAD Kigobe, Avenue Kiyeye N°1, Bujumbura Tel.: +257 22 21 79 02 Fax: +257 22 27 36 91 E-mail: capad_shirukubute@yahoo.fr		
10. Selection of recipients: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Competitive selection at CN stage <input type="checkbox"/> ▪ Competitive selection at GDD stage <input type="checkbox"/> ▪ Direct selection X<input checked="" type="checkbox"/> 		
11. Name and title of individual authorized to sign the grant agreement on behalf of the recipient: Annick Sezibera, Executive Secretary of CAPAD		
12. Recipient's legal status: Non-profit civil society organization		
13. List all previous IFAD grants received by the recipient: (Grant number, amount and approval date) Closed grants: Open grants:		
14. Amount of IFAD grant: US\$2.34 million The grant is financed not by the IFAD grant financing window but by the GAFSP OP initiative, for a total of US\$2.34 million.	15. Cofinancing: <ul style="list-style-type: none"> - CAPAD: US\$184,000 - CSA: US\$71,000 - Cooperatives: US\$64,000 - SOCOA: US\$179,000 	
16. Special provisions (Any proposed exception to the general provisions of the small grant agreement. Include the proposed wording of paragraph 8 of the agreement.)		
17. Implementation period: 36 months, from 01/11/2022 to 30/10/2025		
18. Finalization date of the Concept Note for Grant Proposal: 20 July 2022		

¹The designation of a priority domain applies only to global/regional grants. The priority domains are indicated in the Strategic Guidance Note for IFAD Grants ([see https://xdesk.ifad.org/sites/qag/corpgrantsec/SitePages/Home.aspx](https://xdesk.ifad.org/sites/qag/corpgrantsec/SitePages/Home.aspx)).

Grant Proposal

PART II: Justification for the grant

1. Rationale for the IFAD grant

1. The proposed grant is closely aligned with the objectives of the IFAD grant policy. The proposed activities offer innovative, targeted responses to make family farming systems more productive and resilient to climate change with agro-industrial market opportunities. They are also a response to the effects of the COVID-19 pandemic and can be expanded to other Confederation of Agricultural Producers' Associations for Development (CAPAD) member cooperatives.
2. This grant, financed in the amount of US\$2.34 million by the Global Agriculture and Food Security Program (GAFSP) initiative for producers' organizations (POs), has received provisional approval based on the alignment of the previous concept note submitted by CAPAD containing the guidelines and principal success factors enumerated by the initiative. The initiative is centred around POs. Through this initiative, GAFSP intends to stimulate investments along the agricultural value chain and promote greater access to financing (grants, concessional loans or commercial financing) and supplementary services (advertising, capacity-building, technology, access to markets) for small-scale family farmers.
3. CAPAD has selected IFAD as the designated supervisory agency for this grant. GAFSP will remit the supervision costs to IFAD as administrative fees, but they will not be part of the total grant budget, which will be used by CAPAD only for project implementation. Technical and financial support has been expedited in this process to ensure that CAPAD and the participating cooperatives can implement the grant according to IFAD procedures.
4. The choice of IFAD is no accident. The programmed activities are consistent with its priorities, aiding farmers who have lost 40–50 per cent of their income due to the COVID-19 pandemic and who even today are suffering from food insecurity, able to ensure their children only one or two meals a day.
5. To extricate themselves from their isolation and the problems it entails and boost their productivity, many small-scale farmers have joined cooperatives. Together, poor farmers and other agricultural producers can help each other, obtain credit more easily to overcome their problems, and assemble larger volumes of production to supply larger markets. They can lower their costs, increase their negotiating power and be in a better position to increase their food security and get out of poverty. These cooperatives are true strategic partners that not only offer services to their members and speak in their name but are key actors in the local, national, and international social and policy dialogue of CAPAD, which represents them.
6. The project's activities merit a grant to increase the impact of these cooperatives on the food security and well-being of vulnerable populations. They are consistent with IFAD's priority of supporting sustainable rural investment to the benefit of poor populations and their food security.
7. IFAD is well aware of the key role of POs in the development of small-scale farming, providing the attention and support they need to enhance their long-term effectiveness and viability. To this end, it directly provides part of its resources in the form of a grant, acknowledging the organizations' role but not requiring direct reimbursement of funds, while ensuring their proper use to strengthen the organizations and increase the well-being of their members through sustainable development.
8. IFAD helps POs strengthen their capacities and institutions. It also invites rural producers and their organizations to participate in the design and implementation of its strategies and projects. It also fuels innovative partnerships between the public sector, private sector

Grant Proposal

and farmers who make up these POs and private-sector operators to ensure that collaboration between the public and private sector likewise benefits small-scale producers.

9. IFAD has long considered POs stakeholders that play a key role in defending the interests of poor rural populations and has upped its support for strengthening their capacities. It has also increased its collaboration with POs as intermediaries and partners in development programmes and policy dialogue, both as representatives of rural producers and as institutions that provide services to their members and play a key role in rural development.
10. This grant proposal is directly aligned with three of IFAD’s five priority grant domains as defined in 2017: increased rights and access by the most vulnerable people to resources, the reduction of food losses along the entire value chain and improved data collection and outcomes. Small-scale farmers participating in this project will have greater access to agricultural inputs thanks to attractive financing that will translate into higher yields, and food losses will diminish thanks to better post-harvest practices, especially in packaging and processing. Data collection and outcome monitoring will be done using computer software to monitor farms and CAPAD cooperatives. Management will be improved by digitalization and the use of a database of farmer profiles that will furnish timely information on increases in revenues, the reduction of poverty and malnutrition and the degree of cooperative self-sufficiency.

2. Selection of recipient

11. Based on its know-how and national and international reputation and the fact that it is the largest PO in Burundi, CAPAD¹ will be responsible for the management and coordination of this project. A mature PO with integrated services for the members of its cooperatives, it will assume leadership, ownership, and even implementation and financial management.
12. CAPAD serves 150,000 family farm households (64 per cent of them headed by women) that grow subsistence, fruit and market garden crops and engage in small and large animal husbandry. These farmers are members of 163 agricultural cooperatives in 84 communes in 17 provinces.
13. The confederation has 101 staff members and agents comprised essentially of agronomists, economists, accountants, economic promoters and agronomy technicians who provide four main services, namely: (i) support for crop and livestock development; (ii) support for the promotion of rural entrepreneurship; (iii) advice to farmers, knowledge management and access to information; and (iv) support for capacity-building and advocacy. Some 58 economic promoters and agronomy technicians are assigned to cooperatives for local support to family farmers. CAPAD has an office in Bujumbura for its Executive Secretariat and eight provincial offices.
14. Very active in the Moso region with two provincial offices (Ruyigi and Cankuzo), CAPAD and nine of its cooperatives are by their nature and circumstances the project’s operational implementing entities, whose target group is the 4,800 members of these cooperatives.
15. The beneficiaries are small- and medium-scale family farmers, 52 per cent of them women, affected by the COVID-19 pandemic and cultivating 0.8 ha on average – all of them with at least one banana stand in mixed cropping. Risks are mitigated by a business relationship between the cooperatives and a banana juice processing plant operated by *Société Coopérative de transformation agro-alimentaire et de Commercialisation* (the

¹CAPAD was directly selected with the approval of GAFPS on submission of the project concept note in September 2021 and approved for the grant by GAFPS in December 2021.

Grant Proposal

Cooperative Agrifood Processing and Agricultural Product Marketing Corporation) (SOCAPA) and held by three of the nine cooperatives participating in the project.

16. CAPAD's annual budget, some EUR 1.2 million, is financed by: (i) member dues (3.7 per cent), (ii) services and investments (11.8 per cent) and (iii) grants from partners (84.5 per cent). Its logistical means and material resources consist of: (i) computer hardware: 127 computers, 74 tablets, 1 server, 8 printers, 4 scanners, 6 photocopiers; (ii) office equipment: desks, cabinets, tables, stools and chairs; and (iii) logistics: 12 Toyota Double Cab vehicles, 4 cars, 86 all-terrain motorcycles and 23 bicycles.
17. With the submission of the concept note, GAFSP acknowledged CAPAD's capacity to implement the project, given that it was also the largest PO in Burundi, respected and recognized nationally, regionally, and internationally.

PART III: Project description

I. Summary

18. The project is being proposed by CAPAD, a national confederation of cooperatives created in Burundi in 2003 and comprised of 163 cooperatives and 153,164 member farmers. The project aims to help small-scale member family farmers of nine CAPAD cooperatives become resilient to the effects of the COVID-19 pandemic and climate change, while sustainably increasing their income and food security.
19. **The project's general objective** is to strengthen resilience and contribute to a sustainable increase in the income and food security of the family farmers most affected by the COVID-19 pandemic. Its development objective is to professionalize the cooperatives so that they can offer services to members involved in developing the value chains of multi-purpose bananas, grown together with subsistence crops, among them biofortified beans, while guaranteeing a market for them.
20. The project's target group consists of 4,800 member households of the nine cooperatives in the Moso region, a border area hit hard by the COVID-19 pandemic and where socio-economic recovery has been slow. These households have lost around 40–50 per cent of their income, adversely affecting the livelihoods of more than 20,000 people in six communes. Within this group, the particular focus will be on the most vulnerable households, which number some 2,700, the majority of them headed by women working small farms of 0.8 ha to less than 0.5 ha. Members with larger farms will receive the same services through their cooperatives to revive their ageing, unproductive banana stands, but with smaller grants, in the interests of social equity. They are the cornerstone of the cooperatives and, due to the volumes they produce, are the prime beneficiaries of the contractual business services provided by their cooperative to the SOCAPA banana juice processing plant in Ruyigi.
21. The most vulnerable households are in a worrisome state of food insecurity, with members eating only one or two meals a day; their farms no longer produce enough and, given the current recession, farmers find only a little work abroad, leaving their children to suffer from chronic malnutrition. They have a harder time obtaining technical training in agriculture, financing for their activities and, hence, access to high-performance production methods. They have very high illiteracy rates, especially among women, more than 30 per cent of whom are illiterate, and lack information on the effects of the COVID-19 pandemic, reproductive health, nutrition and dietary diversification. The challenge facing the project is to get them out of this situation with support from the other members.
22. Activities in the Moso region revolve around three components: (i) support for a quantitative and qualitative increase in the supply of multi-purpose bananas and their marketing (US\$1.303 million); (ii) strengthening the capacity of cooperatives in support of collective and contractual product marketing (US\$1.047 million); and (iii) coordination, monitoring and management (US\$488 million), for a total of US\$2,838 million, US\$2.34 million of it financed by GAFSP.
23. This project, coordinated and implemented by CAPAD under the supervision of IFAD, supplements: (i) the National Programme for Food Security and Rural Development in Imbo and Moso (PNSADR-IM), financed by GAFSP, which works in three of the nine cooperatives of the proposed project, and (ii) the project for the adoption of sustainable farming to restore and increase soil fertility, financed by the European Union (EU), which includes the beneficiaries themselves, providing them with support for environmental protection, anti-erosion measures and soil fertility management through the use of organic fertilizers. The proposed project will provide small-scale farmers with a good technical package for bananas – a key crop in the project area – and biofortified beans for food and nutrition security.

Main activities by component

24. **Component 1: Support for a quantitative and qualitative increase in the supply of multi-purpose bananas and their marketing.** This accounts for 46 per cent of project costs and is aimed at: (i) remodelling the household farming system – in particular by reviving their unproductive banana stands with multi-purpose varieties of bananas rich in vitamin A, valued by consumers and the processing industry because of their high juice content. Reviving banana stands will double the productivity of these farms in three years. Furthermore, subsistence crops, especially biofortified beans, will contribute to better coverage of food, nutrition, or monetary needs; (ii) doubling the production capacity of the Ruyigi processing plant by developing a new bottling, packaging, and laboratory equipment chain for quality control and quality improvement of products and their greater integration and competitiveness in a fast-growing market.
25. **Component 2: Strengthening the capacity of cooperatives in support of collective and contractual product marketing.** This accounts for 37 per cent of project costs and, based on the experience of CAPAD, is aimed at professionalizing cooperatives to provide economic services that can improve their members' access to agricultural inputs and markets, thereby boosting their income. CAPAD will adopt an approach for its cooperatives that involves business planning, dialogue and contracting between actors, in particular with the SOCOPA processing plant (compliance with quality, quantity, scheduling and other specifications).
26. **Component 3: Project coordination, monitoring and management.** This accounts for 17 per cent of project costs. CAPAD will be responsible for the general coordination and management of the project, relations with ministries, state services, research, financial institutions, external partners and subcontractors involved in the execution of project activities. It will plan the project's implementation with nine Moso cooperatives and its partners and organize the monitoring and evaluation of activities and outcomes. With CAPAD's administrative and financial coordinator and her team, it will be responsible for the project's financial management in separate accounts, respecting, as is customary, IFAD regulations.
27. The cooperatives will conduct field activities with support from CAPAD facilitators for this essential role. As trainers, every day they will strengthen the capacities of the cooperatives' elected leaders in the search for progress and empowerment in their operational duties. These facilitators also serve as links in the cooperatives' relations with their members, the organization of production/marketing field activities and the financial arrangements for operations.
28. They will receive technical support from CAPAD's provincial offices in Ruyigi and Cankuzo, as well as from the following partners, for specific tasks and responsibilities: (i) **SOCOPA**, a private banana juice processing company, the majority of whose capital is held by CAPAD and three of the project's cooperatives, and which will give priority to providing farmers who are project beneficiaries with prefinancing for their harvest through their cooperative; (ii) **ISABU** (Institut des Sciences Agronomiques du Burundi) [Institute for Agro-economic Sciences of Burundi], which will be responsible for technology transfer for banana-growing and for supplying primary multi-purpose banana plants; (iii) **IITA** (International Institute of Tropical Agriculture), which will be responsible for adapting the training modules on techniques for protecting the banana harvest, modern banana ripening methods and the use of peel and industrial waste; (iv) **AGROBIOTEC**, a Burundi-based private laboratory for in vitro banana propagation, with a production capacity of 1 million banana plants per year. ISABU and AGROBIOTEC will each work with different genetic material in this project, and CAPAD and AGROBIOTEC will sign a contract for the supply of healthy banana plants and negotiate a service contract to install germination chambers in the CAPAD/SOCOPA nursery near the banana processing plant in Ruyigi; (v) **ONCCS** (Office National de Contrôle et de Certification des Semences) [National Seed Inspection and Certification Office] will be responsible for quality control and certification of the plants; (vi) **CSA** (Collectif Stratégies Alimentaires) [Collective for Food Strategies], a Belgian NGO and long-time partner of CAPAD, will be mobilized to provide methodological and technical support to CAPAD and its member cooperatives for: (a) project monitoring and evaluation, (b) digitalization of farm and commercial activity monitoring, (c) the design and production cooperative and SOCOPA

Grant Proposal

training tools and manuals, (d) support for establishment of the local interprofessional banana association and cooperation with different actors in the banana value chain. CSA will also contribute cofinancing of around 2 per cent of the total cost by financing the creation of a farmer monitoring system, the preparation of business plans and facilitation of a national interprofessional banana association; (vii) **BBN** (Bureau burundais de Normalisation) [Burundi Bureau of Standards], which will be responsible for setting the standards for banana processing and the certification of banana juice. It will be mobilized in all capacity-building activities to improve the quality of bananas, banana juice and certification.

29. CAPAD has a small team based in the intervention area: a person in charge of monitoring and technical support to the cooperatives (responsible for monitoring the project's impact in the face of the COVID-19 pandemic, poverty reduction, gender parity, the inclusion of women and youth in the project and contractual relations between cooperatives); and a person in charge of agronomic aspects/research and development.
30. **Project costs and financing.** The total project cost is estimated at US\$2.838 million over a three-year period. Investment costs account for 82 per cent of total costs, and recurrent costs 18 per cent. The GAFPS grant is in the amount of US\$2.34 million, or 82 per cent of the total costs. The other cofinanciers are CAPAD, in the amount of US\$184,000; the cooperatives, in the amount of US\$64,000; CSA, in the amount of US\$71,000; and SOCOPA, in the amount of US\$179,000, for total cofinancing of US\$498,000.
31. While the proposed project financing comes from GAFSP, the grant is directly linked to the priorities of IFAD's grant programme. Support to more resilient small-scale farmers through the introduction of innovative technologies gives them hope of a better life, access to health care and lasting food security. The proposal is closely aligned with the objectives of the IFAD grant policy, as it has the potential for replication on a grand scale, will strengthen the capacities of CAPAD and its partners and will lead to more effective targeted advocacy on behalf of vulnerable farmers and an increase in their income.
32. **Expected outcomes.** At the end of the stipulated 3-year execution period, the project's expected outcomes will be: (i) higher yields and production of vitamin A-rich multi-purpose bananas (some 2,000 tons) and fortified beans (250 tons) for cooperative members; (ii) improved governance of cooperatives; and (iii) improved marketing/sales of multi-purpose, vitamin A-rich banana crops through contracting and sales to SOCOPA's agro-industrial banana processing plant in Ruyigi, with a roughly 20 per cent increase in income.
33. The **increased** income of members, especially the most vulnerable, secured and deposited in microfinance savings and loan institutions with project support, will gradually enable them to get out of poverty (US\$2/day–US\$5/day), while at the same time creating a keen interest in the services offered by the cooperatives and SOCOPA. In this regard, it will be necessary to wait for the growth of membership in the cooperatives and greater mobilization of their internal financial resources, which will enable them to consolidate their economic services in the post-project period.
34. **Cementing business relations** between cooperatives, SOCOPA and other market operators will contribute to the sustainability of the cooperatives' economic services in a quadripartite win-win partnership: CAPAD, cooperatives, SOCOPA and small-scale family farmers.
35. **Project sustainability.** The project's sustainability does not rely solely on its business relations but on the remodelling of family farming to make it ecologically resilient in its environment and intensive, with limited imports, based on the recycling of all organic animal and vegetable matter in a circular economy promoted by CAPAD under its new strategic plan 2022-2028.

II. Context and rationale

Socio-economic context

36. The country's economy, which had slightly rebounded at the beginning of 2015, witnessed a downturn with the COVID-19 pandemic.¹ In March 2022, the health authorities reported an estimated 38,406 COVID-19 cases and 15 deaths to the World Health Organization (WHO)² – figures that are likely underestimated. Hardly publicized in the media, COVID-19 has impacted all sectors of the agricultural production industry, whose steep decline, combined with rising import prices, has led to record inflation and intensification of the macroeconomic disequilibria. Weak global demand has led to a 4.4 per cent drop in coffee export prices and a 10.4 per cent drop in tea prices, with growing trade deficits.
37. In light of these difficulties, in 2021 the International Monetary Fund provided financial assistance to the Government of Burundi in the amount of US\$78 million to support efforts to combat the COVID-19 pandemic and improve health and other services. Economic growth, sustained by the loosening of COVID-19 restrictions (lifting of quarantine requirements, reopening of some borders), rose to nearly 2 per cent in 2021, versus 0.3 per cent in 2020, but remained lower than demographic growth. Inflation was still high at around 7 per cent in 2021, versus 7.5 per cent in 2020, driven by the rise in food prices and monetization of the budget deficit. The war in Ukraine, furthermore, could only increase the cost of grain – especially wheat and consequently, bread – unlike coffee, whose export flows are expected to grow in 2022.
38. Socially, weak economic growth has led to the continued growth of social inequalities and a rise in the poverty rate, which reached 87.1 per cent in 2021. More than 85 per cent of Burundians were therefore living below the extreme poverty line (US\$1.90 per day).³ Life expectancy is only 66 years, and more than 80 per cent of the population works in the agriculture sector, primarily in subsistence farming.
39. Around 45.5 per cent of the population suffers from food insecurity, 8.5 per cent of it severe.⁴ Child malnutrition, exacerbated by the COVID-19 pandemic, is very high (with 57 per cent of children under 5 suffering from chronic malnutrition, 4.5 per cent from acute malnutrition and 30 per cent underweight), beyond the WHO alert line of 40 per cent. Maternal and child life expectancy and health have slowly improved in recent decades.
40. Some 39 per cent of young people over 15, 31 per cent adult men and 46 per cent of women, are illiterate. The workforce is young, 65 per cent of it consisting of people aged 20–24, while investments in training and insertion in the job market are highly inadequate. Young women have substantially less access to economic opportunities and productive resources.
41. The majority of rural women have virtually no control over the factors of production or household income. They still have little access to support services, especially credit, and still do not benefit from the land inheritance system. Moreover, they have a much heavier workload than men, performing 70 per cent of the farm work, as well as collecting firewood and water, educating their children and performing household chores. They are very involved in the production and marketing of subsistence crops and in the dairy value chain. The State and civil society are taking action to change this situation. As members of CAPAD cooperatives, where women are the majority, their situation is better and they feel protected.
42. In Moso's border regions, the project intervention area, which are the areas most affected by COVID-19, the surveys of its cooperatives conducted by CAPAD in the provinces of Ruyigi and Cankuzo (6 communes) show a 40–50 per cent drop in producer revenues following the

¹Real GDP fell by 3.3 per cent, after 4.1 per cent growth in 2019.

²<https://covid19.who.int/region/afro/country/bi>.

³In 2020, Burundi ranked 185th out of 189 countries on the Human Development Index.

⁴Rapport d'analyse de la Sécurité Alimentaire en situation d'urgence, WFP, 2017.

Grant Proposal

disruption of cross-border trade, especially bananas to Tanzania. The lean periods from October to December/January have proven hard for the poorest households.

43. In Moso, as in every area of the country (with the exception of the Mugamba uplands, where the soil is more acidic and the climate too cool), bananas are the dominant crop in farming systems. The area devoted to banana production is estimated at 200,000 to 300,000 ha and covers 20–30 per cent of the country’s farmland, with domestic production of 1.8 million tons. Bananas guarantee households a certain degree of economic stability, contribute to local development and are the most widely sold subsistence crop in Burundi’s local, national, and regional markets.
44. With the exception of some large plantations, producers generally have small banana stands interspersed with other crops on several parcels of land. There are two main banana production systems: an integrated circular model centred around the *urugo* (a living enclosure), employed by small-scale producers on small plots of land (usually less than 0.15 ha); and a more intensive model in areas with high production potential, employed by medium-scale producers on larger parcels of perhaps several ha. Yields range from 5 to 20 tons per ha, limited by the ageing and maintenance of the banana stands.
45. Banana cultivation around the *urugo* is peculiar to Burundi. When building its *urugo*, each Burundian plants a small banana stand in the surrounding area. This crop benefits from a regular supply of organic material from household waste and requires few inputs. Yields may be very low when the crop is left untended or grown in a “garden” style production system. The biomass produced by the banana stand (5 to 6 tons of dry plant matter per ha) is used to increase soil fertility and productivity. This system allows for a high level of intensification and mixed cropping with taro, beans, maize, eggplant, sweet potatoes, etc. The bananas are consumed by the household or sold in local markets; beans play a special role here, both in nutrition as protein, and in soil enrichment through nitrogen fixation.
46. In the production stage, banana trees are vulnerable to an array of diseases, among them fusarium, which has existed in Burundi for over 30 years and affects all production zones. Producers also suffer from the aging of their banana stands (some of which are more than 50 years old), which results in lower yields. The distribution of new varieties such as FHIA has improved the situation but not enough to effectively and sustainably fight diseases, and in fact, farmers have little appreciation for them.
47. CAPAD and SOCOPA are working to improve bananas and have promoted the creation of an interprofessional association of actors in the banana value chain¹ with support from the EU. SOCOPA has built a well-equipped industrial processing plant in Ruyigi (Moso) for the production of organic banana juice. The juice produced by SOCOPA has been certified by the National Bureau of Standards, making it eligible for distribution in school canteens, due to its nutritional properties. This was announced to the public at large, the main distribution channels and the World Food Programme (WFP). Banana beer and banana juice are traditional products highly valued in Burundi. Industrial juice production is currently limited. SOCOPA’s products meet certified standards and have a large potential sales market, especially for natural juice, SOCOPA being the first industrial producer of this product.
48. The processing plant has created 20 permanent jobs and improved the local production of small-scale family farmers through the purchase of FBu150 million in raw materials and the creation of FBu250 million in value added per year.
49. The banana value chain is profitable for the majority of actors downstream for juice bananas (collectors-retailers, wholesale and retail venders), cooking bananas (collectors), dessert bananas (collectors-ripeners and retailers) and the FHIA variety (wholesale marketers). The annual income of small-scale producers from their limited production is at the national poverty line (around EUR 247 per year in 2014), except in the case of dessert bananas, when there is a market (EUR 288); the average producer of more productive improved varieties boasts income

¹Inter Banane is an interprofessional association for the banana value chain created in 2021 at the initiative of CAPAD with the support of the EU and CSA (FO4ACP). Its members consist of 32 organizations operating upstream and downstream in the banana value chain.

Grant Proposal

of nearly EUR 1,000. The income of cooking banana producers is particularly low, but they often grow juice bananas in what may be significant amounts, substantially boosting their income from the banana stand. Bananas are always grown in association other crops and/or non-farming activities.

50. In 2017–2018, the direct value added of the value chain was estimated at EUR 362 million, mainly from juice bananas (part of whose production is used to manufacture artisanal beer). The indirect value added is minimal, given the limited use of intermediate inputs from outside the value chain: the value chain therefore has little coattail effect on the other sectors of the national economy. The value chain's rate of integration in the national economy stands at 95 per cent, however, because production, which is not intensive, and processing, which is largely artisanal, make little use of imported materials.
51. The banana value chain contributes substantially to Burundi's economic growth, as it accounts for 14 per cent of the country's GDP, 38 per cent of the agricultural GDP and 45 per cent of the value added of subsistence production, and bananas are grown by 1.3 million households. In contrast, it contributes little to the national budget (3 per cent of public revenues) but is indispensable to the decentralized tax system. The taxes collected along the banana value chain are estimated at around 70 per cent of the fiscal revenues of communes.¹
52. Bananas are central to the Burundian economy. Their value added is distributed among many actors, and the average annual income of small-scale producers, particularly at the garden level, is generally below the national poverty line; their income is buttressed by other crops, essential to food security and generating significant revenues, leaving producers with a production cost of FBu20–FBu40/kg, a substantial gain averaging FBu160/kg.

Contribution to IFAD priorities

53. The project design capitalizes on the good practices and success of the projects of IFAD and CAPAD, as the service provider in the restructuring of the farming sector in the hills and of the cooperatives in the communes. The main outcomes achieved are: (i) federation, which ensures greater ownership by the beneficiaries; (ii) the emergence of producers' cooperatives providing essential services to their members, including access to financial services; (iii) soil protection on parcels through anti-erosive vegetation and the reforestation of denuded ridges; (iv) the livestock solidarity chain, with a positive impact in terms of boosting agricultural productivity and revenues through the use of manure; (v) cooperatives' contribution to the expenditure on infrastructure and storage and processing equipment; (vi) contracting between cooperatives and the private agrifood and non-profit sector (SOCOPA and private enterprise) in the different value chains (rice, maize, cassava, tomatoes, bananas); (vii) the creation of solidarity mutuals and solidarity groups and their links with MFIs for input financing; and (viii) environmental protection measures that slow runoff, aid infiltration and greater water retention on parcels and increase productivity on protected lands.
54. Executing the grant will strengthen the institutional and political capacity of CAPAD as a partner together with the participating agricultural cooperatives and will increase their negotiation, advocacy, and policy engagement capacity.
55. The proposed grant is aligned with IFAD's Strategic Framework 2016-2025 to promote "inclusive and sustainable rural transformation" and more resilient livelihoods for all poor rural populations. The project will foster more resilient livelihoods by boosting productivity and profitability through greater utilization of certified inputs, the promotion of a stronger circular economy, targeted messaging and higher prices obtained by aggregating the higher-quality production of

¹Philippe Lebailly. *Analyse de la chaîne de valeur banane au Burundi 2019*.

Grant Proposal

participating farmers for wholesale marketing. The Ruyigi banana processing plant in the project area, the institutional buyers' association and other large buyers will reduce collection costs by shortening the supply chain and concentrating purchases. Service providers, financial institutions and implementing partners will charge service fees to increase sustainability.

Links with projects and rural development initiatives financed by IFAD

56. IFAD was involved in the preparation of this grant to CAPAD, providing technical and financial support. It supervised it and reviewed all the work, mobilizing a team of the best staff from the Sustainable Production, Markets and Institutions Division at headquarters, the Regional Office for Africa in Abidjan and the country programme before sending the project concept note to the GAFPS Committee last 15 September. CAPAD is also an implementing partner of IFAD-funded projects and has participated in both the annual meetings to examine the country strategic opportunities programme (COSOP) and its projects' technical monitoring committees. CAPAD has a good knowledge of the IFAD loan portfolio and specific experience in providing services in past or present Fund projects in Burundi on the restructuring of the farming sector and support to agricultural value chains. There are numerous complementarities between the project and IFAD's country portfolio.
57. This project proposed by CAPAD under the supervision of IFAD therefore complements: (i) **PNSADR-IM**, which provides support for the development of three¹ of the nine cooperatives benefitting from the project (even if it does not particularly target the banana value chain) and whose objectives are: (a) the strengthening of hydro-agricultural infrastructure and infrastructure to improve access to the outside world, (b) the development and structuring of value chains, (c) the coordination and strengthening of institutional capacity; (ii) the **Fertility Project**, financed by the EU in partnership with CSA, an agricultural agency with the same beneficiaries that provides supplemental support to this project to protect the environment, combat erosion, increase soil fertility with organic fertilizer and promote the use of agroecological practices such as mulching, composting and the protection of watersheds. In the six communes in the project intervention area, IFAD supervises the PNSADR-IM project², financed by GAFSP in three communes.
58. The **country programme financed by IFAD in Burundi** operates in virtually all 17 provinces, intervening in 54 per cent of rural communes and 23 per cent in the rural hills. Current projects have reported good outcomes for small-scale producers (345,000 beneficiary households). However, for category 1 and 2 households that are landless or possess less than 0.5 ha of land without livestock, the challenge of finding sustainable solutions remains.
59. Intensive rice-growing is currently widespread in managed wetlands (more than 6,000 ha) and practiced to the benefit of farmers, who pay a royalty of FBu2,000–FBu5,000 a year to the commune. The community livestock solidarity chain (cattle and pigs) has benefitted 6,000 beneficiary households, led to a 50 per cent increase in livestock, crop improvements through the use of manure and had a highly positive impact on social cohesion. Partnerships have been developed between cooperatives and private companies in the rice, maize, cassava and dairy value chains, yielding greater access to credit for inputs, storage, processing and product marketing.
60. With more than 10 years of partnership between CAPAD and IFAD programmes in activities to support structuring and grassroots POs and facilitate access to credit, product improvement and markets, as well as social mobilization for a dialogue with decision makers around issues of concern to farmers, this partnership has enabled CAPAD to achieve five main outcomes: (i) institutional and organizational strengthening of the confederation and its leaders; (ii) the development of an independent, visible and recognized farmers' movement; (iii) the creation of inclusive forums for dialogue and agricultural advocacy with policymakers; (iv) advocacy around the law governing cooperative associations in Burundi and the opening of public markets to

¹Two cooperatives in Gisuru and one in Kinyinya.

² National Programme for Food Security and Rural Development in Imbo and Moso.

Grant Proposal

agricultural cooperatives, allowing them to supply school canteens; and (v) development of the partnership with IFAD projects in Burundi.

61. CAPAD is currently implementing four projects¹ in partnership with IFAD, for a budget of around EUR 1 million until 2023. IFAD also involves CAPAD in the preparation, implementation and monitoring of the COSOP and its programmes in Burundi.

1. Project description

A. Project intervention area and target group

62. **Intervention area.** The project targets Moso, one of the areas in the country most affected by the COVID-19 pandemic and where socio-economic recovery has been slow to materialize. At the border with Tanzania, the area extends over three provinces: Ruyigi, Rutana and part of Cankuzo. Here, annual rainfall ranges from 1,100 mm to 1,550 mm, and average annual temperatures from 20° C to 23° C. The area is relatively less densely populated than the central plateau. The median size of CAPAD member family farms in Moso is 49 ares, with a heavy concentration of farms of 20–50 ares.
63. The hills are characterized by mixed cropping with cassava, groundnuts, sweet potatoes and bananas; rice growing alternates in the wetlands with mixed cropping based on maize in association primarily with beans. With the support of irrigation projects,² many development projects are under way, especially IFAD projects in the wetlands, making Moso an major emerging area for rice production, like Imbo in the northern and central regions. Even small-scale farmers can have parcels in the valley and others in the hills.
64. Two crops dominate: cassava and bananas, largely for household consumption, with beans and rice in third and fourth place – the latter a more recent crop that has emerged in irrigated areas.
65. In the three provinces, banana production, seriously damaged by bacterial wilt in recent years, has timidly resumed with the introduction of more resistant plants of the FHIA variety,³ without meeting local demand. This variety is not attractive to traditional and semi-industrial brewers, as it is too fibrous and has a low Brix rating. It is essentially a dessert banana for sale in major urban markets.
66. A key element in farming for soil equilibrium and household consumption, the banana production of small and medium-sized farms should be revived and intensified to make it more profitable, while helping farmers discover the new market opportunities that have opened with the SOCOPA processing plant in the project area. Three CAPAD cooperatives in Moso own shares in this plant.
67. Banana stands in gardens with mixed cropping of maize, beans, sweet potatoes and some fruit trees no longer meet household needs: 180 kg of cooking bananas for household consumption and 60 kg of juice/beer bananas sold to generate income.
68. The project relies on the experiences of the producers and CAPAD to support their agricultural activities and revive banana stands to increase the value of their crops through contracting agreements between cooperatives and the natural banana juice processing plant operated by SOCOPA.⁴
69. The project will provide opportunities and profits for banana growers, who currently have difficulty exporting and selling their crops in the local market. It will strengthen the operating capacity of cooperatives in this region so that they can provide better economic and business services to their members.

¹These projects are PNSADR-IM, PIPARV-B, FO4ACP/CSA and FO4ACP/EAFF.

²World Bank (Rugwe, Mazimero, Mwiruzi 1 and 2...), IFAD (Rugoma, Nyamabuye), PPCDR (Misugi-twinkwavu, Ngage, mbaraga, ...), PROPAO (Nyamutetema) and Belgian Cooperation (Ntanga, Nyabigozi).

³A type of dessert banana: <http://www.promusa.org/Gros+Michel> developed by the Honduran Foundation.

⁴ **SOCOPA** Société Coopérative de transformation agro-alimentaire et de Commercialisation des Produits Agricoles.

Grant Proposal

70. Investment in strengthening producers' resilience is justified by the existence of market opportunities for banana juice and the presence of the banana juice processing plant (SOCOPA) in the project area. As of 2022, through additional investments, SOCOPA expects to double its production capacity in certain markets such as that for carbonated and non-carbonated natural banana juice, which are valued for their nutritional properties. Negotiations/discussions are also under way with the WFP to promote the consumption of these banana juices in school canteens.
71. The target group consists of 4,800 member households from nine cooperatives in the project intervention area that have lost 30–40 per cent of their income as a result of the COVID-19 pandemic, affecting the livelihoods of entire families, or more than 20,000 people in six communes. Within this group, priority access to the grants will be given to the 2,700 households most affected by the pandemic. Most of these households are headed by women, who work small or medium-sized farms of 0.8 ha with at least a garden of 0.03–0.10 ha planted with banana trees and a kitchen garden, chicken coop, etc. Members with farms of 1–2 ha or more are encouraged to use their cooperatives' services, supported by the project, and to revive their banana stands without grants from the project, in the interests of social equity.
72. This targeting strategy is consistent with the IFAD and GAFSP targeting approach, in which the core target group is the most vulnerable small-scale producers suffering from food insecurity, climate shocks, chronic malnutrition and unequal access to productive resources.
73. During the preparation of the project, CAPAD staff travelled to Cankuzo and Ruyigi to: (i) present the project to local authorities and the heads/staff of the nine cooperatives involved in the project; (ii) study the impact of the COVID-19 pandemic on cooperatives' 4,800 member households and their families, 52 per cent of them households headed by women. On average, member producers have lost 30–40 per cent of their income (surveys conducted by the project in May 2021); and (iii) agree on a certain number of criteria for selecting the beneficiaries.

Table 1. List of targeted cooperatives and their members

Provinces	Communes	Cooperatives	Members			
			Total	M	F	Youth
Cankuzo	Cendajuru	Tuzubukene	540	273	267	33
	Cendajuru	Abakutsakivi	502	225	277	304
	Mishiha	Duhuzabarimyi	687	299	388	320
	Gisagara	Imbere Ni Heza	385	180	205	150
Ruyigi	Kinyinya	Coderimo	203	97	106	15
	Kinyinya	Umwizero W'Abarimyi	226	98	128	11
	Ruyigi	Kazoza Keza	680	338	342	123
	Gisuru	Terimbere	973	469	504	539
	Gisuru	Shirukubute	633	324	309	258
Total	6	9	4 829	2 303	2 526	1 753

74. A drop in income, as a criterion and indicator of the pandemic's impact, was relativized, as revenues were not the only important indicator of food insecurity or poverty, which in this case depend more on the size of the farm and livelihoods. Thus, three other criteria were identified for the selection of the target group: (i) vulnerable people who struggle to feed themselves and have only one or two meals a day; (ii) women and youth heads of household living in food insecurity; (iii) visible child malnutrition (54 per cent¹ chronic malnutrition in the target area) caused by the poverty of the most vulnerable families.
75. The project will therefore adopt a flexible approach, open to all members without exclusion, but with grants for plant material allocated only to the most struggling members, whose participation will be encouraged. The most vulnerable households often have a tendency to become isolated. The project's target group is comprised of 4,800 family farm households, **2,700** of whom will receive grants in the form of banana plants and fortified bean seed.
76. The cooperatives' boards of directors have approved the project's inclusive approach, targeting criteria and the cooperatives' relationship with local health services to strengthen preventive measures for dealing with the pandemic and promote solidarity mutuals to address social needs.
77. To ensure a certain **equity among the** beneficiaries, the number of plants and amount of seed distributed to farmers will be based on the maximum cultivated area. **The most struggling farmers will receive a grant of around 100 banana corms and 8 kg of beans**, which will enable them to densify their banana stands and intensify the productivity of their gardens. This equity criterion will increase the participation of women, youth and vulnerable groups (notably refugees from 2015 who have returned to the country) in the economic dynamic supported by the project,² part of them through an agreement signed by CAPAD and AGOBIOTEC, with the first planting commencing in November/December 2022 at the start of the rainy season.
78. The development of industrial processing and the recent strengthening of interprofessional cooperation among actors in the value chain (producers, processors and venders) will also stimulate wealth creation along the value chains.
79. Despite its importance,³ banana production is limited by ageing plants and poor farming practices, while climate change poses an even greater threat to the production systems of already vulnerable small-scale farmers. The result has been a substantial reduction in food security and household income, which translates into greater malnutrition in this COVID-19 era. To mitigate the consequences of the low productivity of banana stands, the project promotes the distribution

¹ISTEEBU: Rapport d'enquête nationale de 2018 sur la situation nutritionnelle et mortalité

²See details in Appendix 1

³Banana stands occupy some 300,000 ha (30 per cent of the country's farmland) and produce 1.8 million tons of bananas per annum.

Grant Proposal

of biofortified beans and other subsistence crops for mixed cropping, reducing household food insecurity in the immediate term.

80. The interventions of the cooperatives involved will heighten the efficiency of the banana value chain in a spirit of cooperation that benefits producers and guarantees the monitoring of transactions upstream and downstream (doubling the average productivity of mixed cropping with the targeted crops and the distribution of dividends from the processing).

B. Development objectives and impact indicators

81. **The project's general objective** is to strengthen the resilience of the family farms that are members CAPAD cooperatives to the effects of the COVID-19 pandemic and sustainably increase their income and food security. Its **development objective** is to professionalize cooperatives so that they can offer economic services to members involved in developing the value chains for multi-purpose bananas, grown together with subsistence crops, including biofortified beans.
82. At the end of the anticipated three years of execution, the project's **expected outcomes** will be: (i) an increase in yields and areas cultivated with multi-purpose, vitamin-A-rich bananas and the fortified bean crop of the cooperatives' members; (ii) improved cooperative governance; (iii) improved marketing/sales of multi-purpose vitamin-A-rich bananas, leading to higher income; and (iv) a centralized ICT platform at CAPAD headquarters to monitor tenders at the cooperative level and a digitalized system for monitoring farms and cooperatives.
83. These outcomes will be achieved through three components, two of them technical and one a coordination/management component, this latter presented in section 2 on implementation and supervision modalities.

C. Components and key activities by component

84. **Component 1: Support for a quantitative and qualitative increase in the supply of multi-purpose bananas and their marketing.** This is aimed at: (i) remodelling the farming system of the small farms of households, notably by reviving unprofitable, ageing banana stands through the introduction of multi-purpose, vitamin-A-rich varieties, valued by consumers for their high juice content, attractive yellow colour, taste and smell.¹ Reviving banana stands will double their productivity. Furthermore, subsistence crops, especially biofortified beans, will better meet food, nutrition, or monetary needs; (ii) doubling the productive capacity of the Ruyigi processing plant by installing a new bottling chain and procuring laboratory equipment for quality control and improvement of the products and their greater integration and competitiveness² in a burgeoning market.
85. The indicative purchase price of raw materials delivered to the plant is FBu210/kg (or US\$0.11/kg) of green bananas. The indicative sales price of 33 cl bottles of natural juice on exit from the factory is FBu500 (or US\$0.250). The average banana production cost is FBu50–FBu80/ kg (or US\$0.025–US\$0.040/kg).
86. **The key activities to implement for the cooperatives will cover:**
- The preparation of an annual business plan by cooperative on the socio-economic services to provide to the target group of 4,800 member households;
 - The training of cooperative facilitators in charge of monitoring activities in the field and marketing on agroecological approaches;

¹Variété Ibihanda/ibitsiri, variété Igisubi/mugomozi/kayinja Yangambi Km5.

²This investment became necessary after the banning of any type of plastic packaging to limit the processing stage's environmental footprint, particularly through recycling (presidential decree of 18 August 2018).

Grant Proposal

- The production of 300,000 corms of multi-purpose, vitamin-A-rich bananas using microplants from laboratories, multiplied under contract by AGROBIOTECH and in the CAPAD /SOCOPA nursery in Ruyigi;
 - Seed purchases and the multiplication of biofortified bean seed from seed multipliers recognized by ONCCS;
 - Distribution by the nine cooperatives of multi-purpose banana plants (100 plants) and 8 kg of fortified beans per household in the target group to densify and revive the ageing banana stands of family farms and diversify their garden production;
 - The establishment, with **ISABU** support, of some **260** farmer field schools (FFS) on banana growing to train farmers in more resilient cultivation techniques: the use of organic fertilizer, biological control, the pruning and maintenance of banana stands;
 - The creation of a savings system for small-scale farmers through dividends and the incentive offered by SOCOPA through the purchase of green bananas from the collection centres – direct payment to farmers’ escrow accounts in microfinance institutions (MFIs), in three years accumulating savings that will give them access to seasonal loans;
 - Technical support and monitoring of technical road maps by ISABU’s specialized units and of post-harvest management, the acceleration of banana ripening and use of banana waste for charcoal or compost and of dregs as substrate for mushroom growing by IITA;
 - Procurement of a pickup truck for transporting bananas and the construction of a network of banana collection points in the nine cooperatives to facilitate their transport;
 - Support for marketing and contracting between cooperative members and industry – staggered group sales that meet contract specifications based on equitable prices, a financial contribution by SOCOPA to the savings accounts of farmers in the target group to increase their savings and dividends from the profits of the banana processing plant, prorated according to the contributions of each; and
 - Regressive logistical support for cooperative operating expenses.
87. **Component 2: Strengthening the capacity of cooperatives in support of collective and contractual product marketing.** Based on the experiences of CAPAD, the aim of this component is to professionalize cooperatives in terms of economic services that can increase their members’ access to agricultural inputs and markets and boost their income.
88. CAPAD will adopt an approach vis-à-vis its cooperatives that includes a business plan, dialogue and contracting between actors – in particular with the SOCOPA processing plant (compliance with specifications regarding quality, quantity, scheduling, etc.).
89. The key activities to be financed for the cooperatives will involve:
- **Equipment:** The project will equip the nine cooperatives with computer and logistical equipment and solar kits and will organize their interventions to guarantee the profitability of the economic services they provide to their members, with the possibility of holding remote meetings with them should the COVID-19 pandemic persist. By delivering their services at competitive prices, the cooperatives will be in a position to pass on the significant value added of the various activities – in particular, the value added from the joint marketing of their crops (contracting, pre-harvest financing, lower transport costs, the negotiation of better prices and marketing conditions) to farmers in the target group.
 - **Training.** CAPAD will train and upgrade the skills of (i) the staff and leaders of the targeted cooperatives through workshops on leadership and communication, the preparation of inter-cooperative business plans, and gender; (ii) cooperative managers in general accounting, monitoring and evaluation, following business plans, the review of audit reports, the entry of farm and cooperative monitoring data in cooperative and CAPAD

Grant Proposal

databases; and (iii) producers, especially women and youth, improving their literacy and numeracy to encourage their participation in the different bodies of their cooperatives. These trainings can be conducted by trainers selected by CAPAD from among the cooperatives' managers and/or by qualified staff from CAPAD or local NGOs.

- **In terms of prevention against the effects of the COVID-19 pandemic** and of health protection in general, the following activities will be carried out: sessions to inform participants about COVID-19 protection measures in general and barrier measures in particular, providing masks, soap, and hand sanitizers so that they can protect themselves during training sessions and meetings. To prevent transmission, CAPAD will promote outdoor or virtual sessions (use of ICT4D). CAPAD will also help members of the target cooperatives set up **health solidarity mutuels**, contributing its know-how in this area and participating in their launch. These organizations are tontines with a savings component for health care and other social contingencies. They are created by their members, who choose among themselves and decide on modalities and operating procedures. Health solidarity mutuels have already proven their worth among small-scale family farmers, especially women and low-income households.
- **Market positioning** of bananas and banana juice. The project will finance: (i) a study on development strategies to consider to promote these market niches; (ii) a training workshop to inform cooperative leaders and sales agents about the sales strategies and supply plans to adopt; (iii) promotion of the interprofessional banana association in Ruyigi and Cankuzo provinces and at the national level to discuss pricing, contracting and the market for bananas and their derivative products; and (iv) the creation of a local banana value chain committee that will participate in advocacy for supplying school canteens with banana juice.
- **Support for banana processing and procedures and the quality control and marketing of banana juice.** The project will finance: (i) international expertise on technical processes for the production of banana juice; (ii) equipment for quality control of juice; (iii) analyses for its certification; (iv) digital marketing; and (v) training for sales representatives in sales and building client loyalty.

D. Outputs and expected outcomes for the target group

90. Component 1

- Distribution within the project's first 180 days of 300,000 corms of multi-purpose, vitamin-A-rich bananas with a high Brix rating and prized by agro-industry;
- Production of 2,000 tons of multi-purpose, vitamin-A-rich bananas and 250 tons of fortified beans; a 20 per cent increase in the income of family farmers to improve their standard of living, which has deteriorated due to the effects of the COVID-19 pandemic;
- Creation of farming systems more resilient to climate change, bolstering the efforts of CAPAD; and
- A dependable economic partnership between cooperatives and their members and SOCOPA that can guarantee higher revenues through the contracting of marketing opportunities for members of the cooperatives.

91. Component 2

- Strengthening of the cooperatives' capacity to effectively and independently plan, implement and manage activities to guarantee a profit;
- Strengthening of the capacity of the women and youth who are members of the nine cooperatives to reduce rural poverty and stem the exodus of youth toward cities through the jobs created around the project;
- Better organization of business activities and the opening of new markets; and
- Empowerment of the cooperatives through the economic services provided.

Grant Proposal

92. The expected outcomes for all the components are: (i) sustainable intensification of agricultural production through agroecologically intensive farming practices and its diversification through the introduction of healthy, multi-purpose varieties of banana and vitamin-enriched beans; (ii) greater access to markets through contracting with SOCOPA; (iii) greater productivity and improvement of the nutritional status of households; and (iv) greater resilience of small-scale farmers to external shocks, notably climate-related. At the end of the project, at least 80 per cent of the beneficiaries (40 per cent of them women and youth) will have boosted their agricultural production and 60 per cent will report greater physical access to markets and processing and storage facilities and the adoption of good nutrition and hygiene practices.
93. **The expected outcomes** in terms of banana production and higher banana yields are the result of distributing **300,000 multi-purpose banana corms** for mixed cropping using adapted farming practices. The results of focus groups with representatives of the farmers benefitting from the project have confirmed **banana yields of 9T/ha**,¹ or projected production of around **2,000 tons of green bananas** (a more than 40 per cent increase over the situation without the project).
94. **Based on this project-stimulated banana output, the expected deliveries for the banana processing plant are:** Among the family farms of cooperative members who have densified and expanded their banana stands with some 30 juice banana corms per farm (180,000 corms for the farmers as a whole²), their production for sale should rapidly grow, increasing from 225 tons in 2023 from the trees planted in November/December 2022 to 1,200 tons in 2025, and cover the needs of SOCOPA's processing plant, as seen in **annex 8, table 1 (Socio-economic profile of the SOCOPA banana processing plant in Ruyigi)**.
95. The volume to be handled by the banana processing plant compared to the production potential of the farmers supported by the project shows that the raw material will be sufficient. Due to the market guaranteed by the banana processing plant, this production will reduce poverty among the population in the Moso region through job creation and the distribution of income through remunerative pricing and dividends.
96. **Supply plan.** An initial supply of 30–35 tons of green bananas per week is envisioned, which will be allowed to ripen in the cooperatives' collection centres.

¹ In year 1, the banana plant produces one bunch; in year 2, it produces three bunches per year; and in year 3, it produces 4 bunches.

² 180,000 juice banana corms represent 60 per cent of the production of banana corms programmed for the project – see details in annex 8.

Grant Proposal

Annualized weekly supply plan (in tons of green bananas)						
Period	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6
Monday	6.2	6.5	6.9	6.9	6.9	6.9
Tuesday	6.2	6.5	6.9	6.9	6.9	6.9
Wednesday	6.2	6.5	6.9	6.9	6.9	6.9
Thursday	6.2	6.5	6.9	6.9	6.9	6.9
Friday	6.2	6.5	6.9	6.9	6.9	6.9
Subtotal of Tons supplied per week	31	32.5	34.5	34.5	34.5	34.5
Number of work weeks	48	48	48	48	48	48
Number of bunches to process annually (tons)	1 488	1 560	1 656	1 656	1 656	1 656
Unit price FBu/kg	210	210	210	210	210	210
Monetary value (thousands of FBu)	312 480	327 600	347 760	347 760	347 760	347 760

97. For the operations of the Ruyigi banana processing plant to be optimal, it will be supplied with 31 tons per week in year 1, 32.5 tons in year 2 and 34.5 tons in the succeeding years.
98. **Effects guaranteeing the financial viability of the banana processing plant in terms of: (i) the procurement of additional equipment to adapt its bottling chain** (an automated bottle washing system, an automated bottling machine, sterilization, filling, capping, labelling, and additional enzymization tanks); and (ii) expertise for improving the quality of the juice and certification. Increasing the quantity and improving the quality of the juice substantially boosts juice sales, raising net profits after taxes from an average of US\$70,000 for the past three years (2019-2021) to US\$200,000 for the next six years. Average annual growth for the next six years is 5.16 per cent, with a high rate of around 10.72 per cent, and 8.57 per cent during the first two years (probably growth at cruising speed) and 0.70 per cent in the fourth and fifth years (probably the maturity period of the plant's activities). The current and projected profits and losses of the banana processing plant are detailed in **annex 8 (Socio-economic profile of the SOCOPA banana processing plant in Ruyigi)**.

E. Promotion of innovation

99. The project introduces a new type of plant material: multi-purpose varieties of banana plants for the production of juice bananas or cooking bananas and varieties that produce fruit rich in vitamin A. The new varieties introduced were selected by ISABU,¹ certified by ONCCS and evaluated in multi-site trials. More resilient to drought, more resistant to banana bunchy top disease (BBTD), which severely affects the productivity of small-scale farmers' banana stands in Burundi, and more productive, they have been adopted, registered and added to the national catalogue.
100. To ensure wide dissemination of these new varieties, ISABU, the project's partner, will be responsible for the multipliers in its own laboratories and those of the AGROBIOTEC multiplication company. Cloning bananas, which are a key element of farming systems in Burundi, will produce an initial supply of healthy plants sufficient to ensure the revival of ageing and unproductive banana stands and maintain soil fertility.
101. Under this project, to guarantee the quality and volume of the raw materials supply, SOCOPA's banana processing plant has negotiated a **quadripartite partnership among farmers, cooperatives, CAPAD and SOCOPA** to improve collaboration, contracting and transparency in supplying SOCOPA with green bananas:

¹ISABU: Institut des Sciences Agronomiques du Burundi.

Grant Proposal

- CAPAD helps cooperatives organize the collection, facilitation and intensification/growth of production.
- To ensure its supply of raw materials, SOCOPA contracts with producers through their cooperative and prefinances and gives them advances for their banana collection activities, paying the advances and cash balances directly to the producers. It is responsible for payments and quality control of the raw materials, and has a differentiated payment scale based on the quality of the product. Payment mechanisms for the raw materials (electronic, cash, bank transfers) are negotiated with the farmers.
- In collaboration with SOCOPA, the cooperatives identify green banana collection points. SOCOPA pays the cooperative for its collection services and quality control.
- Family farmers will provide juice bananas and guarantee their quality as specified in advance with SOCOPA and their cooperatives.

102. **The pricing policy agreed upon by family farmers, their cooperatives and SOCOPA:**

- Market prices at the time of purchase will apply;
- A quality premium of FBu20/kg will be paid to each farmer who has met the agreed specifications and standards;
- Contracting with cooperatives for monitoring and quality control of the raw material;
- Cooperatives will be paid a premium of FBu20/kg for their monitoring, collection, storage and quality control services;
- Funds permitting, SOCOPA could issue advances to farmers in the form of prefinancing for their collection and perhaps production activities; and
- ***If it turns a profit, SOCOPA will distribute dividends¹ to the farmers who supply it, under the legislation governing cooperatives.***

F. Risks and mitigation measures

103. **The main technical risks** that can limit an increase in the revenues of Moso farmers are linked to:

- (i) ***Climate uncertainties.*** A prolonged dry period and delays in the rainy season were already seen in 2019 and 2020. These are familiar and are becoming more frequent. The project minimizes this meteorological variability by introducing plant material that is more resistant to drought and adopting measures that allow for greater water retention on the farm through technical assistance and agroecological measures such as the planting of vegetation cover; mulching; mixed cropping with crops that limit the spread of diseases; maintaining soil fertility with legumes, including fortified beans; recycling organic waste in compost; supplementary irrigation in parcels located near wetlands, with immediate effects on banana stands; and rainwater harvesting where conditions permit.
- (ii) ***Banana bunchy top diseases in Burundi in general and the project area in particular.*** This can be mitigated by the introduction of disease-resistant or disease-tolerant varieties of banana and proper growing practices with the support of research institutions (ISABU, IITA and AGROBIOTEC) to limit the spread of these diseases.
- (iii) ***Producers' acceptance of new varieties of vitamin-rich juice banana due to a bad experience with hybrid varieties.*** This risk is minimized today by information provided by the cooperatives, on-site testing by ISABU in Moso and the monitoring of banana stands by farmer field schools.
- (iv) ***Re-emergence of the COVID-19 pandemic.*** The project includes action to mitigate this

¹ Under the law regulating cooperatives in Burundi, each cooperative must distribute dividends in proportion to the quantities furnished.

Grant Proposal

risk, primarily through information on barrier measures, the procurement of protective items for gatherings, outdoor or virtual meetings (computer equipment included to facilitate virtual meetings) and the creation of health solidarity mutuals.

- (v) **Private sector involvement, participation and engagement.** This involves AGROBIOTEC, in the supply of healthy, resistant plants, and SOCOPA in banana purchasing and processing. These two private entities have been involved in the design of the project. Both are also members, along with the beneficiary farmers' cooperatives, of the interprofessional banana association piloted by CAPAD.
- (vi) **Activities that promote targeting based on respect for equity** and greater participation of women, youth and vulnerable people are included in the project to mitigate social and gender-related risks.

104. **Targeting risks:** The targeting criteria for the grants proposed in this project are rather strict and aimed at identifying the most vulnerable and pandemic-affected households, thus excluding more comfortable households from the project's benefits. These criteria were discussed with the beneficiaries' representatives and presidents of the cooperatives in the project area and democratically approved in a general assembly. They may upset some powerful men whose interests are affected. These tensions surrounding the targeting process already existed in the cooperatives but have generally been eased through the diplomatic mediation of CAPAD, respecting democratic rights but also respectful and uncompromising about adherence to the rules and measures adopted. It often turns out that these same unwilling men benefitting from the cooperative's economic services and the facilities granted for the purchase of healthy plant material at cost become project supporters themselves, thus influencing the views of other members. Through their example and role, they reinforce the principles of solidarity and equity in their cooperative and the cooperative movement – principles underlying CAPAD's undeniable success over the past 18 years.

105. **The institutional risks linked to government intervention** are limited today by CAPAD's reputation, the recognition of its activities in rural areas and its continuing advocacy with the Government on behalf of the cooperative movement, amply detailed in annex 2.

106. The table below summarizes the main potential risks to the project and the proposed mitigation measures.

Table 2: Summary of risks and proposed mitigation measures

Risks	Level	Mitigation measures
Fiduciary		
Reporting delays	Medium	Effective accounting and monitoring/evaluation software automatically generating the statements and data necessary for reporting and monitoring; support from CSA.
Corruption Perception Index	Medium	There is an institutional mechanism, but it must be strengthened. At the project level, CAPAD's management unit is independent, and control is exercised upstream and downstream of disbursements through missions, audits and IFAD country and headquarters services.
Climate		
Climate variations affecting the crop calendar	Medium	Information on the crop calendar and training for producers; Promotion of climate-resilient varieties; and Crop diversification to increase the resilience of populations.
Reluctance of the population to engage in	Medium	Disseminating FFS techniques enables producers to determine the relevance and advantages of the proposed

Grant Proposal

climate-change resilience activities		practices and varieties promoted under real conditions, thereby facilitating their adoption.
Environmental		
Pressure on natural resources	High	Diversification of soil-less cultivation microprojects (solidarity chains); and Training and sensitization of populations about the conservation of natural resources.
Intensity of erosion	High	Strengthening of the anti-erosion mechanism; and Promotion of an integrated land management approach.
Implementation		
Slow disbursements	Medium	Improvement of procurement training; and Quality of tender documents.
Limited qualifications of research and business offices	Medium	Procurement of international expertise, coupled with domestic expertise, to strengthen ownership.
Limited capacity of local actors	Medium	Training is provided at all levels of the value chains. A more inclusive implementation mechanism to strengthen dialogue, information exchange and ownership by all participants.

2. Implementation and supervision modalities

A. Implementation and project management procedures, including partners and implementation agreements

107. **Implementation procedures.** CAPAD will be responsible for general project coordination and management, relations with ministries and state services, research, financial institutions, external partners and subcontractors involved in the execution of project activities. It will plan the project's implementation with its partners and organize the monitoring and evaluation of activities and outcomes. It will supervise financial management, ensured through separate accounts by the CAPAD's administrative and financial coordinator and her team.
108. CAPAD will mobilize much of its team at headquarters on a part-time basis: the Executive Secretary, at 10 per cent; the technical coordinator, at 20 per cent; the agroecological agronomist, at 30 per cent; the microfinance and mutual solidarity group (MUSO) specialist, at 30 per cent; the administrative and financial coordinator, at 30 per cent; and the monitoring and evaluation and knowledge management specialist, at 30 per cent.
109. For day-to-day project management and coordination, it will recruit: a coordinator, an expert in entrepreneurship, an agroecology and production support officer, a database manager also responsible for monitoring the project, an accountant and a driver. Activities in the field will be handled by the cooperatives, supported by their managers, with cooperative facilitators playing a key role. They will strengthen the capacities of the cooperatives' elected governing body members on a daily basis in a quest for progress and independence in their operational duties. These facilitators are also links in the cooperatives' relations with their members, the organization of production/marketing activities in the field and the financing of operations. They receive technical assistance from CAPAD's provincial offices in Ruyigi and Cankuzo, as well as different project partners (cooperatives, SOCOPA, AGROBIOTEC, ISABU, IITA and CSA).
110. The specific tasks and activities of the project implementing entities are:
- **SOCOPA**, a private corporation that processes banana juice, will be responsible for preparing the banana specifications and familiarizing family farmers with the quality standards for the bananas they deliver. It will also propose a delivery schedule and supply contracts and be responsible for banana processing and the production of quality juice, the promotion, marketing and sale of the juice and the distribution of dividends.

Grant Proposal

- **ISABU**, will be responsible for technology transfer on road maps for cultivating bananas with associated crops and supplying primary plants of multi-purpose banana varieties.
 - **IITA** will be responsible for adapting the training modules on techniques for protecting the banana harvest, modern banana ripening techniques and the use of banana peel and banana waste (manufacture of livestock feed, charcoal, and mushroom substrate).
 - **AGROBIOTEC**, a private Burundi-based laboratory for in vitro banana propagation that produces in-vitro non-GMO plants for different crops for commercial purposes. It has a production capacity of 1 million banana plants per year and participates in agricultural research and development in Burundi and the subregion (IITA and AGROBIOTEC already collaborate with IFAD on the banana value chain in the Comoros). Under the project, ISABU and AGROBIOTEC will each work with different genetic material, and CAPAD will sign a contract with AGROBIOTEC to supply healthy banana plants. CAPAD can also negotiate a service contract with AGROBIOTEC to set up germination chambers in the banana plant nursery in Ruyigi;
 - **CSA**, a Belgian NGO and long-time partner of CAPAD, will be mobilized for methodological and technical support to CAPAD and the cooperatives for: (i) digitalization of farm and business monitoring activities; (ii) the design and production of training tools and manuals for the cooperatives and SOCOPA; and (iii) assistance in setting up the local interprofessional banana association and cooperation with different actors in the banana value chain. CSA will also provide cofinancing for this project of around 2 per cent of the total cost by financing the farm monitoring system and advocating for a national interprofessional banana association.
 - **BBN** will be responsible for setting the standards for banana processing and the certification of banana juice. It will be mobilized in all capacity-building activities to improve the quality of bananas, banana juice and certification.
 - **Cooperatives (nine cooperatives in Moso)**. These are the local entities benefitting from the project at the commune level that represent family farmers. They will contribute in kind to the construction of collection centres, mobilize member family farmers to join the project, make their fields available, adopt the farming practices, meet the specifications agreed upon with the banana processing plant, maintain the sales records of their members, keep the database of their member farmers up to date and guarantee the quality of the bananas supplied to the plant. The cooperatives will participate in the organization of training workshops, the administration of surveys and the selection of sites for field schools, negotiations and partnership meetings with SOCOPA.
111. CAPAD has a small staff in the intervention area: a person responsible for monitoring and technical support to the cooperatives (charged with monitoring the impact of the COVID-19 pandemic, poverty reduction, gender parity, the inclusion of women and youth in the project and contractual relations between cooperatives) and a person responsible for agroecological aspects/research and development.
112. **Administrative and financial management of project resources.** CAPAD will use its staff and administrative, accounting and financial management system, which is already recognized by several international oversight and cooperation agencies. At the technical level, CAPAD will appoint a coordinator to serve as the project's focal point. This individual will be responsible for mobilizing CAPAD's internal expertise to assist with implementation.
113. **Signing of agreements.** CAPAD will sign an agreement with each of the entities involved in project implementation. The agreement will detail the tasks to be executed for each of the entities during the missions indicated below, as well as the means that will be made available to them.
114. **Financial arrangements.** IFAD will sign a contract with CAPAD for the execution of the project, specifying the method and conditions for disbursement of the funds, and, based on its first

Grant Proposal

annual workplan and budget (AWPB), will issue the organization an advance for the launch of its activities. CAPAD will use its financial management, administrative and accounting system and manual of procedures for managing and reporting on the use of funds once IFAD and the other international partners have considered the use of this mechanism satisfactory.

115. The AWPBs prepared by CAPAD with its partners will be approved each year by IFAD, as the supervisory entity, and will serve as the basis for the semi-annual disbursements.
116. Each partner will transmit an activity report and a financial report to CAPAD for the previous quarter. CAPAD will effect a new transfer to the entities only after its administrative and financial service has verified the expenditures and their consistency with the activities carried out and allotted budget. Furthermore, every year CAPAD will have each entity's financial report certified by a qualified independent firm.
117. At the end of each fiscal year, and later, at the end of the first quarter of the year, CAPAD will send a mission to audit the financial, administrative and accounting management of the project funds. The terms of reference for this mission will be approved by IFAD and the auditor's report will be submitted to the Fund for review. IFAD will use this audit report and the approved AWPBs for new transfers of funds to CAPAD.

B. Implementation period and workplan

118. At project start-up, CAPAD will hold a kick-off workshop with all the entities involved in the project's activities. Its multi-actor composition will facilitate greater synergy between project activities and the interventions of the development partners, local and national administrative authorities and the technical services.
119. **Actions during the first 100 days.** To ensure a rapid launch after signature of the memorandum of understanding between IFAD and CAPAD for project implementation, CAPAD will have:
 - Launched the baseline study;
 - Held the project kick-off workshop;
 - Sent the order for banana plants to AGROBIOTEC, the first of which will be delivered in November 2022;
 - Recruited and trained additional staff at both its headquarters in Ruyigi and the cooperatives;
 - Sent the partnership and results-based technical support agreements to SOCOPA, ISABU, IITA, CSA and the cooperatives, along with the procurement contracts with the fortified bean seed multipliers;
 - Identified by name the people in the target group in the nine cooperatives who are eligible for the grants, inviting them to open a deposit account in a local affiliated with FENACOBUR (Fédération Nationale des Coopératives d'épargne et de crédit du Burundi).

Grant Proposal

Table3: Phasing of activities by component and year

Timetable of activities - Component 1		Number per year			
		Q1	Q2	Q3	Total
I. Investment Costs					
A. Travel of facilitators assigned to the cooperatives and of staff from the CAPAD branch office					
	1. Motorcycle with accessories for cooperative facilitator and CAPAD branch office	13			13
B. Training in agroecological approaches for facilitators					
	1. Modular workshop cycle on fertility maintenance				
	a. Plant fertility maintenance and nitrogen-fixing plants	1	1	1	3
	b. Mulching, coverage plants and mixed cropping	1	1	1	3
	c. Composting and recycling of vegetative waste	1	1	1	3
C. Intensive farming					
1. Creation of farmer field schools (FFS)					
	a. Installation of farmer field schools	60	100	100	260
	b. Training of facilitators for the cooperatives	9	9		18
	c. Farmer discussion and knowledge-sharing days	9	9	9	27
2. Access to inputs					
	a. Procurement of improved banana varieties (110 plants/household)	120 000	180 000		300 000
	b. Procurement of selected bean seed (8kg/household)	13 000	9 000		22 000
	c. Information for input saving	1	1	2	4
	d. Installation of a mother nursery	1			1
3. Strengthening of capacity in production road maps					
	a. Training of farmers	9	9	9	27
4. Technical support and monitoring by specialized entities					
	a. Fees for ISABU monitoring and support on technical road maps	1	1	1	3
	b. Fees for IITA monitoring and support on the use of banana waste for charcoal	1	1	1	3
D. Support for green banana marketing and collection points					
	a. Procurement of a pickup truck	1			1
	b. Training for leaders and staff in the collection and post-harvesting of bananas and their packaging	9	9	9	27
	c. Contribution to the establishment of collection points and packaging for green bananas	2	3	4	9
E. Farm monitoring (digitalized)					
	a. Training and digitalization of farm monitoring	1	1	1	3
	b. Training and monitoring of the entry of the data collected	2	3	4	9
II. Recurrent Costs					
A. Support to beneficiaries: Salaries					
	a. Facilitators (100%: 67% IFAD and 33% CSA)	108	108	108	324
B. Cooperative operating expenses					
	a. Operation of 13 motorcycles at 100 % (fuel, insurance, maintenance)	156	156	156	468

Grant Proposal

Timetable of activities - Component 2	Number per year			
	Q1	Q2	Q3	Total
I. Investment Costs				
A. Institutional support for cooperatives (Equipment)				
1. Computer and printer	9			9
2. GPS	18			18
3. Office furniture	9			9
4. Projector	9			9
5. Solar panel kit	9			9
B. Digitalization of farmer and cooperative monitoring system for supply and demand management				
1. Training and digitalization of the cooperatives' monitoring system for supply and demand management	1	1	1	3
2. Creation of an online platform for managing supply and demand and monitoring	1	1	1	3
C. Training of cooperative leaders (workshop and modules)				
1. Training in leadership and communications through 6 modules (6 x 2 days, 25 part. or	1	1	1	3
2. Training in the preparation of a business plan in two 2-day modules	1	2	2	5
3. Cooperative sensitivity workshop on gender and the environment	1	3	2	6
Subtotal training for cooperative managers (workshop and modules)				
D. Numeracy				
1. Numeracy training for cooperative members	2	3	4	9
E. Design of tools, training and assistance to cooperative managers				
1. Design of training manuals and tools	3	3	3	9
2. Basic training in accounting and computers	1	2	1	4
3. Training in monitoring and evaluation and planning	1	2	1	4
4. Training in cooperative governance, administration and management	2	2	2	6
5. Meetings to review the reports and audits of cooperatives	2	2	2	6
6. Training in quality standards, specifications and contracting	2	4	3	9
7. Training in the calculation of production costs and price setting	2	3	4	9
8. Training in data collection and data entry	1	2	2	5
9. Training in the cooperatives' tools and monitoring system	1	2	1	4
10. Analysis, documentation and capitalization on the determinants of cooperative viability and knowledge management	1	1	1	3
F. Support for the creation of MUSOs (Solidarity and Health Mutuals)				
1. Support for the creation and monitoring of MUSOs	2	4	3	9
2. Support for MUSO operations	3	3	3	9
G. Travel for internal and external discussions				
1. Visits to share experiences on the banana value chain	0	1		1
H. Market positioning of banana juice				
1. Study on market development strategies	1	0		1
2. Training in sales strategies and supply plans	1	1	0	2
3. Communication, advertising and marketing	1	1	2	4
4. Meetings of the interprofessional banana association	2	2	2	6
5. Negotiation and advocacy for supplying school canteens with banana juice	2	2	1	5
6. Contribution to agricultural fairs and farmer forums	1	1	1	3
I. Banana processing processes and procedures, juice quality and hygiene				
1. Support and assistance from an international expert	15	20	10	45
2. Training in technical procedures	1	2	2	5
3. Analysis of juice quality and certification	1	1	1	3
4. Procurement of a laboratory for analysis and monitoring of juice quality	1			1
5. Procurement of equipment to improve the quality and packaging of juice	1			1
6 Procurement of new glass bottles with crates		5 000		5 000
II. Recurrent Costs				
1. Support to cooperatives: Salaries				
a.Accounting clerk (100%)	108	108	108	324
Subtotal salaries, allowances and bonuses				0
2. Support for banana collection				0
a. Rotating working capital for marketing	9			9
b. Operation of the pickup truck (fuel, insurance, maintenance)	12	12	12	36
c. Salary pickup driver at 100 %	12	12	12	36
3. Cooperatives' operations				
a. Office maintenance and operations	9	9	9	27
b. Office supplies	9	9	9	27
c. Internet management and connection fees	9	9	9	27
d. Computer and printer maintenance	9	9	9	27
e. Solar panel maintenance	9	9	9	27
f. Governing body meetings	9	9	9	27

Grant Proposal

Timetable of activities - Component 3		Number per year			
		Q1	Q2	Q3	Total
I. Investment Costs					
A. Coordination and management					
1.	Monitoring and planning meetings with beneficiaries	2	2	2	6
2.	Creation of a financial and accounting monitoring system	1			1
3.	Annual audit and accounting mission	1	1	1	3
B. Information and public awareness					
1.	Mass media	1	1	1	3
2.	Signs	9	0	0	9
3.	Posters and t-shirts	1	1	1	3
4.	Flyers	1			
5.	Project kick-off workshop	1			
C. Project monitoring and evaluation					
1.	Baseline socio-economic and nutrition study	50			50
2.	CAPAD and CSA monitoring, supervision and implementation support mission	9	9	9	27
3.	Midterm evaluation		20		20
4.	Final evaluation			35	35
5.	Monitoring of implementation partners and administrative management of the project and partnership agreements	12	12	12	36
D. Technical and methodological support for knowledge management					
1.	Methodological and technical support for knowledge management	2	2	2	6
2.	Quality control and standardization of products	1	1	1	3
E. Equipment and rolling stock for the CAPAD office in the project area					
1.	Computer, printer and photocopier	2			2
2.	Office furniture	2			2
3.	Pickup-type vehicle	1			
Total Investment Costs					
II. Recurrent Costs					
A. Salaries of permanent project staff					
1.	Project coordinator (100%)	12	12	12	36
2.	Entrepreneurship expert (100%)	12	12	12	36
3.	Individual in charge of agroecology and production support (100%)	12	12	12	36
4.	Salary of database manager (100 %)	12	12	12	36
5.	Accountant (100 %)	12	12	12	36
6.	Salary of driver (100 %)	12	12	12	36
B. Operating expenses of CAPAD office in the project area					
1.	Office maintenance and operations	12	12	12	36
2.	Management, communication and internet connection fees	12	12	12	36
3.	Operation of pickup truck (fuel, insurance, maintenance)	12	12	12	36
4.	Office supplies	12	12	12	36
C. Project supervision and control by CAPAD headquarters					
1.	Executive Secretary at 10 %	1.2	1.2	1.2	3.6
2.	Technical coordinator at 20%	2.4	2.4	2.4	7.2
3.	Agroecological agronomist at 30%	3.6	3.6	3.6	10.8
4.	Microfinance and MUSO specialist at 30%	3.6	3.6	3.6	10.8
5.	Administrative and financial coordinator at 30%	3.6	3.6	3.6	10.8
6.	Salary of person in charge of communications at 30 %	3.6	3.6	3.6	10.8

Supervision modalities

120. The project will operate under the direct supervision of IFAD. CAPAD's team will be responsible for coordination, administrative and financial management and monitoring and evaluation. Stakeholders will regularly monitor implementation of the technical components through meetings and semi-annual monitoring and evaluation field visits.
121. Jointly with CAPAD, IFAD will supervise the project once a year. Together, they will review the activities carried out against the established objectives, determine the appropriateness of the methodologies and verify the level of resource disbursement and the potential need to reallocate the available resources. If necessary, they will propose an updating of the action plans to strengthen or reorient the project implementation strategy to ensure its objectives are met.

D. Monitoring and evaluation and reports

122. **Planning.** Annual planning of project activities will be done through the AWP/B prepared by CAPAD and submitted to IFAD. The annual plan will be based on the needs and phasing of the cooperatives' activities in close coordination with the various service providers.
123. **Monitoring and evaluation.** Project monitoring and evaluation will be participatory and integrated into the digitalized farm and cooperative monitoring system decentralized between CAPAD and its cooperatives. The specific objectives' indicators for monitoring the outcomes of project activities are detailed in the GAFPS's results-based logical framework, presented in annex 1, and the project risk assessment, presented in annex 2, which consider the specific indicators of GAFPS since their last review in May 2022.

E. Communication and visibility plan

124. CAPAD has prepared a communication strategy that, with CSA support, will soon be complemented with a knowledge management strategy and plan of action. CSA will be involved in capitalizing on the project's good practices, successes and challenges to ensure the sustainability of its achievements and impact on the most vulnerable people affected and impoverished by the COVID-19 pandemic, facilitate scaling up, strengthen the capacity of actors and allow for the successful disengagement of the various interventions.

3. Knowledge management and sustainability

A. Knowledge management and learning

125. With support from the team at CAPAD headquarters and CSA, the individual responsible for project monitoring and evaluation and knowledge management will prepare a knowledge management strategy and communication plan (consistent with IFAD's country programme communication strategy) to clarify the learning mechanism and tools and communication products to develop that will make it possible to index, document and disseminate knowledge at the different levels.
126. The development and implementation of project-related knowledge management activities in CAPAD will be supported and closely monitored by CSA and IFAD (knowledge management centre) to benefit all the projects of CAPAD and the IFAD country programme, promoting their wide-scale dissemination.
127. The project will identify good practices, lessons learned and important experiences to develop and replicate. It will create and publicize an electronic library of good practices and an index of local knowledge and innovations through information bulletins, documentaries and the CAPAD and CSA websites. The project will benefit from the knowledge generated on similar topics addressed by other development projects or actors in the country.

B. Scaling-up/use and sustainability of grant results

128. Support for the revival of banana stands and the diversification of activities should enable members of the targeted cooperatives to obtain a steady income that can be invested in other social and lucrative activities, reduce the risks associated with climate variations, diseases and pests, etc. Raising awareness among these rural populations and improving their knowledge of good practices for managing risks (environmental, climate, hygiene, nutrition, etc.) will sustainably raise the standard of living of the targeted cooperatives' members and their families.
129. The agroecological approach, supported with the introduction of new, resilient varieties of bananas and legumes with high nutritional value in gardens and scattered parcels through grants to the most vulnerable farmers affected by the COVID-19 pandemic, will guarantee the sustainability of investments through the additional resources generated, supported by the market. The good anti-erosion practices developed, adopted and funded also guarantee the approach a certain sustainability while ensuring additional revenues created by the income-generating and other activities developed with the solidarity chains.
130. The project will promote the creation of an escrow account in a local financial institution for the deposit of savings after the sale of the harvest. These savings will be augmented by SOCOPA through payment for the crops delivered by the family farm. At the end of the project, each beneficiary farmer should have enough savings to facilitate access to credit from microfinance institutions. CAPAD will help the cooperatives negotiate advantageous remuneration interest rates with them.
131. The project will assist cooperatives in the preparation of business plans that guide their commercial transactions and the future use of profits. It is here that CAPAD will help cooperatives determine the size of their facilitator staff, based on plans for the number of personnel and salaries.
132. With regard to infrastructure and collection and packaging equipment, CAPAD will ensure that the cost of the services provided by the cooperatives are deducted from the amount to be paid for the bananas sold. The funds collected will be deposited to each cooperative's account and used exclusively for: (i) recurrent costs, especially the salaries of the personnel who operate the infrastructure and equipment; (ii) maintenance and repairs; and (iii) amortization. The use and monitoring of the use of these funds will be governed by the financial regulations of the cooperatives.
133. Since the project's conception, CAPAD has opted to promote contractual relations between the cooperatives and SOCOPA. This approach builds good business relations, and the project will support capacity-building among the cooperatives and their members to ensure that they honour their contractual obligations, especially in production planning, quality control and adherence to contract provisions. Each year, the project will hold a review workshop to enable the cooperatives, SOCOPA and the financial institutions to examine contract execution and draw lessons to improve it. After the project, these contracts will enable the cooperatives to raise funds through financial institutions and/or SOCOPA.
134. **Exit strategy.** At the end of the project, the cooperatives will be more professional and independent: (i) the target group will have access to credit, will have increased its income and will have exited the cycle of poverty; (ii) the cooperatives will have increased their balance and be financed by member services; (iii) SOCOPA will have substantially increased its sales revenue, which will enable it to distribute dividends to the members of the cooperatives in proportion to the volume of bananas delivered; (iv) CAPAD will have proven itself a vital intermediary for the cooperative movement in Burundi; and (v) the CAPAD/SOCOPA banana nursery will maintain a stock of introduced banana varieties, diversified with the production of fruit trees and responsive to demand.

PART IV: Costs, financing and fiduciary aspects

I. Introduction

135. This part presents the assumptions and results of the cost estimate for the **Supporting the Small-scale Family Farmers who are Members of CAPAD Cooperatives to be Resilient to the Effects of the Covid-19 Pandemic Project (PARE-COVID)**. The first part describes the main assumptions, unit costs and physical and financial contingencies. The second presents the estimate of total costs by component, financier, expenditure category and investment and recurrent costs. The summary and detailed tables of costs under the different project components are presented in the tables below.
136. The general objective of PARE-COVID is to contribute to a sustainable increase in the income and food and nutrition security of family farmers by professionalizing cooperatives so that they can offer economic services, prioritizing the inclusion of their vulnerable members in the development of value chains for bananas and associated crops.
137. The project has three components: (i) support for quantitative and qualitative growth of the supply of multipurpose bananas and their marketing; (ii) strengthening the capacity of cooperatives in support of collective and contractual product marketing; and (iii) project coordination monitoring and management.
138. Component 1 is devoted to boosting production through the distribution under the grant of multi-purpose banana plants (100 per household) and fortified bean seed to the neediest farmers to intensify production through training. It scales up good agroecological practices tailored to Moso's ecosystems to boost productivity and raise the standard of living of small-scale farmers, especially vulnerable groups such as women and youth, and disseminate good practices. Component 2 strengthens the cooperatives' economic marketing services, and component 3, project coordination. The recurrent costs are for institutional support, facilitation, coordination and monitoring and evaluation.
139. *The detailed budget by activity, based on the components and activities described in part IV of this grant concept note, was prepared by activity with the aid of the budget template and submitted as an annex to the document.*

Grant Proposal

II. Assumptions

140. The main assumptions used in calculating the project costs are: (i) 5 per cent annual inflation for certain sensitive products; (ii) an exchange rate of FBu2000 per United States dollar; and (iii) a physical contingency provision of up to 5 per cent for certain expenditure categories, depending on the different projects under way. Cost estimates were based on the prevailing prices in Burundi in May 2021.
141. The project's most significant local purchases are training services, domestic technical assistance and implementation agreements with service providers (AGROBIOTEC, IITA, ISABU and SOCOPA), with services provided mainly by individuals and microplant laboratories. The goods purchased through these services and implementation agreements are not exempt from the VAT. Also, at the international level, a service agreement was signed with CSA, a longstanding partner of CAPAD. International calls for proposals will be issued for imports such as vans, pickup trucks and additional equipment for the banana processing plant.

III. Project costs

142. The total estimated project cost is US\$2.838 million, equivalent to FBu5.676 million. Investment costs account for 82 per cent of the costs, and recurrent costs 18 per cent.
143. The total cost of component 1 is US\$1.303 million, or 45.9 per cent of the total project cost. This component involves expenditures linked to (i) the cost of farm monitoring activities, the intensification of farming, support for marketing and green banana collection points, training, and the travel of facilitators assigned to the cooperatives, accounting for 88.9 per cent of the total cost of component 1, and (ii) technical assistance and the operating expenses of the beneficiaries (cooperatives), accounting for 11.1 per cent.
144. The total cost of component 2 is US\$1.047 million, or 37 per cent of the total project cost. This component covers expenditures to support institutional aspects of cooperatives and the creation of MUSOs; strengthen the capacity of the cooperatives' leaders and travel for sharing experiences; market research on liquid banana products, banana processing processes and procedures; and cooperative operating expenses. Some 88 per cent of these expenditures are linked to investment and 12 per cent to operations. Expenditures for capacity-building account for 39 per cent of the total cost of this component.
145. Component 3, in the amount of US\$488 million, is focused on project management and coordination, information and awareness raising, project monitoring and evaluation, technical and methodological support for knowledge management, equipment and materials, and branch operations, as well as supervision and monitoring by CAPAD headquarters. Investment costs account for 51 per cent of the total cost of this component and the remaining 49 per cent, expenditures for branch operations and supervision by headquarters.
146. The total project cost by component takes the recommendations of the GAFSP evaluation team into account. The cost of component 1 is US\$1.303 million, or 46 per cent; that of component 2, US\$1.047 million, or 37 per cent; and that of component 3, US\$488 million, or 17 per cent.

Grant Proposal

Table 4: Total project costs by component and year (thousands of United States dollars)

Costs by component	Annual cost in US\$			Cost	%
	1	2	3	Total in US\$1000	
-					
Component 1: Support for quantitative and qualitative growth of the supply of multi-purpose bananas and their marketing	537	530	236	1 303	46
Component 2: Strengthening the capacity of cooperatives in support of collective and contractual product marketing	456	371	219	1 047	37
Component 3: Project coordination monitoring and management	214	134	140	488	17
Total	1 207	1 034	596	2 838	
Percentage (%)	43	36	21	100	100

IV. Project cofinancing

147. GAFSP, via IFAD, will contribute 82 per cent in the form of a grant. CAPAD and CSA, which support the beneficiaries, will contribute 8 per cent. SOCOPA will contribute 6 per cent, and finally, the cooperatives will contribute 2 per cent.

Table 5: Total project cost by financier (thousands of United States dollars)

Components	Financing by component in US\$1000						%
	IFAD grant	CAPAD	Coop.	CSA	SOCOPA	Total	
Component 1: Support for quantitative and qualitative growth of the supply of multipurpose bananas and their marketing	1 139	95	40	30	-	1 303	46
Component 2: Strengthening the capacity of cooperatives in support of collective and contractual product marketing	809	-	25	33	179	1 047	37
Component 3: Project coordination monitoring and management	392	89	-	7	-	488	17
Total	2 340	184	64	71	179	2 838	
Percentage (%)	82	6	2	2	6		100

Grant Proposal

148. **IFAD's contribution** supports the three components, especially component 1 on quantitatively and qualitatively increasing production (assistance to farmers) –82 per cent of the component's costs. In component 2, IFAD essentially intervenes to support the marketing and sale of the crops and the creation of the cooperatives' collection points (77 per cent of the component's costs), and in component 3, the purchase of a pickup truck for CAPAD's Moso office.
149. **CAPAD's contribution** (6 per cent of project costs) is used to support component 1, providing 13 motorcycles for the project (nine of which will be given to the project's nine beneficiary cooperatives); in component 2, to support field facilitators assigned to the cooperatives and operation of the motorcycles; and in component 3, to support monitoring in the field, computer support and the provision of qualified personnel to strengthen the team assigned to the project, ensuring project supervision and coordination.
150. **The cooperatives' contribution** to component 2 (2 per cent of project costs) is for the construction of product collection points in their areas (three centres per cooperative) and for the salaries of their accounting clerks as of year 3.
151. **CSA's contribution** (2 per cent of project costs) is for support to CAPAD, through its DGD 2022-2026 programme, with financing for component 1 for training and the digitalization of farm monitoring; for component 2, for the production of training manuals and training for the preparation of business plans through two 2-day training modules and meetings of the interprofessional banana association; and for component 3, to assist CAPAD in the monitoring, supervision and mission to support project implementation.
152. **SOCOPA's contribution to component 2** (6 per cent of project costs) **provides** essential support for banana collection (rotating working capital funds for marketing, operating the truck), a market development study and part for a loan for procuring equipment to improve the quality and packaging of juice in glass bottles and their crates.
153. Alongside these contributions and less visible, the **4,800 member farmers** of the project's beneficiary cooperatives make an essential additional indirect in-kind and cash contribution each year of more than US\$1.2 million through their work in the fields to intensify production and improve soil fertility (labour) and the promotion of local employment initiatives by MUSOs (income-generating activities), considering the additional workdays and purchases of inputs – banana corms at US\$1.50 – by wealthier farmers; the cooperatives, through the economic services provided to their members as of year 3; and SOCOPA, through dividends from the purchase of bananas from the collection centres deposited to farmers' escrow accounts in MFIs to accumulate savings during the three years of the project.
154. Beneficiary and other donor contributions will be of two types: in cash and in kind.
 - For the in-kind contribution:
 - COOPERATIVES: US\$56,000
 - CAPAD: US\$56,000
 - For the cash contribution:
 - COOPERATIVES: US\$14,000 of their own funds
 - CAPAD: US\$143,000 – US\$54,000 from the EU and US\$89,000 from other donors
 - SOCOPA: US\$180,000 – US\$9,000 from DGD and US\$171,000 from other donors
 - CSA: US\$71,000 – US\$64,000 from DGD and US\$7,000 from the EU
155. The reporting form is a document describing the modalities for reporting material or equipment. The in-kind contribution is considered the cost of procuring the material or equipment involved and will be amortized each year to determine its residual value.

V. Project costs by expenditure category

156. Training and inputs (direct investment for the farmers) together account for 44 per cent of the project costs: durable material and equipment, some 25 per cent; technical support in the form of studies and services, 15 per cent and recurrent costs to support project activities, 18 per cent – reasonable, given the services and support provided.

Table 6: Costs by expenditure category and financier (thousands of United States dollars)

Expenditure category		Financing in US\$						%
		IFAD grant	CAPAD	Coop.	CSA	SOCOPA	Total	
A. Investment costs								
I	Civil engineering/ infrastructure	158	0	40	0	0	198	7
II	Equipment and materiel	341	56	0	0	121	518	18
III	Agricultural inputs and improved farming practices	650	0	0	0	0	650	23
IV	Training, information, workshops and knowledge management	538	7	0	41	0	538	19
V	Technical assistance and studies	139	0	0	0	9	148	5
VI	Service contracts	244	0	0	30	0	274	10
B. Recurrent costs								
VII	Operating expenses	86	15	11	0	30	142	5
VIII	Salaries and allowances	231	105	14	0	20	369	13
Total		2 340	184	64	71	179	2 838	100

VI. Fiduciary aspects

Procurement procedures for goods, services and human resources

157. The regulations for the procurement of goods, services and human resources are found in CAPAD's documents, which include its manual of administrative, accounting and financial procedures, the procurement directives and the organization's staff rules.
158. A goods and services procurement plan will be submitted annually to IFAD for its approval, along with the annual workplans and budgets (AWPBs).

a) Financial management and accounting provisions

159. IFAD will sign a project technical and financial execution agreement with CAPAD specifying the method and conditions for the disbursement of funds. CAPAD will utilize its financial, administrative and accounting system and technical and financial project execution manual for the financial management, reporting and audit of the use of funds (see the financial management evaluation questionnaire completed by CAPAD in the annex).
160. The sub-beneficiaries will be linked to CAPAD by an agreement that will specify the conditions for the use of and reporting on the project funds made available to them. The external auditor of the project funds will have access to the sub-beneficiaries' accounting records.

Grant Proposal

b) Audit provisions

161. From project start-up and following the procurement plan, CAPAD will have an audit firm at its disposal.
162. Each year, at the end of the fiscal year and later, at the end of the first quarter of the following year, CAPAD will send a mission to audit the financial, administrative and accounting management of the project funds. The tasks of this audit mission will be pre-approved by IFAD, and the auditor's report will be submitted to IFAD for review. IFAD will use this audit report, together with the approved AWPBs, for new transfers of funds.

c) Disbursement modalities

163. Transfers of project funds will be based on AWPBs approved by IFAD as the supervising entity. An initial advance covering the first quarter will be made whose replenishment will be subject to the production of an expenditure verification report from an independent auditor and a technical execution report, which will be submitted to IFAD for approval.
164. For transfers of funds to partners, CAPAD will use its financial, administrative and accounting management system and manual of procedures for management and reporting on the use of funds. AWPBs approved by CAPAD and the entity involved will serve as the basis for the disbursements, issued quarterly. Each entity will submit an activity report and a financial report for the previous quarter. Disbursements will be made through a specific project account opened for this purpose. CAPAD will make a new transfer to the entity only after it receives verification from its administrative and financial service of the expenditures and their consistency with the activities carried out and the budget allocated.

ANNEXES

Annex 1: Results-based Logical Framework and GAFSP indicators

Annex 2: Knowledge Management Plan

Annex 3: Detailed budget by activities and project funding

Annex 4: Financial Management Self Assessment Questionnaire (FMAQ)

Annex 5: Project Procurement Table

Annex 6: Project risk assessment

Annex 7: Banana as a resilience factor for family farms and family farm models of Moso cooperative members

Annex 8: MOSO cooperatives in the GAFSP project

Annex 9: Socio-economic profile of SOCOPA's banana processing plant in Ruyigi

Annex 10: Profile and experiences of CAPAD

Annex 11: Model contracts

¹

¹ As agreed with GAFSP the annexes of the design document remained in the original language, French.

Grant Proposal

Annexe 1. Cadre logique axé sur les résultats les indicateurs GAFSP

Hiérarchie des résultats	Description	# GAFSP	Indicateurs			Moyens de versification			Hypothèses et risques
			Valeur de référence	RMP	Valeur finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif général : Renforcer la résilience, l'amélioration durable des revenus et de la sécurité alimentaire des exploitants familiaux, membres des Coopératives de la CAPAD, contre les effets induits de la Pandémie Covid-19	Nombre de petits producteurs/transformateurs bénéficiant d'un soutien à l'amélioration de la productivité (agriculteur) Ventilation : dont femmes	Tier 2 - Indicateur 3	0	2600	4800	Rapports situation de référence, rapport revu mi parcours et d'achèvement	Semestriel	CAPAD	Les pouvoirs publics n'interviennent pas dans le fonctionnement des coopératives, ni de la CAPAD. Stabilité du contexte politique, économique et sécuritaire
Objectif spécifique: Professionnaliser les coopératives en vue d'offrir des services économiques à leurs membres impliqués dans le développement des chaînes de valeur de la banane multi usage, cultivée en association avec des cultures vivrières, dont le haricot bio fortifié	Nombre d'organisations de producteurs soutenus	Tier 2 - Indicateur 4	4	7	9	Rapports situation de référence, rapport revu mi parcours et d'achèvement	Semestriel	CAPAD	

Grant Proposal

Hiérarchie des résultats	Description	# GAFSP	Indicateurs			Moyens de versification			Hypothèses et risques
			Valeur de référence	RMP	Valeur finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Composante 1. Activités ciblant les ménages agricoles les plus pauvres pour l'amélioration de la production, de la nutrition et des revenus									
Résultat 1. La production des membres de coopératives en bananes multi usages de variétés riches en vitamines et cultures associées (y compris haricot bio-fortifié), à destination de l'autoconsommation et de la commercialisation, a augmenté.	Superficie des terres bénéficiant d'un soutien à la production améliorée (hectare) Ventilation : superficie dotée de services d'irrigation ou de drainage nouveaux/améliorés (hectare)	Tier 2 - Indicateur 2	0	160	270	Fiche de suivi	Semestriel	Coopératives et CAPAD Coopératives et CAPAD	Accès des ménages aux plants sains et aux services financiers, Paiement d'une prime qualité aux coopératives, Risque lié aux aléas climatiques : retard des pluies et sécheresse, maladies des plantes, Mesures d'atténuation, Promouvoir les variétés précoces et résistantes aux maladies, au déficit hydrique et irriguer les champs là où c'est possible
Produit 1.1 : L'accès des petits exploitants agricoles familiaux membres des coopératives aux intrants agricoles est facilité (semences et plants).	Nombre de personnes bénéficiant d'avantages directs (personnes) Ventilation : dont femmes	Tier 2 - Indicateur 1	-	1600	2700		Semestriel		Intérêt marqué des exploitants pour les bananes multi usages vitaminées et l'amélioration de leurs jardins. Mitigation : inclusion des producteurs dans la formulation du projet.

Grant Proposal

Hiérarchie des résultats	Description	# GAFSP	Indicateurs			Moyens de versification			Hypothèses et risques
			Valeur de référence	RMP	Valeur finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit 1.2 : Les capacités techniques des petits exploitants agricoles familiaux membres des coopératives sur les itinéraires de production de la bananeraie en culture associée sont renforcées.	Superficie agricole/terrestre où des pratiques agricoles durables ou résilientes au climat sont mises en oeuvre (hectare)	Tier 2 - Indicateur 14	0	80	190	Rapport revu mi parcours et d'achèvement	Semestriel	CAPAD et ISABU	Intérêt marqué des exploitants pour les sessions de formation adaptées aux besoins (bananeraie en culture associée). Agronomes et animateurs des coopératives et de l'ISABU compétents en agroécologie
Composante 2. Activités ciblant les <u>coopératives</u> de producteurs, la valorisation/transformation et la mise en marché des produits									
Résultat 2. Les coopératives démontrent un meilleur niveau de professionnalisation (gouvernance et gestion améliorée) et d'inclusion de leurs membres (y compris femmes, jeunes et exploitants vulnérables).	Nombre de coopératives ayant atteint le niveau 4 de l'indicateur de professionnalisation		3	5	7	Rapports d'enquête de suivi des coopératives	Annuel	CAPAD appuyé par CSA	L'engagement des leaders et des membres des coopératives pour une professionnalisation. Risques 2 : mauvaise gouvernance Mesures d'atténuation Professionnalisation, formation des coopératives, suivi et évaluation des activités par la CAPAD, exigence de transparence.

Grant Proposal

Hiérarchie des résultats	Description	# GAFSP	Indicateurs			Moyens de versification			Hypothèses et risques
			Valeur de référence	RMP	Valeur finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit 2.1 : Un plan de développement institutionnel, organisationnel et managérial de chaque coopérative, orienté vers l'inclusion des membres, est élaboré et évalué chaque année	Nombre de plans de développement de coopératives		0	9	9	Plan de développement des coopératives	Annuel	Coopératives, CAPAD	
Produit 2.2 : Les audits financiers et administratifs sont réalisés	Nombre de coopératives d'auditées/vérifications des comptes		0	9	9	Rapport de vérification/audit approuvé	Annuel	CAPAD	
Résultat 3. La mise en marché des productions de banane et cultures associées est améliorée et favorable aux exploitants.	Agriculteurs soutenus dans l'accès à de meilleures opportunités de commercialisation (agriculteurs) Ventilation : dont femmes	Tier 2 - Indicateur 8	0	1600	3600	Registres de ventes, rapports	Semestriel	Coopératives, CAPAD, SOCOPA	

Grant Proposal

Hiérarchie des résultats	Description	# GAFSP	Indicateurs			Moyens de versification			Hypothèses et risques
			Valeur de référence	RMP	Valeur finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit 3.1 : Nombre de petits exploitants agricoles ayant accès aux financements pour la collecte et la commercialisation de banane de variétés riches en vitamines et cultures associées (dont 40% femmes)	Personnes soutenues par le projet dans les zones rurales accédant aux services financiers (personne) Ventilation : dont femmes	Tier 2 - Indicateur 5	0	900	2100	Documents de Plans d'Affaires	Semestriel	Coopératives, CAPAD et CSA	
Produit 3.2 : Des contrats de vente des productions de banane sont négociés sur la base du cahier de charges et exécutés.	Quantité en tonne de bananes conformes en qualité livrée à l'unité de transformation de la SOCOPA		0	750 t/an	1200 t/an	Contrats, rapports	Annuel	Coopératives, CAPAD, SOCOPA	La situation sécuritaire et économique favorable, l'engagement des membres des coopératives

Grant Proposal

Hiérarchie des résultats	Description	# GAFSP	Indicateurs			Moyens de versification			Hypothèses et risques
			Valeur de référence	RMP	Valeur finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit 3.3 : Le financement du fonds de roulement de la collecte, des infrastructures et matériels de collecte des productions de banane est facilité par les coopératives et la SOCOPA.	Nombre d'exploitants (parmi les bénéficiaires de subvention) ayant reçu un crédit sur la collecte, avec la facilitation de leur coopérative		0	800	1 890	Contrats, rapports	Annuel	Coopératives, CAPAD, SOCOPA	
Produit 3.4 : Le jus de banane est conforme aux normes de qualité fixées par BBN (certification annuelle).	Nombre de kit d'équipement d'embouteillage, de conditionnement et d'analyse de la qualité du jus de la banane		0	1	1	Rapports, photos	Annuel	SOCOPA	
Produit 3.5 : Le système de suivi et évaluation est amélioré et digitalisé au profit des exploitants agricoles familiaux et de leurs coopératives	Nombre de coopératives ayant informatisé leurs outils de gestion et l'enregistrement de leurs membres et cotisations		0	2	7	Bases de données, rapports	Annuel	Coopératives, CAPAD, CSA	

Grant Proposal

Hiérarchie des résultats	Description	# GAFSP	Indicateurs			Moyens de versification			Hypothèses et risques
			Valeur de référence	RMP	Valeur finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Composante 3. Coordination, suivi, évaluation, gestion et rapportage du projet									
Coordination et gestion du projet assurée par la CAPAD	Réunions de planification, de coordination et de suivi technique et financier		0	4	4	Comptes-rendus, rapports techniques et financiers, rapports d'audit	Trimestriels	CAPAD	Suivi et rapports trimestriels des partenaires remis à temps. Mesures d'atténuation : Suivi par CAPAD et rappels

*Tous les indicateurs devront être désagrégés selon le sexe et l'âge à partir des données de référence disponibles au lancement du projet (cf. point 33 du présent document) et sur la base de l'étude de référence qui sera faite avant le démarrage des activités. Ainsi les indicateurs à mi-parcours et à la fin du projet dans le tableau ci-dessus pourront être désagrégés selon le sexe et l'âge sur la base des réalités de terrain

Grant Proposal

Annexe 2 : Plan de gestion des connaissances

Objectifs du projet	Objectifs spécifiques pour la gestion des connaissances et des communications	Activités	Public cible et plan de diffusion	Indicateurs	Budget
<ul style="list-style-type: none"> Contribuer à l'amélioration durable des <u>revenus</u> et de la <u>sécurité alimentaire</u> et nutritionnelle des exploitants agricoles familiaux, via la professionnalisation des coopératives en vue d'offrir des services économiques, en priorisant <u>l'inclusion</u> de leurs membres vulnérables dans le développement des chaînes de valeur de la banane et cultures associées 	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer par une approche agro écologique de cultures associées la résilience des exploitations et les performances des exploitants par la vulgarisation de bonnes pratiques Renforcer la professionnalisation des coopératives Valoriser la filière banane et les plus-values aux exploitants par le renforcement des capacités productives de l'Unité de transformation de banane de la SOCOPA et la contractation de son approvisionnement au profit, entre autres, dans une politique d'inclusion des membres vulnérables 	<ul style="list-style-type: none"> Multiplication de plants de bananiers à cuire et à jus provitamine et de haricot fortifié pour densifier les bananeraies vieillissantes et intensifier nutritionnellement les jardins des exploitations Sessions de formation selon l'approche champs école Sessions de formation en gestion et commercialisation et Capitalisation des bonnes pratiques sur les services économiques offerts aux membres. Renforcer les relations contractuelles entre la SOCOPA, les coopératives et leurs membres 	<ul style="list-style-type: none"> Les exploitants vulnérables des coopératives avec une attention particulière à l'inclusion des femmes productrices Capitalisation par CAPAD pour diffusion des bonnes approches inclusives basées sur des subventions productives aux plus démunis pour les sortir de la pauvreté et leur donner progressivement accès à des crédits taures des IMF Autorités publiques locales et nationales 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'exploitants vulnérables et inclus le projet Nombre d'exploitants et ayant participé aux formations Nombre de support de capitalisation édités et diffusés 	<ul style="list-style-type: none"> Le budget sera finalisé en partenariat avec CAPAD et les projets TIN et DGD

Grant Proposal

	des coopératives, cibles du projet	<ul style="list-style-type: none">Capitalisation sur les déterminants sociaux de la viabilité des coopératives	<ul style="list-style-type: none">Partage avec les partenaires au développement		
--	------------------------------------	--	---	--	--

Grant Proposal

Annexe 3 : Detailed budget and budget per activity (See also Excel)

Detailed Costs	Expense Category	Implemented entity	Location	units	Unit cost in USD	Quantity	Total cost in 1000 USD	Financing in USD					
								GA FS P	CA PA D	Co op .	C S A	SOC OPA	To tal
Component 1 - Support for the quantitative and qualitative increase of the supply of bananas for juice and their marketing													
I. Investment Costs													
A. Mobility of facilitators attached to cooperatives and the CAPAD antenna													
1. motorcycle with accessories for the cooperative's animator and for the CAPAD antenna				Motorcycle	3 648	13	47	0	47			47	
Subtotal motorcycles		Equipment and material	Moso	Motorcycle	3 648	13	47	0	47	0	0	47	
C Training of facilitators in agroecological approaches													
1. modular workshop cycle; fertility maintenance													
a. Maintenance of plant fertility and fixation plants				session	3 000	3	10	10				10	
b. Mulching, cover crops and associated crops				session	3 000	3	10	10				10	
c. Composting and vegetable waste recovery				session	3 000	3	10	10				10	
Subtotal training for facilitators		Training and information	Moso				30	30	0	0	0	30	
E. Agricultural intensification													
1. establishment of farmer field schools (FFS)													
a. Installation of farmer field schools				unit	1 000	26	29	29				29	
b. Training of cooperative leaders				person	1 000	18	20	20				20	

Grant Proposal

c. Farmers' days of exchange and knowledge sharing					package	1 000	27	30	30								30
Subtotal Implementation of farmer field schools (FFS)			Training and information		Moso			78	78	0	0	0	0	0	0	0	78
2. Access to inputs																	
a. Acquisition of banana trees of improved varieties (110 plants/household)				CAPAD, with AGROBIOTEC contracts and SOCOPA/CAPAD nursery of Ruygi and banana multipliers		plant	2	300 000	495	495							495
b. Acquisition of selected bean seeds (8kg/household)				CAPAD, cooperatives and multilinkers seeds (purchase contract)		kg	2	22 000	36	36							36
c. Awareness for input savings				CAPAD, with support from cooperatives and encouragement of target group members to open bank accounts with MFIs		meeting	3 000	4	13	13							13
d. Installation of a mother nursery				CAPAD and technical support from AGROBIOTEC		unit	25 000	1	28	28							28
Subtotal Access to inputs			Agricultural inputs		Moso				572	572	0	0	0	0	0	0	572
3. Capacity building on production routes																	
a. Farmer Training				CAPAD/cooperative facilitators		session	1 000	27	30	30							30
Subtotal Access Capacity Building			Training and information		Moso				30	30	0	0	0	0	0	0	30
4. technical support and monitoring by specialized structures																	
a. Monitoring and support costs for ISABU on technical itineraries				Agreement between CAPAD and ISABU	Moso	package	10 000	3	30	30							30

Grant Proposal

b. Monitoring and support costs for IITA for the valorization of banana waste into coal			Convention between CAPAD and IITA	Moso	package	10 000	3	30	30								30
Subtotal Technical support and monitoring by specialized structures			Provision of services	Moso			0	60	60	0	0	0	0	0	0	0	60
F Support for marketing and collection points for green bananas				CAPAD	Moso												
a. Acquisition of a truck			Equipment and material	CAPAD	Moso	unit	50 000	1	55	55							55
b. Training of leaders and staff in the collection and post-harvesting of bananas and their packaging			Training and information	cooperative with IITA	Moso	package	1 000	27	30	30							30
c. Contribution to the establishment of collection points and packaging of green bananas			Civil engineering and infrastructure	cooperative	Moso	package	20 000	9	198	158		40					198
Subtotal marketing support and collection point									283	243	0	40	0	0	0	0	283
Monitoring of farms (digitized)																	
a. Training and digitization of farm monitoring			Provision of services	Agreement between CAPAD and CSA	Bujumbura	package	10 000	3	30					30			30
b. Training and monitoring of data collection			Training and information	CAPAD and cooperatives		workshop	3 000	9	30	30							30
Subtotal farm monitoring									60	30	0	0	30	0	0	0	60
Total Investment Costs									1 159	1 042	47	40	30	0	0	0	1 159
II. Recurrent Costs																	
A. Accompaniment of beneficiaries: Salaries																	
a. Animators (100% of which 67% GAFSP and 33% CSA)						month	300	324	97	65	32						97
Subtotal of accompanying costs			Wages and benefits	CAPAD					97	65	32	0	0	0	0	0	97
B. Operating costs of cooperatives																	
a. Operation of 13 motorcycles at 100% (fuel, insurance, maintenance)				Cooperatives		package/month	100	468	47	31	15						47

Grant Proposal

Subtotal Operating Expenses			Operation and maintenance							47	31	15	0	0	0	47
Total Recurrent Costs										144	96	48	0	0	0	144
Total cost component 1										1 303	1 139	95	40	3 0	0	1 303
Component 2 - Capacity building of cooperatives in support of collective and contractual marketing of productions.																
A. Institutional support of cooperatives (Equipment of cooperatives)																
2. Computer and printer				CAPAD purchase on GAFSP donation for cooperatives	unit	1 500	9	15	15							15
4. GPS					unit	150	18	3	3							3
5. Office furniture					lot	1 000	9	10	10							10
6. Projector					unit	500	9	5	5							5
7. solar panel kit					unit	4 000	9	40	40							40
Total Material reinforcement of cooperatives			Equipment and material		Moso			72	72	0	0	0	0	0	0	72
D. Digitization of the farm and cooperative monitoring system for supply and demand management																
1. training and digitization of the cooperative monitoring system for supply and demand management					Moso	workshop	15 000	3	45	45						45
2. implementation of an online platform to manage supply and demand and follow-up				CAPAD	Moso	package	10 000	3	30	30			0			30
Subtotal Digitalization			Provision of services		Moso			0	75	75	0	0	0	0	0	75
B. Training of cooperative leaders (workshop and modules)																
1. 6 modules of leadership and communication training (6 x 2 days, 25 pari. i.e. 300 days/hour)				CAPAD on GAFSP donation	Moso	workshop	3 000	3	10	10						10
2. Training on business plan development in 2 modules of 2 days					Moso	workshop	3 000	5	17	0			1 7			17

Grant Proposal

3. Co-op awareness workshop on gender and the environment				Moso	workshop	3 000	6	20	20						20
Subtotal Cooperative leadership training (workshop and modules)			Training and information					46	30	0	0	17	0		46
C. Digital Literacy															
1. training on digital literacy for cooperative members					workshop	3 000	9	30	30						30
Subtotal Literacy			Provision of services	Moso				30	30	0	0	0	0		30
D. Design of tools, training and support for cooperative managers															
1. design of training manuals and tools					Manuals and tools	3 500	9	32	32						32
2. Basic accounting and computer training					workshop	3 000	4	12	12						12
3. Training in monitoring, evaluation and planning					workshop	3 000	4	12	12						12
4. Training on governance, administration and management of cooperatives					workshop	3 000	6	18	18						18
5. Meetings to analyze reports and audits of cooperatives					workshop	3 000	6	18	18						18
6. Training on compliance with quality standards, specifications and contractualization					workshop	3 000	9	27	27						27
7. Training on costing and pricing					workshop	3 000	9	27	27						27
8. Training on data collection and recording	8				workshop	3 000	5	15	15						15
9. Training on cooperative monitoring tools and systems					workshop	3 000	4	12	12						12
10. Analyze, document and capitalize on the determinants of the viability of cooperatives and knowledge management					Doc capitalization	10 000	3	30	30						30
Subtotal Co-op Management Training			Training and information					203	203	0	0	0	0		203
E. Support for the creation of MUSO (Mutual															

Grant Proposal

Solidarity and Health Organisations)														
1. Support for the creation and monitoring of MUSO			CAPAD		Cooperatives	3 000	9	30	30					30
2. Support for MUSO operations					Cooperatives	1 000	9	10	10	0				10
Total for the creation of the MUSO								40	40	0	0	0	0	40
F. Internal and external exchange trips														
1. Visits to exchange experiences on the banana value chain			CAPAD		package	10 000	1	11	11					11
Subtotal Exchange trips			CAPAD	National				11	11	0	0	0	0	11
G. Market positioning of banana juice														
1.study on market development strategies			Technical assistance and studies	CAPAD agreement with SOCOPA	Moso	study	8 000	1	9	0				9
2. training on sales strategies and procurement plans			Training and information		Moso	workshop	3 000	2	7	7				0
3. communication, advertising and marketing			Technical assistance and studies		Moso	package	4 000	4	16	16				16
4. banana interprofessional meetings			Training and information	CAPAD assisted by CSA	Moso	meeting	3 000	6	20	3			17	0
Conduct negotiations and advocacy for the supply of bananas and banana juice to school canteens	5		Technical assistance and studies	SOCOPA and CAPAD assisted by CSA	Moso	meeting	1 000	5	6	6				6
6. Contribution to agricultural fairs and farmers' forums			Technical assistance and studies	CAPAD	National		12 000	3	40	40				40
Subtotal market position of banana juice								97	71	0	0	17	9	97
H. Banana processing, juice quality and hygiene														
1. Support and accompaniment by an international expert			Technical assistance	CAPAD agreement with SOCOPA	Moso	hj	600	45	30	30				30

Republic of Burundi – Supporting Small-scale Family Farmers who are Members of CAPAD Cooperatives to be Resilient to the Effects of the COVID-19 Pandemic

Grant Proposal

			and studies																	
2. Training on technological processes			Technical assistance and studies		Moso	workshop	3 000	5	17	17									17	
3. Juice quality analysis and certification			Provision of services		Moso	package	5 000	3	17	17									17	
4. Acquisition of a laboratory for analysis and monitoring of juice quality			Equipment and material		Moso	Laboratory	40 000	1	44	44									44	
5. Acquisition of equipment for the improvement of the quality and the packaging of the juice			Equipment and material		Moso	Batch of equipment	109 000	1	120	120								0	120	
6. Acquire new glass bottles with crates					MOSO	Boxes with bottles	22	5 000	121										121	121
Subtotal Process and procedure of transformation of the babane, quality and hygiene of the juice									348	227	0	0	0	0	0	0	0	121	348	
Total Investment Costs								0	921	757	0	0	33	130	921					
II. Recurrent Costs																				
1. Support for Cooperatives: Wages																				
a.Accounting Secretary (100%)				CAPAD agreement with cooperative		month	130	324	46	32								14		46
Subtotal Salaries, allowances and bonuses			<i>Wages and benefits</i>	<i>cooperative</i>	<i>Moso</i>			0	46	32								14		46
2.support for banana collection																				
1. revolving working capital for marketing			Operation and maintenance	SOCOPA	Moso	package	2 000	9	20										20	20
2. Operation of the van (fuel, insurance, maintenance)			Operation and maintenance	SOCOPA	Moso	fixed price /year	500	36	20	10									10	20
3.100% truck driver salary			Wages and benefits	SOCOPA	Moso	month	500	36	20										20	20
Subtotal Collection support					<i>Moso</i>				59	10	0	0							50	59
3. Cooperative operation																				

Grant Proposal

2. Office maintenance and operation		Operation and maintenance	CAPAD agreement with cooperative	Moso	package /cooperative/year	120	27	4			4			4
3. Office supplies		Operation and maintenance		Moso	package /cooperative/year	120	27	4			4			4
4. Management fees and internet connection		Operation and maintenance		Moso	package /cooperative/year	120	27	4	4					4
5. Computer and printer maintenance		Operation and maintenance		Moso	package /cooperative/year	100	27	3	3					3
6. Maintenance of solar panels		Operation and maintenance		Moso	package /cooperative/year	100	27	3	3					3
7. Meetings of the bodies		Operation and maintenance	cooperative	Moso	package /cooperative/year	120	27	4			4			4
Total Operating Subtotal	c	o	o					20	10	0	11	0	0	20
	p	e	r											
	a	t	i											
	t	i	v											
	e	s	e											
	s	n	a											
	n	c	e											
	c	e	s											
II. Total Recurrent Costs								126	52	0	25	0	50	126
Total cost component 2								1 047	809	0	25	33	179	1 047
Component 3 - Project Coordination and Management														
A. Coordination and management														
1. monitoring and planning meetings with beneficiaries		Training, information	CAPAD	Bujunbura	session	1 000	6	6	6					6

Grant Proposal

		n, workshops													
2. Implementation of a financial and accounting monitoring system		Technical assistance and studies	CAPAD	Bujunbura	session	2 000	1	2	2						2
3. Annual financial and accounting audit mission		Technical assistance and studies	CAPAD	Bujunbura	unit	3 000	3	10	10						10
Total cordinaton and management								18	18	0	0	0	0	0	18
B. Information and awareness															0
1. mass media		Training, information, workshops	CAPAD	Bujunbura	package	5 000	3	15	15						15
2. Signs		Training, information, workshops	CAPAD	Moso	unit	500	9	5	5						5
3. Posters and t-shirts		Training, information, workshops	CAPAD	Moso	Package	1 000	3	3	3						3
4. Flyers		Training, information, workshops	CAPAD	Moso	package	1 000		1	1						1
5. Project launch workshop	5	Training, information, workshops	CAPAD	Moso	workshop	3 000		3	3						3
Subtotal information, awareness		Training, information, workshops	CAPAD	Moso				27	27	0	0	0	0	0	27
C. Monitoring and evaluation of the project															
1. socio-economic and nutritional baseline survey		Technical assistance and studies	CAPAD agreement with CSA	Moso	H/J	400	50	20	20						20
2. Monitoring, supervision and implementation support mission by CAPAD and CSA		Training, information, workshops	CAPAD	Moso	mission	1 000	27	30	15	7			7		30

Republic of Burundi – Supporting Small-scale Family Farmers who are Members of CAPAD Cooperatives to be Resilient to the Effects of the COVID-19 Pandemic

Grant Proposal

3. Mid-term evaluation		Services	CAPAD	Moso	H/J	400	20	9	9						9	
4. final evaluation		Services	CAPAD	Moso	H/J	400	35	15	15						15	
5. monitoring of implementing partners and administrative management of the project and partnership agreements		Training, information, workshops	CAPAD	MOSO	Month	800	36	32	32						32	
Subtotal Monitoring and evaluation										106	91	7	0	7	0	106
D. Technical and methodological support on knowledge management																0
1. Methodological and technical support on knowledge management		Contracts for the provision of services	CAPAD agreement with CSA	Bujumbura	Cfr Comp 1 and 2	5 000	6	30	30							30
2. Quality control and product standardization		Contracts for the provision of services	CAPAD agreement with SOCOPA/BBN	Bujumbura	package	3 000	3	9	9							9
Subtotal collaboration agreement										39	39	0	0	0	0	39
E Equipment and rolling stock for the CAPAD antenna in the project area																0
1. computer and printer and photocopier		Equipment and material	<i>CAPAD (call for tenders)</i>	Moso	unit	2 500	2	6	6							6
2. Office furniture		Equipment and material		Moso	lot	1 500	2	3	3							3
3. Pick up vehicle		Equipment and material		Moso	vehicle	50 000		50	50		0					50
Subtotal rolling stock Moso antenna		Equipment and material								59	50	9	0	0	0	59
Total Investment Costs										247	224	16	0	7	0	247
II. Recurrent Costs											0					0
C. Salaries of permanent project staff		Salaries and benefits	CAPAD	Moso					0							0
1.project coordinator (100%)		Salaries and benefits	CAPAD	Moso	month	1 000	36	36	36							36
2.Expert entrepreneurship (100%)		Salaries and benefits	CAPAD	Moso	month	700	36	25	25							25

Grant Proposal

3.Responsible for agroecology and production support (100%)		Salaries and benefits	CAPAD	Moso	month	700	36	25	25								25
4. Salary of the data base manager (100%)		Salaries and benefits	CAPAD	Moso	month	700	36	25	25								25
5.accountant (100%)		Salaries and benefits	CAPAD	Moso	month	400	36	14	14								14
6. Driver's salary (100%)		Salaries and benefits	CAPAD	Moso	month	200	36	7	7								7
Subtotal project staff salaries		Salaries and benefits	CAPAD	Moso				133	133	0	133						
D Operating costs CAPAD project area																	
1. office maintenance and operation		Operating costs	CAPAD	Moso	package /month	100	36	4	4								4
2. Management fees, communication and internet connection		Operating costs	CAPAD	Moso	package	150	36	5	5								5
3. Pick up costs (fuel, insurance, maintenance)		Operating costs	CAPAD	Moso	package /year	600	36	22	22								22
4. Office supplies		Operating costs	CAPAD	Moso	fixed price /year	120	36	4	4					0			4
Subtotal CAPAD antenna reinforcement project area		Operating costs	CAPAD	Moso				35	35	0	35						
C. Supervision and control of the project by CAPAD's central office																	
1. Executive Secretary (10%)		Salaries and benefits	CAPAD	Bujumbura	month	2 200	4	8	8								8
2. Technical coordinator at 20%.		Salaries and benefits	CAPAD	Bujumbura	month	1 800	7	13	13								13
3. Agronomist specialized in agroecology 30%.		Salaries and benefits	CAPAD	Bujumbura	month	1 500	11	16	16								16
4. Microfinance and MUSO specialist at 30%.		Salaries and benefits	CAPAD	Bujumbura	month	1 500	11	16	16								16
5. Administration and finance coordinator (30%)		Salaries and benefits	CAPAD	Bujumbura	month	1 800	11	19	19								19
6. Salary of the communication officer (30%)		Salaries and benefits	CAPAD	Moso	month	1 500	11	16	16								16

Republic of Burundi – Supporting Small-scale Family Farmers who are Members of CAPAD Cooperatives to be Resilient to the Effects of the COVID-19 Pandemic

Grant Proposal

<i>Subtotal Supervision and control of central staff</i>			<i>Salaries and benefits</i>	<i>CAPAD</i>	<i>Bujumbura</i>	<i>month</i>			73	0	73	0	0	0	73
Total Recurrent Costs									241	168	73	0	0	0	241
Total cost component 3									488	392	89	0	7	0	488

Grant Proposal

Annexe 4 : Questionnaire d'autoévaluation de la gestion financière (FMAQ)

Questionnaire d'autoévaluation de la gestion financière (FMAQ)

Réципиентаire : CAPAD	Base d'opérations : KIGOBE, Avenue KIYEGE N°1
Titre de la proposition : <i>Projet d'appui à la résilience des petits exploitants agricoles familiaux, membres de la CAPAD face à la pandémie du COVID -19</i>	Période de l'exercice financier du bénéficiaire : 01 Janvier au 31 Décembre
Auto-évaluation complétée par (nom et poste) : NIZIGAMA Johari Coordonnatrice Administrative et Financière	Date d'auto-évaluation : 13 Mai 2022

Elément	Réponse
<p>1.1. Expérience avec les opérations du FIDA et/ou d'autres donateurs. <i>Décrivez les opérations antérieures financées par le FIDA ou d'autres donateurs, y compris le nom du donateur, le titre du projet, le montant du financement, la date de début et la date d'achèvement.</i></p>	<p>A. Expérience des projets du FIDA</p> <p>- Nom du donateur : FIDA-Pays Titre du projet : Projet d'Intensification de la production agricole et de réduction de la vulnérabilité au Burundi « PIPARV-B » Montant de Financement : 243 233 USD Date de début et fin : Avril 2022 – Août 2022</p> <p>- Nom du donateur : FIDA-Pays Titre du projet : Projet d'Intensification de la production agricole et de réduction de la vulnérabilité au Burundi « PIPARV-B » Montant de Financement : 96 894 USA Date de début et fin : Janvier 2021 – Août 2021</p> <p>- Nom du donateur : FIDA-Pays Titre du projet : Programme National pour la Sécurité Alimentaire et le Développement Rural de l'Imbo et du MOSO « PNSADR-IM » Montant de Financement : 321 015 USD</p>

Grant Proposal

	<p>Date de début et fin : Août 2016 à Décembre 2021</p> <p>-Nom du donateur : FIDA-Pays Titre du projet : Projet d’Appui à l’Intensification et à la Valorisation Agricole au Burundi « PAIVA B » Montant de Financement : 750 000 Euros Date de début et fin : Août 2011 à Décembre 2017</p> <p>- Nom du donateur : FIDA-Pays Titre du projet : Projet pour accélérer l’atteinte de l’OMD 1c « PROP A O » Montant de Financement : 540 000 euros Date de début et fin : Août 2014 à Décembre 2017</p> <p>B. Expérience avec le FIDA via les autres intervenants</p> <p>-Nom du donateur : FIDA - Agricord - CSA Titre du projet : FO4ACP - Améliorer le fonctionnement et les services de coopératives pour valoriser la production des familles d’agriculteurs Montant de Financement : 696 828 Euros Date de début et fin : Décembre 2019 à Décembre 2022</p> <p>-Nom du donateur : FIDA - EAFF Titre du projet : FO4ACP Montant de Financement : 67 238.96 euros Date de début et fin : Janvier 2020 -Février 2022</p> <p>-Nom du donateur : FIDA - EAFF Titre du projet : Programme d’Appui aux Organisations paysannes Africaines « PAOPA » Montant de Financement : 262 660 euros Date de début et fin : Janvier 2013 à Décembre 2017</p> <p>C. Expérience avec d’autres donateurs</p> <p>1. Financement avec l’Union Européenne</p>
--	---

Grant Proposal

	<p>- Nom du donateur : Union Européenne - CSA Titre du projet : FORI-Renforcement de la recherche-innovation participative sur l'agro écologie au service d'un système alimentaire plus productif et plus durable chez les exploitants agricoles familiaux de la Région de l'Imbo au Burundi Montant de Financement : 328 000 euros Date de début et fin : 01/05/2022 au 30/04/2026</p> <p>- Nom du donateur : Union Européenne - CSA Titre du projet : Projet TUBUNGABUNGE ISI NDIMWA - Soutenir l'adoption et la mise en œuvre de pratiques agricoles durables restaurant et améliorant la fertilité des sols Montant de Financement : 7 952 567 Euros Date de début et fin : 01/05/2019 au 30/04/2023</p> <p>- Nom du donateur : UE-CSA Titre du projet : Appui à la gouvernance et aux capacités de valorisation de la production agricole des Groupements Pré-Coopératifs (GPC) et des sociétés coopératives au service des familles d'agriculteurs DCI-NSAPVD/2015/369-753 Montant de Financement : 1 015 658 Euros Date de début et fin : Janvier 2016 à Décembre 2018</p> <p>- Nom du donateur : UE-LVIA Titre du projet : Projet Isi idutunze : Développement d'une approche intégrée de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans les provinces de l'Est du Burundi. DCI-FOOD/2013/330526 Montant de Financement : 111 300 Euros Date de début et fin : Septembre 2014 à Décembre 2017</p> <p>- Nom du donateur : UE-EAFF Titre du projet : Projet Gouvernance Alimentaire Montant de Financement : 200 000 Euros Date de début et fin : 2014 à 2016</p> <p>2. Financement avec le Royaume de la Belgique</p>
--	--

Grant Proposal

	<p>- Nom du donateur : CSA - DGD Titre du projet : Programme DGD 2022 - 2026 Montant de Financement : 1 052 956 Euros Date de début et fin : 01/01/2022 au 31/12/2026</p> <p>- Nom du donateur : CSA - DGD Titre du projet : Programme DGD 2017 - 2021 Montant de Financement : 697 942 Euros Date de début et fin : 01/01/2017 au 31/12/2021</p> <p>-Nom du donateur : Fonds Belge pour la Sécurité Alimentaire Titre du projet : Programme multi acteurs pour l'amélioration de la sécurité alimentaire dans les communes de Gisuru, Kinyinya et Cendajuru « FBSA MOSO » Montant de Financement : 1 789 959 Euros Date de début et fin : Octobre 2013 à Décembre 2018</p> <p>3. Financement avec autres donateurs</p> <p>-Nom du donateur : BMZ - WHH Titre du projet : Renforcer les droits des petits paysans et des groupes marginalisés (minorité ethnique Batwa) par la coopération et la promotion des organisations locales de la société civile au Burundi. Montant de Financement : 142 101 Euros Date de début et fin : Décembre 2021 au Novembre 2024</p> <p>-Nom du donateur : CCFD - AFD Titre du projet : TAPSA : Transition vers une Agro-écologie Paysanne au service de la Souveraineté Alimentaire Montant de Financement : 400 000 Euros Date de début et fin : Avril 2018 à Juillet 2022</p> <p>- Nom du donateur : FAO Titre du projet : Renforcement de la résilience des ménages en insécurité alimentaire aiguë et chronique dans les provinces de Cankuzo, Ruyigi et Bubanza », dans les communes de Gihanga, Gisagara, Mishiha, Nyabitsinda</p>
--	--

Grant Proposal

	<p>et Butaganzwa ; OSRO/BDI/702/UK ». Montant de Financement : 40 000 Euros Date de début et fin : Mars 2018 à Mars 2019 - Nom du donateur : IFDC Titre du projet : Développement Intégré du secteur semencier - Integrated Seed Sector for Development “ISSD” Montant de Financement : 505.000 Euros Date de début et fin : Décembre 2014 à Septembre 2018 -Nom du donateur : Oxfam Novib Titre du projet : Intégration des méthodologies de ménage (MM) dans la vulgarisation agricole, chaînes de valeur et financement rural en Afrique subsaharien Montant de Financement : 109 000\$ Date de début et fin : Décembre 2015 à Décembre 2017</p> <p>- Nom du donateur : CCFD Titre du projet : Programme d'autonomisation des Groupements Pré Coopératifs de pomme de terre et maraichères pour une gestion professionnelle et un développement durable Montant de Financement : 77.050 Euros Date de début et fin : Janvier 2016 à Juin 2017</p> <p>-Nom du donateur : Oxfam Novib Titre du projet : Intégration des méthodologies de ménage (MM) dans la vulgarisation agricole, chaînes de valeur et financement rural en Afrique subsaharien Montant de Financement : 109 000\$ Date de début et fin : Décembre 2015 à Décembre 2017</p> <p>- Nom du donateur : ASARECA Titre du projet : Amélioration de la Chaîne de valeur et de la productivité du blé au Burundi et au Rwanda Montant de Financement : 240 000 Euros Date de début et fin : Août 2014 à Août 2016</p> <p>- Nom du donateur : Agriterra</p>
--	--

Grant Proposal

	<p>Titre du projet : Programme d'autonomisation des Groupements Pré Coopératifs de pomme de terre et maraichères pour une gestion professionnelle et un développement durable Montant de Financement : 675 000 Euros Date de début et fin: Janvier 2011 à Décembre 2014</p> <p>- Nom du donateur : PAM Titre du projet : Projet d'accompagnement des organisations de petits agriculteurs pour l'approvisionnement des écoles à cantines scolaires endogènes avec des produits locaux (Projet P4P) Montant de Financement : 176 000 dollars Date de début et fin : Mars 2014 à Décembre 2015</p> <p>- Nom du donateur : IFDC Titre du projet : Projet CATALIST 2 Montant de Financement : 176.324 dollars Date de début et fin : Avril 2014 au Septembre 2014</p> <p>- Nom du donateur : PNUD Titre du projet : Projet d'accompagnement, d'encadrement et de renforcement des capacités techniques et organisationnelles des associations de producteurs agricoles et élevage Montant de Financement : 200.000\$ Date de début et fin : Janvier 2012 à Décembre 2012</p> <p>- Nom du donateur : IFDC Titre du projet : Facilitation du développement des chaînes de valeur de la filière riz dans la province de Kirundo Montant de Financement : 60 000 \$ Date de début et fin : Septembre 2009 à Juin 2011</p>

Grant Proposal

Elément	Réponse
1. Organisation et personnel	
<p>1.2. Sous-réceptaires - évaluation et suivi. <i>Y a-t-il des sous-bénéficiaires pour l'opération ? Dans l'affirmative, décrivez les noms des entités, leurs bases de fonctionnement, l'estimation de l'affectation du produit des subventions, les composantes/activités à couvrir, l'évaluation de leurs capacités de gestion financière et les modalités de suivi des sous-réceptaires. Indiquez si les sous-bénéficiaires sont des groupes communautaires, des organisations paysannes ou des ONG locales.</i></p>	<p>Il n'y a pas des sous-réceptaires pour l'opération</p>
<p>1.3. Bureaux secondaires. <i>Existe-t-il des bureaux secondaires pour l'opération ? Dans l'affirmative, décrivez l'emplacement des bureaux secondaires, les activités à couvrir, la dotation en personnel et les modalités de suivi de ces bureaux secondaires.</i></p>	<p>-Les bureaux secondaires se trouvent au chef-lieu des provinces Kayanza, Ngozi, Kirundo, Karusi, Ruyigi et Cankuzo. Le personnel occupant ces bureaux sont au nombre de 55 (Kayanza : 5, Ngozi : 3, Kirundo : 11, Karusi : 15, Ruyigi : 10, Cankuzo : 11). -Les activités à couvrir : Intensification agro-écologique pour une agriculture plus durable, promotion et suivi des chaînes de solidarité de l'élevage du petit bétail, les mutuelles de solidarité pour une autonomisation financière des producteurs agricoles, valorisation de la production agricole (transformation et commercialisation des produits agricoles), recherche action sur les voies alternatives de la fertilisation organique des sols pour réduire la dépendance des engrais chimiques. Les modalités de suivi de ces bureaux : il y a un responsable provincial qui s'occupe du suivi de chaque bureau.</p>
<p>1.4. Structure et dimension totale du bénéficiaire. <i>D'après les derniers états financiers vérifiés de l'institution, décrivez le total de l'actif, le total des revenus, le bénéfice net ou la perte nette et le nombre total d'employés à temps plein.</i></p>	<p>Pour les derniers états financiers, le total de l'actif est de Bif 912 341 512 ; le total des revenus est de bif 1 917 966 662 et le total des bénéfices est de 100 280 113 en 2020 Le nombre d'employés à temps plein est 101</p>

Grant Proposal

Elément	Réponse
<p>1.5. Le personnel en comptabilité et en finances. <i>La fonction comptable est-elle dotée d'un personnel qualifié et avec une expérience suffisante ? Décrivez le personnel financier proposé affecté à ce projet, y compris les noms, les titres de poste, les études et les années d'expérience pertinente.</i></p>	<p>La fonction comptable est dotée d'un personnel qualifié et avec une expérience suffisante. 1-Nom et Prénom : NIZIGAMA Johari Poste: Coordonnatrice Administrative et Financière Etudes : Licenciée en contrôle de gestion et audit Expérience : 20 ans</p> <p>2- Nom et Prénom : KANYANGE Eddyne Poste: Assistante Comptable Etudes : Licenciée en économie internationale Expérience : 9 ans</p> <p>3- Nom et Prénom : MAYOYA Elvanie Poste: Comptable Etudes : Etudes supérieures en comptabilité niveau A1 Expérience : 8 ans</p>
<p>2. Planification et budget</p>	
<p>2.1. Plan de travail et budget. <i>Décrire les politiques et procédures en place pour planifier les activités du projet et préparer les budgets correspondants et pour recueillir les informations auprès des unités responsables des différentes composantes.</i></p>	<p>-Chaque chef de projet dispose d'une planification hebdomadaire, mensuelle, trimestrielle, semestrielle et annuelle des activités de son projet. -Avant le décaissement des fonds, chaque chef de projet établit des Termes de références de l'activité à faire et les soumettre au coordonnateur technique pour vérification technique et signature. Cette demande est acheminée au niveau des finances pour s'assurer de l'existence de la ligne budgétaire et de la disponibilité des fonds sur la dite ligne. Après toutes ces vérifications, la Coordonnatrice Administrative et Financière signe la demande et donne ordre de décaissement au comptable de ce projet.</p>

Grant Proposal

Elément	Réponse
<p>2.2 Suivi budgétaire. <i>Décrire les politiques et les procédures en place pour surveiller le budget, y compris les outils utilisés (automatisés ou manuels) et si l'approbation des variations par rapport au budget est requise à l'avance.</i></p>	<p>Chaque projet/bailleur a un compte spécifique géré au niveau du secrétariat A chaque fin de la journée, les comptables saisissent les opérations dans le logiciel de comptabilité qui est installé dans dix machines (5 machines sont utilisées en ligne pour des comptables régionaux). Ce logiciel nous permet de faire un suivi financier car on peut ressortir des tableaux d'analyse budgétaire avec celui-ci.</p>
<p>3. Flux de fonds</p>	
<p>3.1. Compte bancaire. <i>Dans quelle banque le compte de don sera-t-il ouvert ? S'agit-il d'un compte désigné pour la subvention ? Si ce n'est pas le cas, décrivez comment les fonds provenant de différentes sources font l'objet d'un suivi et d'un contrôle..</i></p>	<p>Le compte de don sera ouvert à la banque de la République du Burundi « BRB » en sigle. Ce compte est global pour toutes les subventions. Quand il y a un transfert quelconque, la banque nous fournit un avis de crédit où c'est mentionné le montant brut reçu, les commissions de transfert et le montant net reçu et à chaque mouvement, l'extrait bancaire est annexé. Cela nous permet de faire le suivi et le contrôle des fonds reçus. A côté de ce compte global qui est ouvert en euros, d'autres comptes spécifiques par projet sont ouverts dans les banques commerciales en monnaie locale</p>
<p>3.2. Expérience en matière de décaissement du FIDA. <i>Le bénéficiaire a-t-il une expérience antérieure des procédures de décaissement du FIDA ?</i></p>	<p>CAPAD a une expérience antérieure des procédures de décaissement du FIDA</p>

Grant Proposal

Elément	Réponse
<p>3.3. Transfert aux sous-bénéficiaires et/ou bénéficiaires. <i>Décrire les modalités de transfert du don du Bénéficiaire à chacun des sous-bénéficiaires qui mettent en œuvre le projet..</i></p>	<p>Les modalités de transfert du don du bénéficiaire à chacun des sous-bénéficiaires qui mettent en œuvre les projets : -les sous bénéficiaires doivent ouvrir des comptes spécifiques au projet dans leurs banques. -le transfert de la première tranche sera effectué après avoir envoyé au bénéficiaire la planification des activités (plan de travail) trimestrielle et la demande de fonds. -le transfert suivant sera conditionné par la validation des dépenses jusqu'à 80% des pièces reçues</p>
<p>3.4. Cofinancement. <i>Dans le cas d'une contribution en cash, décrire les sources de financement (bénéficiaire, autres donateurs ou bénéficiaires). Dans le cas d'une contribution en nature, décrire les sources de financement et la formule pour consigner et évaluer la contribution.</i></p>	<p>La contribution des bénéficiaires et autres donateurs sera en deux sortes : contribution en cash et celle en nature. Pour la contribution en nature : <ul style="list-style-type: none"> - COOPERATIVE : 56 Mille dollars ; - CAPAD : 56 Milles dollars Pour la contribution en cash : <ul style="list-style-type: none"> - COOPERATIVE : 14 Mille Dollars du Fonds propres - CAPAD : 143 Mille dollars dont 54 Mille de l'UE et 89 Mille des autres donateurs - SOCOPA : 180 Mille dollars dont 9 Mille de DGD et 171 Mille dollars des autres donateurs. - CSA : 71 Mille Dollars dont 64 de DGD et 7 Mille de l'UE <p>La formule pour consigner est un document décrivant les modalités de consignation du matériel ou équipement.</p> <p>La contribution en nature est évaluée au coût d'acquisition du matériel ou équipement concerné et sera amorti chaque année pour constater sa valeur résiduelle.</p> </p>

Grant Proposal

Elément	Réponse
<p>3.5. Les taux de change. <i>Décrire brièvement les politiques et procédures applicables pour la conversion de la monnaie étrangère dans la monnaie de présentation du bénéficiaire.</i></p>	<p>Les politiques et procédures applicables pour la conversion de la monnaie étrangère dans la monnaie de présentation du bénéficiaire ont été mise en place la banque centrale. La monnaie étrangère est convertie au taux de change acheteur au jour du virement</p>
<p>4. Contrôles internes</p>	
<p>4.1. Approbation et autorisation. <i>Les contrôles d'approbation et d'autorisation sont-ils en place et bien documentés ?</i></p>	<p>Les contrôles d'approbation et d'autorisation sont en place et bien documentés. Chaque demande est préparée par le responsable intéressé pour être vérifié et approuvé par la coordonnatrice administrative et financière et le coordonnateur technique ou la secrétaire exécutive</p>
<p>4.2. Rapprochements bancaires et de trésorerie. <i>Les rapprochements bancaires et les rapprochements de caisse sont-ils préparés par quelqu'un d'autre que ceux qui traitent ou approuvent les paiements ? Sont-ils exécutés</i></p>	<p>Les rapprochements bancaires et de trésorerie sont préparés par quelqu'un qui ne traite ou approuve les paiements. Ils sont préparés mensuellement par un comptable, vérifiés et approuvé par le responsable administratif et financier.</p>
<p>4.3 Actif immobilisé <i>Le bénéficiaire tient-il un registre des immobilisations ? Les registres des immobilisations sont-ils tenus à jour et rapprochés des comptes de contrôle ? Les actifs sont-ils suffisamment couverts par les polices d'assurance ? Existe-t-il un rapprochement physique périodique des immobilisations et des stocks ?</i></p>	<p>La CAPAD tient un registre des immobilisations et il est tenu à jour et rapprochés des comptes de contrôle. Les actifs qui sont couverts par les sociétés d'assurances sont les bâtiments, les véhicules et les motos. Il existe un rapprochement physique semestriellement et annuellement des immobilisations et stocks.</p>

Grant Proposal

Elément	Réponse
<p>4.4. Moyens de signalement des fraudes et de la corruption. <i>Décrire le mécanisme de déclaration à l'intention des employés, des sous-bénéficiaires et des bénéficiaires à qui signaler s'ils ont le soupçon de fraude, de gaspillage ou de mauvaise utilisation des ressources ou des biens liés au projet ?</i></p>	<p>Le moyen de signalement des fraudes et de la corruption comme mécanisme de déclaration A l'intention des employés : Procédures administratives qui consistent à avertir, à blâmer et en cas de force majeure à l'exclusion du personnel A l'intention des bénéficiaires et sous-bénéficiaires : -en cas de faute professionnelle grave, de fraude, de corruption, d'autres infractions pénales, de manquements graves dans l'exécution d'un marché ou d'irrégularités, elle tombe sous le coup: de faits établis dans le cadre d'enquêtes menés par le service d'audit interne, ou de tout autre contrôle, audit ou vérification effectué sous la responsabilité d'une institution externe; -de décisions administratives non définitives, y compris le cas échéant de mesures disciplinaires prises par l'organe de surveillance compétent qui est chargé de vérifier l'application des normes de déontologie professionnelle; -de décisions d'une autorité nationale compétente concernant la violation du droit national -de décisions d'exclusion prises par des organes</p>
<p>4.5. Audit interne. <i>Le bénéficiaire a-t-il une fonction de vérification interne ? Dans le cas affirmatif, la fonction de vérification interne est-elle efficace - des mesures sont-elles prises pour donner suite aux</i></p>	<p>Cette fonction de vérification interne a été mise en place et fonctionnelle. La fonction de vérification interne est efficace et des mesures sont prises pour donner suite aux constatations de la vérification</p>
<p>5. Comptabilité</p>	
<p>5.1 Norme comptable. <i>Quelles sont les normes comptables suivies ?</i></p>	<p>Les normes comptables suivies sont les normes IFSR (International Financial Report Standard)</p>
<p>5.2 Politiques et procédures comptables écrites. <i>Existe-t-il des politiques et des procédures écrites couvrant toutes les activités comptables et</i></p>	<p>Il existe des politiques et des procédures écrites couvrant toutes les activités comptables et administratives courantes</p>

Grant Proposal

Elément	Réponse
<p>5.3. Système de comptabilité. <i>Quel système comptable est utilisé ? S'agit-il d'un système informatisé ? Si ce n'est pas le cas, décrivez si les systèmes manuels sont adéquats pour rendre compte des activités du projet en temps opportun.</i> <i>Le système est-il capable de générer automatiquement des rapports financiers et des</i></p>	<p>Le système comptable utilisé est informatisé. Le logiciel est Sage 100 Comptabilité i7 Le système est capable de générer automatiquement des rapports financiers et des listes de transactions sur demande.</p>
<p>5.4. Le plan de comptes. <i>Le plan comptable est-il adéquat pour rendre compte correctement de la source des fonds, des composantes, des catégories de déboursement et des activités du projet et pour en faire rapport ?</i></p>	<p>A côté du plan comptable national, le plan analytique paramétré dans notre système comptable est adéquat pour rendre compte correctement de la source des fonds, des composantes, des catégories de déboursement et des activités du projet et pour en faire rapport.</p>
<p>5.5. Comptabilité des sous-bénéficiaires. <i>Indiquer comment les dépenses engagées par les sous-bénéficiaires sont consignées dans le système comptable du bénéficiaire et où les preuves comptables des dépenses sont conservées.</i></p>	<p>On créera les fichiers comptables de chaque sous bénéficiaire dans notre système comptable pour la saisie des dépenses engagées par ces sous bénéficiaires. Les preuves comptables de de ces dépenses sont conservées en originales dans des classeurs nommés et aussi sont scannées et conservées dans la base des données qui est stockée sur le serveur CAPAD.</p>
<p>5.6. Conservation des dossiers. <i>Quelles sont les politiques de conservation des documents financiers et opérationnels ? Combien d'années ?</i></p>	<p>Les politiques de conservation des documents financiers et opérationnels:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Classeurs des pièces justificatives stockés dans les étagères et des caisses métalliques - Sauvegarde des fichiers comptables dans la base de données qui est stockée dans le serveur - -Sauvegarde sur des backups sur le disque D de chaque ordinateur <p>Les données opérationnelles sont sauvegardées chaque année par ordinateur dans des disques externes sur le serveur et sur le site d'hébergement en ligne ftp// :www.capad.info</p>

Grant Proposal

Élément	Réponse
6. Rapports financiers	
6.1. États financiers. <i>Décrire les types et la fréquence de préparation des états financiers institutionnels.</i>	Les types des états financiers sont le bilan, le compte de résultat, le tableau d'amortissement, la balance des comptes, le grand livre des comptes et le grand livre analytique. La fréquence est une fois l'année.
6.2. Budget versus Dépenses réelles. <i>Les rapports financiers comparent-ils les dépenses réelles avec les allocations budgétisées et programmées ?</i>	Les rapports financiers comparent les dépenses réelles avec allocations budgétisées et programmées
6.3. États des dépenses. <i>Le système de rapports du bénéficiaire doit-il être adapté pour rendre compte des dépenses par élément de projet ou par catégorie de dépenses ? Le bénéficiaire a-t-il de l'expérience dans la</i>	Notre système de rapports est adapté pour rendre compte des dépenses par catégorie de dépenses. La CAPAD produit des états des dépenses des projets financés par divers partenaires techniques et financiers depuis 2007.
7. Audit externe	
7.1 Cabinet d'audit <i>Indiquer le nom du vérificateur externe du bénéficiaire pour les deux derniers exercices</i>	Le cabinet d'audit est la Société Burundaise d'Audit et d'Assistance Comptable (B2A) en sigle. Cabinet membre de l'Ordre Professionnel Comptable Burundais
7.2. Calendrier <i>Y a-t-il des retards dans la préparation des états financiers audités du bénéficiaire ? Indiquez les dates auxquelles les deux derniers rapports de</i>	Aucun retard n'a été constaté dans la préparation des états financiers audités. Les dates auxquels les deux derniers rapports de vérification ont été publiés Avril et Mai
7.3. Standard d'audit <i>Le bénéficiaire fait-il l'objet d'un audit selon les normes internationales d'audit (ISA) ? Si ce n'est pas le cas, précisez quelles normes sont suivies.</i>	Les normes suivies du rapport d'audit sont les normes IFRS (International Financial Report Standard)
7.4. Constatations des audits. <i>Le rapport d'audit des deux dernières années faisait-il état de problèmes importants en matière de</i>	Le rapport d'audit des deux dernières années n'a pas fait état de problème en matière de reddition de comptes. L'état d'avancement du suivi était satisfaisant.

Grant Proposal

**Liste de vérification des documents à l'appui de la FMAQ
Les documents suivants doivent être soumis au FIDA en même temps que la FMAQ**

No.	Documents	Oui ou non
1	États financiers vérifiés des deux exercices précédents	OUI N.B : Rapports d'Audit 2019 et 2020 envoyés
2.	Lettre à la direction de la vérification des deux derniers exercices financiers décrivant les constatations de la vérification, les recommandations et la réponse de la direction.	OUI
3.	Termes de référence de l'audit externe	OUI
4.	Dernier organigramme	OUI
5.	Les dernières politiques et procédures pertinentes, notamment en matière de finances, d'administration, de suivi des sous-réceptaires, etc.	OUI
6.	Charte des comptes	
7.	Termes de référence et curriculum vitae du personnel financier et comptable clé	OUI

Grant Proposal

Annexe 5 : Tableau de passation de marchés prévus dans le projet (Excel file)

NOM DU MARCHÉ	Entité de mise en œuvre	Cout total USD en millier	Type de marché	Type de Consultation	Mode de passation	Méthode de sélection	Contrôles de la CAPAD	Publication de l'AO	Ouverture des offres	Signature du marché	Achèvement du marché
Composante 1 - Appui à l'augmentation quantitative et qualitative de l'offre de bananes à jus et de leur mise en marché											
2. Accès aux intrants											
a. Acquisition de bananiers à jus améliorés (lot de 100 plants / ménage)	Convention avec AGROBITEC	495									
4.Appui et suivi technique par les structures spécialisées											
a.Frais de suivi et d'appui pour ISABU sur les itinéraires techniques	Convention avec ISABU										
b.Frais de suivi et d'appui pour IITA pour valorisation des déchets de banane en charbon	Convention avec IITA										
F Appui à la mise en marché et points de collecte de la banane verte											
4.Acquisition d'un camion		55 000	E	AON	AAO	SFCQ	ANO	janv.-23	févr.-23	févr.-23	avr.-23
b.Formation des leaders et du personnel à la collecte et post-récolte	Convention avec SOCOPA										
Composante 2 - Renforcement des capacités des coopératives en soutien à la mise en marché collective et contractuelle des prod											
1. Investissements											
A.Appui institutionnel des coopératives (Equipement des coopératives)											
a. Ordinateur et imprimante		14 850	E	AON	AAO	SFCQ	ANO	janv.-23	févr.-23	févr.-23	avr.-23
b. GPS		2 970	GAG	N/A	GAG	SFCQ	ANO	févr.-23	mars-23	mars-23	mai-23
c. Mobilier de bureau		9 900	E	N/A	DC	SFCQ	ANO	déc.-22	janv.-23	janv.-23	févr.-23
d. Projecteur		4 950	E	N/A	DC	SFCQ	ANO	déc.-22	janv.-23	janv.-23	févr.-23
e. Kit panneau solaire		39 600	E	AON	AAO	SFCQ	ANO	janv.-23	févr.-23	févr.-23	avr.-23
B. Digitalisation du système de suivi des exploitations et des coopératives pour la gestion de l'offre et la demande											
1. Actualisation, formation et suivi sur les outils et le suivi des coopératives	Convention avec CSA										
2. Formation et suivi des plans de développement des coopératives	Convention avec CSA										
G. Positionnement marché du jus de banane											
1.Etude sur les stratégies de développement marché	Convention avec SOCOPA										
2.Formation sur les stratégies de vente et plans d'approvisionnement	Convention avec SOCOPA										

Grant Proposal

G. Positionnement marché du jus de banane											
1. Etude sur les stratégies de développement marché	Convention avec SOCOPA										
2. Formation sur les stratégies de vente et plans d'approvisionnement	Convention avec SOCOPA										
3. Communication, publicité et marketing	Convention avec SOCOPA										
H. Processus et procédé de transformation de la banane, qualité et											
1. Appui et accompagnement par un expert international	Convention avec SOCOPA										
2. Formation sur les procédés technologiques, 3 Analyses de la qualité du jus	Convention avec SOCOPA										
4. Acquisition d'un laboratoire d'analyse et suivi de la qualité du jus et 5 des	Convention avec SOCOPA										
Composante 3 - Coordination et gestion du projet											
A. Coordination et gestion											
1. Mission d'audit financière et comptable annuel		9 900	PI	AON	AAO	SFCQ	ANO	sept.-23	oct.-23	nov.-23	févr.-24
C. Suivi-évaluation du projet											
1. Enquete de reference socio-économique et nutritionnel		5 500	PI/CI	N/A	DC	SFCQ	ANO	déc.-22	janv.-23	janv.-23	mars-23
2. Assistance technique pour indicateurs enquete de reference		11 000	PI/CI	AON	AAO	SFCQ	ANO	déc.-22	janv.-23	janv.-23	mars-23
3. Revue à mi-parcours		5 500	PI/CI	N/A	DC	SFCQ	ANO	avr.-23	mai-23	mai-23	juin-24
4. Evaluation finale		11 000	PI/CI	AON	AAO	SFCQ	ANO	sept.-25	oct.-25	oct.-25	déc.-25
E. Appui technique et Méthodologique											
1. Collectif strategie alimentaire. Appui methodologique et technique	Convention avec CSA										
4. Bureau burundais de normalisation	Convention avec SOCOPA										
F Equipement et materiel roulant pour Antenne CAPAD dans la zone du projet											
1. Ordinateur et imprimante et photocopieuse		13 750	E	AON	AAO	SFCQ	ANO	janv.-23	févr.-23	févr.-23	avr.-23
2. Mobilier de bureau		8 250	E	N/A	DC	SFCQ	ANO	déc.-22	janv.-23	janv.-23	févr.-23
3. Véhicule type pick up baché		60 500	E	AON	AAO	SFCQ	ANO	janv.-23	févr.-23	févr.-23	avr.-23
4. Moto		13 000	E	AON	AAO	SFCQ	ANO	déc.-22	janv.-23	janv.-23	mars-23

Grant Proposal

Annexe 6 : Evaluation des risques du projet

Risques	Proba bilité (L, M, H)	Niveau de risque (L, M, H)	Description du risque	Mesures d'atténuation proposées
Conception technique²¹ : risque que la conception technique puisse affecter la réalisation des objectifs du projet				
Refus des nouvelles variétés par les producteurs	L	M	L'introduction de nouvelles variétés de banane à jus vitaminé ne sont pas acceptées par les producteurs du fait d'une expérience vécue avec les variétés hybrides,	Sensibilisation et appuis techniques sur les itinéraires de production au niveau des Champs Ecoles Paysans
Contexte environnemental et climatique	M	H	L'incertitude climatique constitue le principal risque. Un allongement de la période de sécheresse et des retards dans la saison des pluies ont déjà été observés en 2019 et 2020. Ceux-ci sont connus et plus fréquents	l'introduction de matériel végétal plus résistant à la sécheresse et l'adoption de mesures permettant une plus grande rétention de l'eau sur l'exploitation par grâce aux appuis-conseils et aux mesures d'agro-écologiques
Réticence du groupe cible à s'engager dans des activités résilientes au Changement Climatique	L	M	L'agriculteur est par nature réticent aux changements, il veut d'abord voir pour se rassurer et comparer	Risque limité, la diffusion des techniques en CEP permet aux producteurs de constater en conditions réelles l'intérêt et les avantages des pratiques proposées et des variétés promues, facilitant ainsi leur adoption
Capacités institutionnelles pour la mise en œuvre¹ : risque que les capacités soient insuffisantes pour mettre en œuvre le projet				

¹Liste indicative des risques à évaluer : complexité des dispositions institutionnelles (au niveau central et local) comme le nombre d'entités chargées de la mise en œuvre, l'étalement géographique des zones d'intervention du projet et l'éloignement de ces zones, l'expérience qu'a l'agence qui doit se charger de la mise en œuvre de projets d'échelle comparable avec des organisations internationales.

Grant Proposal

Gestion fiduciaire : Retard liés aux décaissements/ la gestion fiduciaire	L	H	Les lenteurs dans les décaissements pourraient entrainer des décalages du calendrier cultural et des retards dans l'exécution	Risque limité, prévision de renforcement des capacités en passations des marchés
Mauvaise gouvernance	L	M	Mauvaise gouvernance des coopératives	Mesures d'atténuation : Renforcement constant des capacités techniques et managériales de ses coopératives CAPAD ; le respect des règles démocratiques de ses assemblées ;
Faible implication des acteurs privés	L	H	Risques : (i) L'AGROBIOTEC ne parvient pas à fournir tous les plants nécessaires aux exploitants agricoles, (ii) La SOCOPA n'achète pas toute la quantité prévue	Risque limité car : (i) les négociation et accord sont déjà pris avec AGROBIOTEC sur la contractualisation pour la fourniture des plants de bananier (livraison à partir de 2022), avec un suivi technique de ISABU, IITA et ONCCS (ii)La SOCOPA est en train d'installer des équipements complémentaires à son usine de transformation de la banane dans la zone du projet. (iii) De plus, l'Interprofession banane déjà crée ,constitue un cadre de concertation et de négociation entre les acteurs de la banane (SOCOPA ,AGROBIOTEC et les coopératives bénéficiaires du projet sont membres)
Corruption	L	M	Corruption fréquente aux différents niveaux de l'administration dans les relations commerciales avec le secteur privé	Risque très limité, au niveau projet, l'unité de gestion est autonome et le contrôle se fait en amont et en aval des décaissements par les missions, les audits et les services centraux du FIDA
Participation et coordination des parties prenantes	L	M	Non implication de certains acteurs et une coordination non collégiale	Le risque est faible, un comité de suivi du projet impliquant toutes les parties prenantes s'organise chaque trimestre et garantit une meilleure implication, coordination et suivi
Contexte politique : risque d'interventionnisme des pouvoirs publics dans le fonctionnement des coopératives et de la CAPAD	L	M	Tout en étant très respectueux des pouvoirs de l'Administration public, des conflits d'intérêt peuvent toujours surgir entre l'Etat et les mouvements associatifs et coopératifs.	le plaidoyer continu fait par CAPAD avec le gouvernement en faveur du mouvement coopératif et la reconnaissance de l'Etat pour l'action de CAPAD pour le développement des populations rurales pauvres
Contexte national/environnemental Risque sanitaire (santé des	L	M	Risque de diffusion de la maladie de la touffe de banane (BBTD) qui peut attaquer les plantations de banane	des dispositions sont déjà prises avec les partenaires de la recherche ISABU, AGROBIOTEC et IITA pour garantir la disponibilité du matériel végétal souche qui résiste au BBTD

Grant Proposal

plantes/santé humaine)				
	L	M	La recrudescence de la pandémie Covid-19	Sensibilisation au respect des mesures sanitaires, mise à disposition du matériel de protection au Covid-19 (masques, savons et gels) Les mutuelles de solidarité santé promues par le projet sont sensibilisées au risque Covid-19 et sont en relation avec les services de santé

Pour la probabilité : L (probabilité faible), M (probabilité moyenne) ou H (probabilité élevée)

Pour le niveau de risque : L (risque ou impact faible), M (risque ou impact modéré) ou H (risque ou impact élevé). ¹ Liste indicative des risques à évaluer : difficulté technique du projet, mesure dans laquelle la conception du projet repose sur un travail d'analyse, adéquation du nombre de composantes et de sous-composantes, expérience de la conception et de la mise en œuvre d'opérations de même type, technologies et procédures non éprouvées ou non familières incorporées dans la conception ou à la base de celle-ci, degré de dépendance des bénéficiaires du projet à l'égard de facteurs extérieurs au-delà du périmètre du projet.

Annexe 7 : Le bananier, facteur de résilience des exploitations familiales et modèles d'exploitations familiales des membres des coopératives du MOSO

I. Contexte

1. Cette annexe est le résultat d'un atelier tenu à Bujumbura en mai 2022 avec les exploitants agricoles du MOSO, membres des coopératives de CAPAD, des chefs administratifs des collines du MOSO, des chercheurs de l'ISABU, de l'Université du Burundi et différents cadres de la CAPAD. Ils ont échangé sur leurs métiers d'exploitants agricoles, les services offerts par leur coopérative, des modes d'exploitation de leurs fermes, des difficultés rencontrées, de la place et résilience de la bananeraie dans leur exploitation, de l'impact de la pandémie du covid 19 sur les revenus, de leur sécurité alimentaire. des résultats de la recherche sur la banane et sa multiplication, à partir de micro-plants.
2. L'annexe est le reflet de ses rencontres, revu dans un contexte socio-économique plus vaste sur la région et les impacts attendus du projet PARE-COVID. Elle caractérise succinctement le système agraire de la région du MOSO et analyse plus en détail les différentes combinaisons productives de petits et moyens exploitants agricoles, membres des coopératives concernées par le projet, dans leur actuelle situation et avec l'impact des innovations du projet.
3. Elle montre face aux impacts de la pandémie du COVID 19 sur les revenus et la sécurité alimentaire de nombreux exploitants agricoles l'importance de la culture de la banane dans leurs revenus et pour leur propre sécurité alimentaire. Elle souligne l'urgence d'une intervention pour rajeunir et redensifier les bananeraies des exploitations et d'intensifier le jardin potager, facteurs clé de la sécurité alimentaire des ménages.
4. Ce développement se justifie aussi par les opportunités de marché offertes par l'unité de transformation de la banane essentiellement en jus de banane, sur un marché garanti.
5. L'annexe s'attache à monter l'impact des subventions du projet sur les revenus et des exploitants agricoles et spécialement des plus vulnérables et comment le projet leur permet de mieux couvrir leurs besoins essentiels et à s'intégrer dans les activités de leurs coopératives. Elle permet de voir par l'analyse des comptes d'exploitations les membres des coopératives, qui ont réellement besoin de subvention pour sortie de leur pauvreté et de l'insécurité alimentaire et ceux, qui tout ne bénéficiant pas directement des subventions sur les intrants .d'approprient de grosses parts des marchés à la vente de leurs productions.
6. L'annexe a été conçue autour de neuf chapitres : (i) Contexte ; (ii) L'importance de la banane au Burundi ; (iii) Le secteur agricole du Moso et pratiques des cultures associées; (iv) Les exploitations familiales de polyculture , rôle et importance la bananeraie pour le ménage, économique et bien plus première source de revenu ; (iv) Les combinaisons productives de l'exploitation familiale, conditions traditionnels et innovations; (v) Les combinaisons productives : système de culture complexe et résilient des fermettes familiales du Moso ; (vi) Analyse des impacts du projet sur le revenu et le bilan nutritionnel des exploitations de 0,2 ha à plus de 1 ha; (vii) La mise en place du programme de densification, renouvellement de la bananeraie; (viii) Production additionnelle, approvisionnement de l'unité de transformation de la banane de Ruyigi et impact pour les exploitants agricoles ; (ix) Les pistes d'action pour relever les marges

II. Importance de la banane au Burundi

7. **Importance socio-économique** La banane est le pilier de l'économie rurale des ménages burundais grâce aux revenus relativement réguliers qu'ils tirent de la commercialisation des régimes et de la bière (urwarwa). Elle contribue à garantir une certaine stabilité pour l'économie familiale et pour le développement local par les produits générés qui sont

Document de subvention

autoconsommés ou échangés au niveau de la colline. Le bananier est aussi la culture vivrière la plus commercialisée à différents niveaux : marchés locaux et provinciaux mais également sous forme d'échanges régionaux.

8. D'après les données sur les besoins alimentaires des ménages, on estime qu'un burundais consomme globalement pour toutes les formes confondues (à cuire, à jus et à dessert) en moyenne, entre 210 et 235 kg de banane par an. La banane vient en tête devant les autres cultures de substitution, notamment les plantes à racines et tubercules. La banane à cuire est une des principales cultures couvrant 25% des besoins énergétiques des ménages surtout en ville où elle alterne et remplace la pomme de terre. Les besoins des villes en banane à cuire et banane dessert³ sont croissants avec l'urbanisation et cette filière est stratégique pour assurer un approvisionnement alimentaire des citadins.
9. La banane joue un rôle de premier plan dans les relations sociales au Burundi. L'importance des revenus qu'elle génère confère au propriétaire d'une grande bananeraie productive un rang social élevé. Elle constitue à ce titre un signe extérieur de richesse en milieu villageois.
10. La bière de banane rythme la vie sociale du burundais moyen. On la partage volontiers en échange d'amabilités et de bon voisinage ("gusangira urukanywa"). Elle est présente dans toutes les fêtes traditionnelles (dots, mariages, levers de deuils, etc.) et non traditionnelles (fêtes religieuses et scolaires). Elle est également offerte aux notables lors de règlements de litiges «agatutu k'abagabo», en demande de cadeaux (vache) ou en remerciement pour services rendus. Le jus de banane est apprécié des enfants et de certaines communautés protestantes et musulmanes. Son marché pour un jus naturel industriel aux qualités nutritionnelles reconnues est en expansion
11. La production nationale annuelle de banane est estimée à 1,8 million de tonnes pour la campagne agricole 2017-2018, elle serait aujourd'hui proche des 2 millions de tonnes, dont 77 % de banane à jus, 13 % de banane à cuire et 5 % de banane FHIA.
12. **Importance dans la gestion des sols et la protection de l'environnement.** Le bananier est l'herbe la plus géante au monde avec une production de biomasse de 5.000 à plus de 6.000 kg de matière sèche par hectare¹ Elle est aussi la culture qui a le rendement le plus élevé par unité de surface en comparaison aux autres cultures vivrières du Burundi. En effet, le bananier peut produire en moyenne 12 tonnes de fruit par ha et par an contre 5 à 6 tonnes /ha/an pour les tubercules, 1,7 à 1,8 tonne/ha/an pour les céréales et environ 850 kg/ha/an pour les légumineuses (Ministères du plan, 1982).
13. Cette double productivité du bananier en biomasse et en fruit est d'une importance capitale pour l'utilisation et la protection des sols. En effet, la biomasse produite par le bananier peut être utilisée pour le paillage des plantations de bananier et d'autres cultures (ex. le caféier) mais aussi pour d'autres fins comme l'alimentation du bétail, la couverture des maisons et la production de compost. Les rendements élevés permettent aussi de limiter la taille des champs et de satisfaire les besoins des familles avec des toutes petites exploitations.
14. La biomasse produite sous forme de faux tronc et de feuilles constitue un excellent paillis qui permet non seulement de conserver l'humidité du sol et de lui fournir de la matière organique mais aussi et surtout de le protéger contre l'agressivité du climat. En effet, une fois la biomasse abandonnée dans les bananeraies, elle forme un tapis de résidus qui protège les sols contre l'impact physique des gouttes d'eau de pluie. L'érosion hydrique étant amplifiée par le degré et la longueur des pentes, le relief collinaire du Burundi constitue un vrai challenge pour la conservation des sols.

¹ ISABU, N. Anaclet & N. Nicolas, 2012

III . Le secteur agricole du Moso

15. Les provinces cibles du projet que sont Ruyigi et Cankuzo sont à cheval entre les régions naturelles du Moso et Buyogoma. Les précipitations annuelles varient entre 1.100 à 1.550 mm et les températures annuelles moyennes sont comprises entre 20 et 23° . Zone basse, comme l’Imbo, les parties pluviales sont occupées par la polyculture à base de manioc et de banane. La riziculture alterne avec une polyculture à base de maïs associé à l’arachide principalement.
16. Le Moso, comme les autres dépressions, est exposé aux sécheresses comme il en a été ainsi au cours de la première saison culturale 2022 A qui s’étend d’octobre 2021 à janvier 2022. Drainé par des grands cours d’eaux comme la Malagarazi, la Rumpungwe et leurs affluents, le Moso a été cible les quinze dernières années de grands projets d’irrigation avec comme culture principale le riz et est en de de devenir un grand bassin de production rizicole, comme l’Imbo Nord et Centre. La province de Ruyigi recense 1.844 ha de terres irriguées et celle de Cankuzo 2.029 ha. La zone est relativement moins densément peuplée que le Plateau central
17. Comme les autres régions basses du pays surtout l’Imbo, le bananier a été particulièrement affecté d’abord par le charançon puis par le flétrissement bactérien. Selon l’enquête agricole nationale de 2017-2018, les deux provinces qui hébergent les communes cibles du projet : Gisagara, Mishiha, Cendajuru en province Cankuzo et Gisuru, Kinyinya et Ruyigi en province Ruyigi contribuent seulement à 3% de la production nationale loin derrière les grandes productrices que sont Ngozi (19%), Kirundo (12%), Muyinga (8%) et Karuzi (9%).
18. Malgré ces faibles contributions, le bananier joue un rôle clé dans la résilience des ménages comme on va le voir par la suite. Sa production est également limitée pour approvisionner en quantité et qualité l’usine de transformation de la banane de Ruyigi

Tableau 1. Production annuelle de la banane en Tonnes

Province	Quantité	% sur prod nationale
Ngozi	154 134	19%
Kirundo	100 304	12%
Muyinga	67 880	8%
Karuzi	73 246	9%
Ruyigi	6 669	1%
Cankuzo	19 831	2%
Total national	830 857	

Source ENAB, 2017-2018

19. La régénération de la bananeraie a eu lieu avec l’appui des projets bilatéraux et multilatéraux mais les participants aux ateliers d’échange sur l’état des lieux des systèmes de culture dont ceux associant la banane sont revenus sur le vieillissement des bananeraies soutenues par ces projets et ont révélé la résilience des cultivars anciens, si conduits sur des sols riches et avec une bonne capacité de rétention en eau.
20. Les sols du Moso enrichis par les alluvions arrachées sur les hauteurs du Buyogoma mais étant situés en dessous de 1100 mm de pluies, cette zone agro-écologique devient de plus en plus fragile étant donné les sécheresses qui deviennent de plus en plus fréquentes.

Document de subvention

21. Dans le Buyogoma, comme l'illustre la photo ci-dessous même les zones de cuvette pourtant bénéficiaires des alluvions en provenance des chaînes de montagne qui les surplombent affichent un niveau de fertilité très faible au regard de la modicité de la végétation. La fertilité d'un écosystème étant définie comme sa capacité à produire de la biomasse Il est clair dans ces conditions que la roche sur laquelle se développent ces sols est loin d'être généreuse. Les bananiers comme les autres cultures donnent lieu à des récoltes inférieures à celles du Moso : environ 1/3 de moins

Photo 1. Un marais peu fertile à Butaganzwa/Buyogoma



22. Les parties humides du Moso offrent des possibilités d'atténuer les conséquences des sécheresses et les quinze dernières années ont été marquées par des investissements conséquents en irrigation. Les sédiments déposés par les eaux d'irrigation justifient l'excellent état végétatif de l'association maïs-arachide illustrée par la photo ci-dessous¹.

Photo 2. Association arachide-haricot à Kinyinya



23. La traditionnelle fermette du Moso, comme ailleurs au Burundi se compose de plusieurs parcelles : un jardin près de l'habitation, une ou plusieurs parcelles en colline à banane ou à manioc dominant et le cas échéant une parcelle en marais.

24. L'écosystème cultivé de ces fermettes et de ses environs collinaires est complexe et a une organisation raisonnée. Il est composé de sous-systèmes complémentaires et proportionnés : les jardins, les terres labourables, les prairies et les boisements naturels et/ou artificiels. Chacun de ces sous-systèmes est aménagé, entretenu et exploité d'une manière particulière au sein des fermettes et il contribue pour sa part à la satisfaction des besoins des animaux domestiques et des hommes.

25. Les combinaisons productives dans le temps et dans l'espace au cours d'une année agricole sont les mêmes au niveau des deux régions naturelles que sont le Buyogoma et le Moso mais avec des performantes limitées au niveau du Buyogoma comme on l'a rappelé précédemment.

26. Elles suivent un calendrier agricole précis, sujet ces années à des sécheresses plus longues

¹ Voir à ce sujet Marcel Mazoyer et Laurence Roudart, Histoire des agricultures du Monde

Document de subvention

N.B : La fréquence du R qui veut dire récolte rend compte des disponibilités quasi quotidiennes de l'une ou l'autre production utile à la préparation des repas

27. Dans ces nombreux systèmes d'associations le bananier, le maïs se retrouvent avec d'autres cultures et dans la plupart **des cas, ces associations présentent des avantages par rapport à des cultures pures juxtaposées** et en particulier ceux-ci:

- Meilleure utilisation des ressources du sol, exploitées à diverses profondeurs et à des périodes échelonnées, compte tenu des différences de cycle et de comportement des plantes présentes dans l'association.
- Meilleure protection du sol contre les agents climatiques qui sont particulièrement agressifs en culture pure, après le semis du maïs et dans les inter-rangs
- Limitation des adventices et, dans certains cas, des maladies et insectes qui se propagent plus aisément en culture pure
- Etalement des périodes de travaux et économie de temps pour l'agriculteur qui peut effectuer à chaque passage des opérations d'entretien, de semis et de récolte.

28. Le fait que soient associées en même temps, en un même endroit, des cultures de natures très différentes, présente pour le général des avantages, principalement où les ressources en terres sont limitées. les quelques rares inconvénients notés concerner :

- des apports d'azote, utiles au maïs mais inutiles, voire néfaste au haricot. De même, la plupart des herbicides, bien tolérés par le maïs, ne le sont pas par les courges ou le haricot.
- la mécanisation, qui est très souvent incompatible avec la culture associée

29. C'est cette raison qui a conduit à l'abandon des cultures associées chaque fois que l'intensification des cultures s'est faite en généralisant l'emploi des machines, ce qui a été le cas du maïs, du blé dans les pays industrialisés, bien qu'une tendance récente remette en cause le système pour diversifier et créer de plus grandes résilience aux écosystèmes agricoles, face aux changements climatiques avec l'émergence des préoccupations d'économie d'intrants, la nécessité d'améliorer l'efficacité des facteurs de production et de préserver l'environnement et la biodiversité (réintroduction des haies, recherche de cultures complémentaires, très notés au niveau des parcelles horticoles,).

30. Dans le Moso, comme dans la plupart des systèmes agricoles tropicaux où les pratiques culturales restent manuelles, les cultures associées sont susceptibles de permettre des rendements bruts à l'hectare supérieurs à ceux des cultures pures et s'opposent plus efficacement à la dégradation des sols par l'érosion.¹

31. Dans ces systèmes, très protecteur du sol par la couverture végétale, les observations faites par les agronomes montrent que les exigences en azote du maïs ne sont guère concurrencées par les autres cultures. Cela est vrai évidemment pour les légumineuses mais l'est aussi pour les tubercules, de cycle long, qui ne se développent vraiment qu'après

¹ Les performances des cultures associées est généralement évaluée par : le rendement, la biomasse, Le LER = Land Equivalent Ratio, permet d'évaluer l'efficacité de l'association au cours de son cycle de développement. Il compare les rendements des cultures associées avec les rendements des cultures seules. Le LER correspond à la surface de cultures monospécifiques nécessaire pour obtenir le même rendement qu'en association. Il se calcule de la manière suivante : $LER = Rdt\text{ céréale associée} / Rdt\text{ céréale seule} + Rdt\text{ légumineuse associée} / Rdt\text{ légumineuse seule}$. Si LER=1, il n'y a aucune différence entre les deux modes de culture Si LER est supérieur à 1, il y a un avantage productif des associations, si LER est inférieur à 1 il y a une perte de rendement en culture associée ...

Document de subvention

la floraison du maïs. Le haricot est souvent semé à la fin de la saison des pluies et utilise comme supports les tiges sèches du maïs, restées sur place.

IV. Les exploitations familiales de polyculture

32. **Les exploitations familiales de polyculture du Moso** sont formées le plus souvent de plusieurs parcelles : le jardin près de l'habitation, des parcelles en colline à dominance bananière, des parcelles à dominance de manioc, des parcelles en marais en cultures en rotation avec le riz en culture pure. Leur taille varie d'une dizaine ares à pour les plus nantis près de 1 ha et plus. Le bananier est au cœur du système productif. Le petit élevage y est un plus non négligeable, source de revenu et améliorant de la fertilité des sols.
33. La taille médiane de l'exploitation serait de 49 ares, la taille moyenne de 76 ares. Elle est plus grande au Moso, moins densément peuplée que dans les autres zones du pays.

Superficie médiane des exploitations en ares	
taille médiane du Bugesera	37,0
taille médiane du Congo Nil	36,0
taille médiane depression Moso	49,0
taille médiane de l' Imbo	33,0
taille médiane de l' escarpement du Mumirwa	38,5
taille médiane du plateau central	36,0
Taille médiane globale	37

Source : Recensement et suivi des exploitations des membres de CAPAD, 2016/20189

34. Deux productions apparaissent dominantes: la banane et le manioc, largement autoconsommées, en troisième et quatrième position vient le haricot et le riz, culture plus récente, qui émerge au niveau des marais et des périmètres irrigués. Les productions de riz sont appelées à se développer dans les périmètres en saison A associé à d'autres cultures légumières sur la saison B ainsi, en collines et le jardin davantage la bananeraie, renouvelée sous irrigation d'appoint dans certaines zones, et sous couvert le haricot fortifié, tout comme la patate douce, compléments nutritionnels appréciables.
35. Les productions de banane des 3 provinces, qui ont souffert de manière assez sévère de flétrissement bactérien au cours de ces dernières années ont timidement été relancées avec l'introduction de plants plus résistants du type FHIA¹, sans satisfaire localement la demande et moins appréciée des brasseurs traditionnels et semi industriels, trop fibreuse et d'un faible taux Brix. Elle est essentiellement une banane dessert à commercialiser sur les grands marchés urbains.

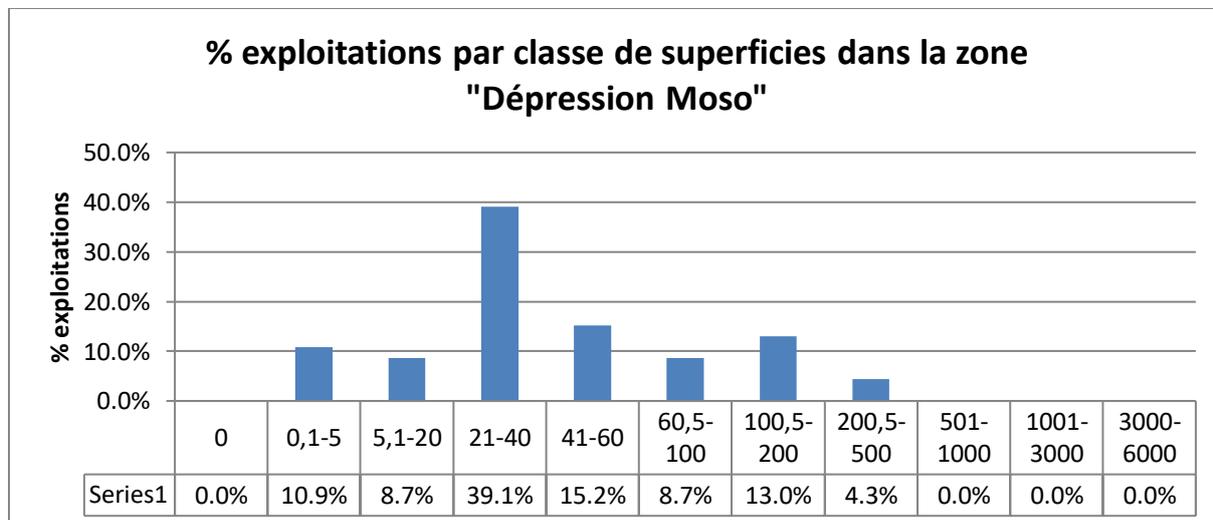
Élément clé de l'exploitation agricole pour l'équilibre des sols et de l'autoconsommation, la production de banane des petites et moyennes exploitations agricoles doit être relancée et intensifiée pour être plus rentable. L'offre est inférieure à la demande et est facteur d'instabilité sur le revenu de l'exploitation, d'autant que de nouvelles opportunités de marché se sont ouvertes avec l'unité de transformation de la SOCOPA, au capital de laquelle participe 3 coopératives de la CAPAD du Moso.

36. La bananeraie des jardins associée sous son couvert à une polyculture de maïs, haricot, patate douce et de quelques fruitiers, n'assure plus que difficilement les besoins des ménages : 180 kg de banane à cuire en autoconsommation et à 60 kg de banane à jus vendues pour se créer quelques revenus monétaires, 140 kg de haricot.

¹banane dessert de type Gros Michel développée par la Fondation Hondurienne

Document de subvention

37. Selon Caritas Belgique, il est possible de couvrir les besoins sociaux d’une famille de 5 personnes avec seulement 50 pieds de banane, avec en moyenne 3 régimes de bananes par pied et par an, soit un minimum de 150 régimes par an, ou quelque 1500 à 1800 kg de banane vertes ¹. (300 à 350 kg/ pers /an).
38. **Groupe cible du projet.** Les membres des 9 coopératives cibles du projet – 4 800 familles d’exploitants agricoles – parmi les plus affectés par la pandémie du COVID 19, dont large part quelque 2 700 membres, suite aux pertes de revenus liées à la fermeture des frontières, à une moindre demande de travail extérieur dans le Moso et la Tanzanie proche-exode saisonnier et de cout séjour – pertes de journée de travail - sont dans une situation précaire, en sécurité alimentaire, avec pour certains des enfants malnutris ou en état de malnutrition.
39. **Le défi du projet** est de permettre à ces populations par une intensification progressive de leur exploitation par entres autre une densification de leurs bananeraies de mieux se nourrir, de mieux vivre par une augmentation de leurs revenus sur un marché garanti en bananes à jus de variétés appréciées par l’industrie. Le projet relève ce défi au niveau des plus petites exploitations par une augmentation des revenus nets, qui permet aux petits exploitants de ne pas s’endetter pour faire face à de menues dépenses sociales².
40. L’exploitation familiale médiane des membres des coopératives du Moso est de 49 ares, avec une forte concentration d’exploitation ayant entre 20 et 40 ares et la majorité des plus vulnérables ont le plus souvent des exploitations de 45 ares et moins, chaque cas étant différents, dépendant aussi de la présence de petit élevage et autres activistes développés avec l’appui des Mutuelles de Solidarité mutuelles, de leur coopératives, etc. La taille moyenne de l’exploitation serait 0,62 ha.³



41. Extrapolées sur les 9 coopératives et les 4 800 membres, la répartition du foncier des exploitations sur quelques 3000 ha cultivées fait apparaitre une répartition assez inégalitaire : concentration d’exploitation autour de la taille médiane et un nombre non négligeable d’exploitation de 1 à 2 ha, assez inattendue – 634 exploitants et 206 exploitants avec entre 2 et 5 ha .

¹Voir information .

² Voir appendices 1 et 2

³ Enquête faite par CAPAD et CSA en 2018 sur la base d’un échantillonnage des exploitations des Coopératives du Moso, à refaire lors de l’étude de référence

Document de subvention

Taille moyenne par catégorie des exploitations en ares	0,05	5,1-20	21- 40	41-60	61-100	101-200	200-500	Total
Nbre d'exploitations	523	418	1877	730	422	624	206	4800
Estimation approximative de la superficie cultivée en ha	26	63	563	365	338	936	722	3013

42. En mai 2022 à Bujumbura en atelier sur l’agro-écologie, les exploitants des coopératives de Ruyigi et Cankuzo avec les cadres de la CAPAD réunis ont donné en focus groupe une description de leur ferme de moins de 0,4 ha, intégrée selon les ressources au petit élevage : poules, chèvre, porc, lapins et cochons d’Inde. Ils ont décrit trois exploitations représentatives des petits exploitants ayant moins de 0,5 ha.

- **Petit producteur avec une exploitation de 10 ares (0,1 ha)** sur 2 parcelles : une bananeraie en cultures associées de 2 ares avec 12 pieds de banane (densité du bananier : 600 souches / ha) et un jardin de 8 ares avec 24 bananiers (densité du bananier : 300 souches / ha) et en petit élevage 2 poules, 1 chèvre et 5 cochons d’Inde
- **Petit producteur avec une exploitation de 18,5 ares (0,185 ha)** sur 2 parcelles : une bananeraie en cultures associées de 4,5 ares avec 29 pieds de banane (densité du bananier : 638 souches / ha) et un jardin de 14 ares avec 30 pieds de bananes (densité du bananier : 213 souches /ha) et un petit élevage formé de 5 poules , 3 chèvres , 2 lapins , 1 porc et 10 cochons d’Inde
- **Producteur moyen avec une exploitation de 34 ares (0,34 ha)** sur 2 parcelles : une bananeraie en cultures associées de 9 ares avec 40 pieds de banane (densité du bananier : 444 souches /ha) et un jardin de 25 ares avec 80 pieds de bananiers (densité du bananier : 320 souches / ha) et un petit élevage formé de 5 poules, 4 chèvres et 2 porcs

Le tableau 2 suivant illustre ces différentes fermes ci-dessus :

Document de subvention

Tableau 3 : Illustration des fermettes traditionnelles de 10 ares, 18,5 ares et 34 ares

Petit producteur (10 ares)														
Jardin proche du Rugo	Superficie	Nombre de pieds total	Pieds de bananier à jus	Pieds de bananiers à cuire	Pieds de bananier à fruits	Arbres fruitiers	Autres plantes que les bananiers et les fruits			Nombre de tête de bétail				
							Saison A	Saison B	Saison C	Poules	Chèvres	lapins	porcs	cobai
bananiers	10m x 20m	12	6	4	2	2 avocatiers et 1 oranger	Haricots Amarantes Courgettes Colocase maïs	Haricots Amarantes Courgettes colocase	Amarantes Courgettes colocase	2	1	-	-	5
Jardin derrière la maison	20m x 40m	24	24	-	-	2 Avocats 2 manguiers 2 pieds de maracuja	Haricots Amarantes Courgettes Colocase Maïs	Haricots Amarantes Courgettes colocase	Amarantes Courgettes colocase					
Petit producteur (18,5 ares)														
Jardin proche du Rugo	Superficie	Nombre de pieds total	Pieds de bananier à jus	Pieds de bananiers à cuire	Pieds de bananier à fruits	Arbres fruitiers	Autres plantes que les bananiers et les fruits			Nombre de tête de bétail				
							Saison A	Saison B	Saison C	Poules	Chèvres	lapins	porcs	cobai
bananiers	15 m x 30m	20	10	6	4	3 avocatier	Haricots Amarantes	Haricots Amarantes	Amarantes	5	3	2	1	10

Document de subvention

						s 2 orangers	Courgettes Colocase Maïs Patate douce à chair orange	Courgettes Colocase Patate douce à chair orange	Courgettes colocase					
Jardin derrière la maison	35 m x40m	30	15	10	10	4Avocats 4 manguiers 3 pieds de maracuja	Haricots Amarantes Courgettes Colocase Maïs arachide	Haricots Amarantes Courgettes Colocase Manioc Palmier à huile Poids caja	Amarantes Courgettes Colocase Palmier à huile					

Document de subvention

Producteur Moyen (34 ares)														
Jardin proche du Rugo	Superficie	Nombre de pieds total	Pieds de bananier à jus	Pieds de bananiers à cuire	Pieds de bananier à fruits	Arbres fruitiers	Autres plantes que les bananiers et les fruits			Nombre de tête de bétail				
							Saison A	Saison B	Saison C	Poules	Chèvres	lapins	porcs	cobai es
Bananiers	30m x 30m	40	25	10	5	3 avocats 2 orangers 1 mangui er 4 papayes	Haricots Amarantes Courgettes Colocase Maïs	Haricots Amarantes Courgettes colocase	Amarantes colocase	10	6	-	4	-
Jardin derrière la maison	50m x 50m	80	50	20	10	10 avocats 4 mangui er 200 ananas	Haricots Amarantes Courgettes Colocase Manioc Poids caja Palmier à huile	Haricots Amarantes Courgettes Colocase Manioc Poids caja Palmier à huile Patate douce	Amarantes Colocase Palmiers à huile Patate douce					

Document de subvention

43. **Ces exploitants décrivent dans le tableau ci-dessus, maximalisent leurs ressources, tout en restant dans un équilibre alimentaire et monétaire précaire**, les obligeant pour une part à prester des journées de travail à l’extérieur et en Tanzanie, ce qu’ils ne peuvent faire en cette période de Covid et post Covid.
44. **Les subventions du présent projet sur les intrants agricoles**: pieds de banane pour la densification des différentes parcelles des fermettes, semences légumières – haricot fortifié –éventuellement patates douces sont destinées à ces plus vulnérables, dont plus de 60% de femmes, chefs de ménages, les autres un peu plus nantis auront accès aux mêmes services au prix de revient des plants très compétitifs, soutenus par le projet et avantageux issus d’ Agrobiotec et de la pépinière de Ruyigi dans le cadre des politiques commerciales de CAPAD et de SOCOPA .
45. Le projet par ses agronomes et les animateurs des coopératives, formés en agro-écologie portera dans sa mise en œuvre une attention particulière aux assolements et rotations des différentes parcelles de l’exploitation impliquant le plus souvent le bananier et le haricot, considérant leur importance dans l’équilibre nutritionnelle des ménages, qui souffrent encore au moins les plus vulnérables des impacts de la pandémie du Covid-19.
46. Les exploitants agricoles, cibles du projet ont perdu avec le Covid, une large part de leur revenu et nombreux sont ceux, dont les exploitations de 2 ou 3 parcelles de 35 ares à moins, qui ne parviennent plus à nourrir correctement leur famille, n’ ayant qu’ un ou deux repas par jour et de 0,35 à 0,8 ha, exploitants moyens mieux nantis dans une meilleure situation alimentaire et nutritionnelle. Le luxe du petit déjeuner est rare, exceptionnellement du thé avec de la patate douce et généralement, sans en être une habitude, plus fréquent au niveau des ménages des gros exploitants, ayant aussi par leurs affaires plus d’obligations sociales.
47. Le projet s’appuie sur les expériences des producteurs et celles de la CAPAD pour soutenir leurs activités agricoles, renouveler la bananeraie, pour mieux la valoriser, entre autres, dans le cadre de contractualisations entre les coopératives et l’unité de transformation de bananes en jus naturel, gérée par la SOCOPA¹, dont le capital social est notamment partagé entre 3 des 9 coopératives cibles du projet et minimiser les risques.

V. Les combinaisons productives : système de culture complexe et résilient des fermettes familiales du Moso

v.1. Le jardin de case de 5 à 10 ares : très diversifié et écologiquement intensifié, de taille variable²

48. Il s’agit de la parcelle attenante à la maison d’habitation et qui est destinataire des ordures ménagères. La culture dominante est la banane surtout la banane à cuire associé à d’autres cultures pérennes comme les fruitiers (avocatiers, manguiers, maracuja) très appréciés des enfants et des légumes à court cycle comme les courges et les amarantes³. Ses caractéristiques sont liées aux besoins et aux habitudes alimentaires des exploitants.
49. C’est l’un des plus anciens systèmes de production vivrière, il est le reflet des traditions et de l’héritage culturel des populations de la région. Le «jardin de case» est un moyen

1 **SOCOPA** Société Coopérative de transformation agro-alimentaire et de Commercialisation des Produits Agricoles

² Voir détails sur le jardin à l’appendice 1

³ Amarantes, plantes à floraisons annuelles, qui se ressèment pour une part naturellement, s’appellent aussi queue de renards ou plante des Incas. Graines et feuilles se consomment et sont très appréciés pour leurs vertus nutritionnelles- Elles seront promues par le projet avec une plus grande attention à l’éducation nutritionnelles des femmes.

Document de subvention

rapide d'accéder à certains produits importants d'utilisation. Sa taille est variable entre 3 et 10 ares et dépend de la dynamique des familles et de la disponibilité en surface.

50. L'éclaircie de la bananeraie au terme d'une période sèche de trois mois autorise l'association avec les cultures saisonnières comme le maïs, la patate douce et le haricot en saison A qui s'étend d'octobre à février suivi par un autre cycle de haricot en saison B qui couvre les mois de mars, avril et mai.
51. Cette parcelle donne lieu à des récoltes échelonnées dans le temps et participent à répondre quotidiennement aux besoins en calories, protéines et vitamines et en fer des familles. Si on se rappelle que la banane à cuire est aussi appelée banane légume, le jardin de case peut être qualifié d'horticole. Contrairement aux consignes issues de la recherche, la conduite des souches de bananiers privilégie le nombre de régimes à cueillir plutôt que la taille des régimes dans l'esprit d'étaler les disponibilités alimentaires dans le temps.
52. La bananeraie y est le plus souvent vieillissante, peu productive, les cultures vivrières sous son couvert insuffisamment intensifiées et nutritionnellement améliorables par des associations et des variétés riches en vitamines. Les diètes quotidiennes peuvent aussi être nutritionnellement mieux adaptées.
53. Les revenus nets tirés du jardin en cultures associées permanentes est le plus élevé de l'exploitation : 127609 Fbu par are, soit 62 USD /are, comme l'illustre le tableau suivant :

Document de subvention

Tableau 4. Le jardin traditionnel : bananeraie et cultures associées (5 ares)

5 ares		A. Jardin (superficie 5 ares)										
Cultures associées	Nb de souches de bananiers , de pieds de fruitiers ou superficie en ares pour les cultures associées	Nb de régimes (3 régimes par souche)	Rendement kg /régime de banane , kg /are pour les cultures associées, kg / arbre pour arbre fruitier	Production en kg	Autoconsommation en kg	% autoconsommation	Quantité vendue en kg	% vendu	Prix de vente par kg en Fbu	Revenu brut en Fbu	% sur le revenu brut	Revenu monétaire de la vente en Fbu
Banane à cuire	10	30	8	240	200	83	40	17	500	120 000	25	20 000
Banane à bière	5	15	10	150	50	33	100	67	200	30 000	6	20 000
Banane dessert	3	9	10	90	80	89	10	11	700	63 000	13	7 000
Mais associé	5		4	20	20	100	0	0	800	16 000	3	0
Haricot (2 saisons) (5 kg par are en culture associée)	10		5	50	10	20	40	80	1 000	50 000	10	40 000
Patates douces	5		8	40	40	100	0	0	150	6 000	1	0
Manioc	5		10	50	50	100	0	0	1 000	50 000	10	0
Colocase	5		12	60	60	100	0	0	700	42 000	9	0
Amaranthe	5		2	10	10	100	0	0	1 000	10 000	2	0
Papaye	2		10	20	20	100	0	0	500	10 000	2	0
Avocat	2		150	300	100	33	200	67	100	30 000	6	20 000
Ananas	50		1	50	20	40	30	60	500	25 000	5	15 000
Manguier	2		125	250	150	60	100	40	20	5 000	1	2 000
Maracouja	1		100	100	100	100	0	0	50	5 000	1	0
Orangers	2		200	400	200	50	200	50	50	20 000	4	10 000
Total revenu brut jardin et revenu des ventes										482 000	100	134 000
Sous-total banane										213 000	44	47 000
Charges							Unités	Quantité	Prix d'achat	Coût des charges	%	
Semences haricots							kg	1	1000	1000	67	
semences mais							kg	0,5	1000	500	33	
Engrais minéraux							kg	0			0	
Pesticides							kg	0			0	
Engrais organiques							kg	0			0	
Travail salarié							kg	0			0	
Total des charges										1 500	100	
Revenu net et revenu monétaire du jardin										480 500		132 500
Revenu net par unité de surface (Fbu /are)										96100		
valeur autoconsommation												348 000

V.2. La parcelle en polyculture dominée par la banane à jus et le manioc souvent en colline de taille variable de 10 à 40 ares

54. L'auréole mitoyenne au jardin de case est une polyculture aussi complexe avec des bananiers dispersés, clairsemés associé au manioc comme culture secondaire important comme source d'énergie suivi par le maïs. Le haricot et le poids cajan participent aux apports en protéines. Des souches de patate douce, des pieds de fruitiers (avocat, ananas) et des légumes sont aussi observés sur la parcelle.
55. Comme pour le jardin, le haricot revient sur la parcelle en saison B aux cotés des cultures pérennes et vivaces comme le manioc et le pois cajan.
56. Même si les conditions sont relativement marginales le bananier participe à 57% du revenu brut au niveau du jardin (5 ares) et à 51% sur les 20 ares qui portent des souches de bananiers dispersées. Le revenu brut total sur les deux parcelles est de 1 264 000 BIF, soit 1264 kg de haricot ou maïs. Pour la banane, étant donné qu'on a considéré le régime non transformé le revenu brut peut être confondu au net étant donné le caractère marginale des charges représentées surtout par les salaires payés aux ouvriers affectés surtout aux travaux exigés par les cultures saisonnières (maïs, haricot) et annuelles comme le manioc.
57. En considérant qu'une personne a besoin de deux quintaux d'aliment de base (haricot ou maïs) pour couvrir les besoins énergétiques de base, le revenu brut de la banane répond aux besoins de 6 personnes. Le tableau ci-dessous illustre une parcelle de 20 ares à domination banane.

Document de subvention

Tableau 5. Parcelle en colline de 20 ares de bananeraie dispersée traditionnelle (50 souches)

20 ares		A. bananeraie dispersée (superficie 20 ares)										
Cultures associées	Nb de souches de bananiers et superficie en ares pour les cultures associées (50 souches)	Nb de régimes (3 régimes par souche), kg /fruitier	Rdt en kg /régime de banane, kg /are pour les cultures associées, kg / fruitier	Production en kg	Autoconsommation en kg	%	Quantité vendue en kg	%	Prix de vente par kg en Fbu	Revenu brut en Fbu	%	Revenu monétaire brut
Banane à cuire	15	45	8	360	150	42	210	58	500	180000	21	105 000
Banane à bière à bière	30	90	10	900	350	39	550	61	200	180000	21	110 000
Banane dessert	5	15	10	150	50	33	100	67	700	105000	12	70 000
Mais associé			4	80	50	63	30	38	1000	80000	9	30 000
Haricot (1 saisons)			1	60	60	100	0	0	1000	60000	7	0
Patates douces			8	100	100	100	0	0	150	15000	2	0
Manioc			10	300	200	67	100	33	300	90000	10	30 000
poids cajan			4	40	40	100	0	0	1000	40000	5	0
Avocat	3		150	450	150	33	300	67	100	45000	5	30 000
Ananas	200		1	200	100	50	100	50	300	60000	7	30 000
Manguier	2		200	400	300	75	100	25	20	8000	1	2 000
Total revenu brut										863000	100	407 000
Sous-total banane brut et monétaire										465000	54	285000
Charges							Unités	Quantité	valeur unitaire	Valeur totale	%	Revenu monétaire net
Semences							kg			7 500		
Engrais minéraux							kg			9 280		
Pesticides							kg			0		
Engrais organique							kg			0		
Travail salarié							kg			50 000		
Total des charges							kg			66 780		
Revenu net et revenu monétaire de la bananeraie dispersée										796 220		340 220
Revenu net par unité de surface (Fbu /are)										39811		
valeur autoconsommation												456 000

V.3. La parcelle en polyculture à dominance manioc associé à l'arachide justifié par la couverture des besoins en lipides

58. L'auréole suivante est occupée par le manioc associé à l'arachide, au maïs et au pois cajan. Produit sur colline en saison A, l'arachide largement commercialisé par les fermiers limités en terre participent pour une période limitée certes à agrémenter par sa sauce riche en lipides, les repas principaux à base associant souvent une légumineuse et une céréale (pâte de maïs) et ou un tubercule (patate douce/farine de manioc).
59. En déconcentrant la sauce d'arachide par un ajout de l'eau, la quantité de graines requise est faible par jour et cela amène à ne pas négliger les apports de la part auto- consommée dans l'alimentation des ménages. L'huile achetée sur les marchés est un substitut à l'arachide en cas de pénurie de ce dernier. Il en est de même de la sauce au Ndagala (petits poissons) et la viande de cochon d'inde.
60. Les tubercules de manioc cueillis sur les deux parcelles décrites précédemment souvent en début de campagne agricole et dont la part autoconsommée est souvent transformé en farine peu périssable sont au cœur de sécurité alimentaire.
61. Le revenu net d'une parcelle de 15 ares estimé à 790 750 Fbu, équivaut aux besoins en aliment de base de 3,4 personnes. Le tableau ci-dessous illustre la parcelle de 15 ares à dominance manioc.

Document de subvention

Tableau 6. Parcelle de colline à dominance manioc de 15 ares

15 ares		B. Terre de colline cultivée (superficie 15 ares)										
Cultures associées sur 15 ares	nombre de boutures en associé	Rendement kg / are	unité	Production en kg	Autoconsommation en kg	% autoconsommation	Quantité vendue en kg	% vendu	Prix de vente en Fbu par kg	Revenu brut incluant autoconsommation en Fbu	% sur revenu brut	Revenu monétaire de la vente en Fbu
Manioc	375	75	kg	1125	700	62	425	38	300	337 500	39	127 500
Mais		10	kg	150	100	67	50	33	1 000	150 000	17	50 000
Arachide		7	kg	100	20	20	80	80	3 000	300 000	35	240 000
Patate douce		5	kg	75	75	100	0	0	150	11 250	1	0
Poids cajan		4	kg	60	30	50	30	50	1 000	60 000	7	30 000
Total										858 750	100	447 500
Charges			Coût/are				Unités	Quantité	Prix d'achat	Coût des charges	%	
Senences et boutures			1867				kg			28000	41	
Engrais minéraux							kg			0	0	
Pesticides							kg			0	0	
Engrais organique							kg			0	0	
Travail salarié			2667				kg			40000	59	
Total des charges										68 000	100	
Revenu net et revenu monétaire des parcelles de collines										790 750		379 500
Revenu net par unité de surface (Fbu /are)										52 717		
valeur autoconsommation												411 250

V.4. Les parcelles de culture des zones humides avec une rotation diversifiée, répondant à une diversité des besoins

62. Avec les crues de la principale saison pluvieuse (saison B) qui rendaient difficiles l'occupation de ces terres humides, des aménagements hydro-agricoles ont été soutenus ces quinze dernières années pour promouvoir la riziculture. Après un cycle de riz en monoculture, la parcelle est divisée en trois parties occupées par : une association maïs-arachide, une monoculture de patate douce et la dernière par deux ou trois légumes (aubergine, amarantes, tomate).
63. Si le riz représente 64% du revenu brut total, il est à noter les apports nutritionnels complémentaires des produits qui lui succèdent : glucides (maïs, patate douce), lipides (arachide) et vitamines et fer (légumes).
64. A noter la complémentarité dans le temps entre la colline (saison A et B) et les marais (saison C) dans la disponibilisation des légumes et de l'arachide.
65. Le revenu net d'une parcelle en marais de 5 ares et de 462 200 Fbu comme l'illustre le tableau ci-dessous.

Document de subvention

Tableau 7. Parcelle en marais de 5 ares

5 ares		Marais (superficie 5 ares)									
Cultures associées	superficie en ares	rendement en kg /are	Production en kg	Autoconsommation en kg	%	Quantité vendue en kg	%	Prix de vente en Fbu	Revenu brut incluant l'autoconsommation en Fbu	%	Revenu monétaire de la vente en Fbu
Riz en culture pure	5	80	400	100	25	300	75	800	320 000	64	240 000
arachide associé	3	10	30	5	17	25	83	3000	90 000	18	75 000
au maïs		7	20	20	100	0	0	1000	20 000	4	0
patate douce (1 are)	1	60	60	60	100	0	0	150	9 000	2	0
tomate associée	1	30	30	10	33	20	67	500	15 000	3	10 000
à l'aubergine		100	100	30	30	70	70	400	40 000	8	28 000
et l'amarante		5	5	5	100	0	0	1000	5 000	1	0
Total / intensité cult.	10					415			499 000	100	353 000
Charges	Cout/are					Unités	Quantité	valeur unitaire	Valeur totale	%	Revenu monétaire
Senences			1300			kg			6 500	18	
Engrais minéraux			1000			kg			5 000	14	
Pesticides			1060			kg			5 300	14	
Engrais organique			0			kg			0	0	
Travail salarié			4000			h/j			20 000	54	
Total des charges									36 800	100	
Revenu net incluant la valeur de l'autoconsommation et revenu monétaire du marais (5 ares)									462 200		316 200
Revenu net par unité de surface du marais Fbu /are)									92 440		
valeur autocommation											146 000

V.5. L’impact de la densification de la bananeraie dispersée

66. En plus de la participation à la fourniture des données technico-financières qui ont abouti aux observations précédentes, les leaders fermiers ont sélectionné les cultivars de banane pour l’extension (grandes fermettes) et densification (petites fermettes) auxquels deux variétés de banane à jus provitaminées, sélectionnées par l’ISABU et testées en milieu paysan ont été ajoutées. Ces variétés sont aussi appréciées par l’industrie pour leur richesse en jus par l’industrie. Ce sont ces variétés, dans les collections de l’ISABU et d’AGROBIOTEC, qui seront dans un premier temps multipliées par micro-plants pour le projet.

Tableau 8. Caractéristiques des cultivars choisis par les fermiers.

Cultivars/nom vernaculaire	Caractéristiques
Banane à jus	
Igitsiri/Igihanda	Bon rendement en jus, jaune, parfumé, sucré
Igisubi/Mugomozi/Kayinja	Bon rendement en jus, délicieux, permet l’ajout de beaucoup d’eau (jus concentré)
Yangambi km 5	Rendement moyen en jus de moindre qualité mais très rustique (tolérance à la sécheresse et résistante aux maladies)
Banane à Cuire	
Sohokunkorere/Igitari/Mujuwa	Gros calibre des fruits, très recherché par les bouchers (un des principaux débouchés de la banane à cuire)
Igisahira/Igisenyi	Qualité organoleptique, maturation rapide (3 mois), longévité
FHIA 17	Gros régime, bon rendement en jus mais peu concentré, peut être consommé comme banane dessert (intéressant pour les zones péri-urbaines)
Banane dessert	
Kamamasenge (peu présent dans le Moso)	Délicieux, maturation en 5 mois, très recherché par les industries de transformation (jus)
Gros Michel/Rubona	Délicieux au goût mandarine, jus stable, fruit gros calibre maturation en 5 mois
Ibimaraya/Poyo/Groupe Gavendish	Délicieux mais maturation tardive (6 mois)

VI. Analyse des impacts du projet sur le revenu et le bilan nutritionnel des exploitations de 0,2 ha à plus de 1 ha

67. Partant de différentes fermettes, ci-dessus analysées dans ses différentes combinaisons de cultures, il a été évalué les impacts du projet sur le revenu net et le bilan nutritionnel des exploitations des membres des 9 coopératives cibles, les plus représentatives, caractérisées par leur taille autour d’un jardin et de 2 ou 3 parcelles en colline et 1 ou 2 parcelles en marais, situation sans et avec projet sur 4 années.

Document de subvention

Tableau 10 : Comparaison des revenus bruts et nets d’une bananeraie dispersée de 0,45 ha avec cultures associées avant et avec l’intervention du projet en USD

Système banane 0,45 ha	Année 1	Année 2		Année 3		Année 4		Total	%
Bananeraie ancienne	Rev brut	Rev brut	Rev monétaire	Rev brut	Rev monétaire	Rev brut	Rev monétaire		
Rev brut banane	227	222	152	218	147	213	143		
Rev cult associées	194	194	60	194	60	194	60		
Total 1	421	416	211	412	207	408	202		
Charges	33	33		33		33			
Revenu net (1)	388	384		380		375		1527	60%
Bananeraie densifiée	0	0		0		0			
Revenu brut banane	227	336		667		667			
Revenu cultures asso	214	194		194		194			
Total 2	440	530		861		861			
Charges	40	35		35		35			
Revenu net (2)	386	495		826		826		2533	100%
Impact du projet (2)-(1)	52	146		482		486		1166	

68. En densifiant la bananeraie dispersée en cultures associées avec 50 pieds de bananiers, sur une superficie de 20 ares portant autant de souches anciennes ¹: 30% à cuire, 60% à jus, et 10% à dessert, le différentiel du revenu net avec une intensification du jardin (haricot fortifié) passe de 56 USD en année 1 à 144 USD en année 2 à 486 USD u en année 3 et à 11666 USD en année 4, soit un accroissement du revenu net est de 40%. (voir tableau 8).
69. **Dépenses monétaires des ménages.** Très variables, celles-ci dépendent des revenus, des prêts interfamiliaux en cas de difficultés et sont pour une part pour certaines incompressibles. Des enquêtes menées auprès des membres des coopératives – **petits exploitants** en mai 2022, elles ont oscillés entre 1,2 et 1,7 millions de Fbu (moyenne 1,468 million de Fbu - **716 USD**), dont 49 % en condiments alimentaires, qui limitent au mieux leurs dépenses. Elles seraient un peu plus élevées au niveau des exploitants moyens : **900 USD** et de **1100 USD** et plus chez les gros exploitants (exploitations de plus de 1 ha).

Tableau 11. Dépenses monétaires du petit exploitant, en difficultés

Affectation des revenus	valeur des dépenses en Fbu	valeur des dépenses en USD	%
achat de la nourriture + boissons	720 000	351	49
achat des habits	200 000	98	14
scolarisation	116 000	57	8
soins de santé	64 000	31	4
équipement ménagers	200 000	98	14
savon + pétrole + lait de beauté	168 000	82	11
total	1 468 000	716	100

Source. Enquête socio-économiques auprès des petits exploitants de la zone du projet par CAPAD

¹ Cette densification de la bananeraie avec 50 pieds en cultures associés sur 20 ares, le plus souvent sous ombrage donne 100 pieds de bananes sur 20 ares, 500 pieds par hectares, cote en moyenne 1000 pieds en culture. Selon le degré d’intensifications cultures assiégées et la fertilité des sols et soins apportés aux cultures (paillage, engrais organiques, biomasse en décomposition), on pourrait porter cette densification à 70 pieds sur 20 ares. Soit avec les anciennes souches à 120 pieds sur 20 ares, soit 600 pieds par hectare en cultures associés.

Document de subvention

70. **Sans l'intervention du projet**, les fermettes dont la taille est inférieure à 0,45 ha ont un solde net négatif, éprouvant des difficultés pour faire face à leurs menues dépenses, contraintes de l'ordre du million de Fbu, tout en étant parfois obligé de s'endetter. .
71. Dans le cadre du projet sur l'analyse des revenus nets des exploitations et de leur degré d'insécurité alimentaire, le nombre et qualité des repas consommés par jour, l'impact du projet sur les revenus nets et qualité de bien-être sont considérés comme **petits exploitants** avec droit aux subventions du projet ceux qui ont une superficie < à 0,5 ha ; ceux ayant une superficie comprise sont des **exploitants moyens** et ceux ayant une superficie > à 100 sont considérés comme de **gros exploitants**.

Document de subvention

Tableau 12 : Impacts du projet sur le revenu des exploitations de 0,25 ha à 1, 66 ha – situation sans et avec projet *

Profil des fermettes		Situation traditionnelle sans projet						Situation avec les impacts du projet									
Modèles d'exploitation	Superficie des fermettes en ares	Revenu brut en Fbu an 1	Revenu net en Fbu An 3 (charges d'exploitation déduite)	Revenu net en USD en An 3(charges d'exploitation déduite)	Autonconsommation en FBU	Dépenses sociales monétaire moyenne de l'exploitant. (condiments,...) en USD	Solde monétaire de l'exploitant en USD	Revenu brut en Fbu An 1	Revenu brut en Fbu An 3	Revenu net en Fbu An 1(charges d'exploitation déduite)	Revenu net en Fbu An 2(charges d'exploitation déduite)	Revenu net en Fbu An 3(charges d'exploitation déduite)	Revenu net en Fbu An 4 (charges d'exploitation déduite)	Revenu net en USD en année 3	Valeur autonconsommation en FBU	Dépenses sociales monétaire moyenne de l'exploitant (condiments,...) en USD	Solde monétaire de l'exploitant
A	25	1 962 044	1 041 765	508	850 544	716	-208	2 071 658	2 315 223	1 250 858	1 309 598	1 494 423	1 490 332	729	850 544	716	13
B	25	1 418 544	766 371	374	758 044	716	-342	1 498 144	2 653 295	797 620	1 079 560	1 952 771	1 939 748	953	758 044	716	237
C	30	1 917 544	1 435 260	700	886 544	716	-16	2 065 653	1 890 695	1 666 320	1 690 800	2 621 660	2 792 394	1 279	886 544	716	563
D	45	2 276 544	1 620 615	791	1 306 544	716	75	2 424 653	3 579 804	1 740 373	2 022 313	2 895 524	2 882 501	1 412	1 306 544	716	696
E	50	2 837 088	1 943 110	948	758 044	716	232	3 133 306	3 579 804	2 172 626	2 746 506	4 492 928	4 466 882	2 192	758 044	716	1 476
F	60	3 901 088	3 524 734	1 719	482 044	900	819	4 038 106	8 134 752	3 289 106	4 780 786	7 885 752	7 823 979	3 847	482 044	900	2 947
G	60	3 504 488	2 478 630	1 209	1 178 044	900	309	3 800 706	6 111 008	2 718 146	3 282 026	5 028 448	5 002 402	2 453	1 178 044	900	1 553
H	70	4 234 788	3 821 634	1 864	902 044	900	964	4 371 806	8 468 452	3 586 006	5 077 686	8 182 652	8 120 879	3 992	902 044	900	3 092
I	70	3 700 088	2 373 016	1 158	758 044	900	258	4 075 906	7 297 794	2 655 346	3 442 426	5 877 234	5 842 216	2 867	758 044	900	1 967
J	80	4 783 632	3 419 760	1 668	886 544	900	768	5 227 958	8 449 847	3 770 598	4 557 678	6 992 487	6 957 509	3 411	886 544	900	2 511
K	85	5 055 988	4 538 035	2 214	1 435 044	900	1 314	5 193 006	9 289 652	4 302 406	5 794 086	8 899 052	8 837 279	4 341	1 435 044	900	3 441
L	100	6 592 089	5 964 975	2 910	1 306 544	900	2 010	6 729 106	8 035 753	5 931 726	6 386 509	7 398 975	7 337 202	3 609	1 306 544	900	2 709
M	110	6 030 988	5 687 635	2 774	1 030 544	1 100	1 674	6 168 006	10 012 652	5 952 006	6 880 686	9 796 652	9 734 880	4 779	1 030 544	1 100	3 679
N	160	9 000 888	8 768 019	4 277	1 030 544	1 100	3 177	9 137 906	16 813 036	8 921 906	10 699 368	16 460 019	16 451 836	8 029	1 030 544	1 100	6 929

Les données du tableau ci-dessus montrent que le présent projet améliore sensiblement les revenus annuels pour les petits exploitants (A-B-C-D) ayant des fermettes de moins de 45 ares (0, 45 ha). Cette catégorie de petits exploitants constitue le groupe cible privilégié du présent projet.

- Sans projet, situation critique pour les petits exploitants ayant des fermettes de moins de 45 ares (0, 45 ha), qui restreignent l'achat de condiments pour se nourrir et ont de leur exploitation un revenu net négatif voir légèrement positif,
- Avec le projet par la densification de la bananeraie et l'intensification du jardin l'exploitant améliore sensiblement son revenu net, couvrant ses dépenses sociales et condiments et l'état nutritionnel de leur ménage.
- Les producteurs moyens, entre 0, 5 ha et 1 ha, encore partiellement subventionnés pour les plus faibles, augmentent revenu net et bien être
- Les plus gros producteurs, membres des coopératives, achetant leurs plants de banane, ayant pour certains des bananeraies en culture pure densément plantés tirent du projet par la vente des bananes des revenus nets et solde monétaire, déduits leurs dépenses sociales très confortable de 4000 à plus de 6000 USD.

VIII. Production additionnelle, approvisionnement de l'unité de transformation de la banane de Ruyigi et impact pour les exploitants agricoles

81. Au terme du projet, il est attendu avoir densifié / renouvelé par des bananeraies vieillissantes d'au moins 4 800 exploitants et promu la plantation de quelque 300 000 pieds de bananes, engendrant une production additionnelle de 14 400 tonnes (production de 4 régimes par souche considérant 15 kg par régime et 20 % de pertes).

Un investissement de 300 000 plants, soit 6000 fois les cinquante souches sur une parcelle familiale soit un revenu net de 5 520 000 000 Fbu eut paraître surestimé mais il s'agit d'un objectif réaliste aligné à moins de 1% de l'offre nationale.

Tableau 14 : Evolution des plantations de bananiers et production additionnelles de bananes à cuire, à jus et à dessert -densification et extension des bananeraies familiales

Densification /renouvellement de la bananeraie	Plantation des pieds de bananes au niveau des exploitations						Nombre de régimes de bananes produits**						Poids des régimes en kg	Production brute de bananes en tonnes sur laquelle on peut retirer 20 % de pertes au champ					
	%	2022*	2023	2024	2025	Total	2023	2024	2025	2026	2027	2028		2023	2024	2025	2026	2027	2028
Banane à cuire	30	15000	15000	30000	30000	90000	15000	60000	135000	240000	330000	360000	12	180	720	1620	2880	3960	4320
Banane à jus	60	30000	30000	60000	60000	180000	30000	120000	270000	480000	660000	720000	15	450	1800	4050	7200	9900	10800
banane dessert	10	5000	5000	10000	10000	30000	5000	20000	45000	80000	110000	120000	15	75	300	675	1200	1650	1800
Provenance des plants																			
AGROBIOTEC		50000	50000	50000	50000	200000													
Pépinière Ruyigi				50000	50000	100000													
Total général		50000	50000	100000	100 000	300 000	50 000	200 000	450 000	800 000	1 100 000	1 200 000		705	2 820	6 345	11 280	15 510	16 920

* avance financière CAPAD, contrat AGROBIOTEC livraison plants à planter novembre 2022

** en année 1 la souche de bananier donne un régime, en année 2 elle produit 3 régimes sur l'année et en année 3, elle donne 4 régimes

82. Le marché est garanti dans la mesure où une usine de production du jus sera soutenue par le projet pour accroître sa capacité de production en complément avec les circuits artisanaux et les marchés locaux et régionaux en position acheteur dans tout le pays.

83. Les 4 800 familles cibles bénéficieront de 8 kg de semences de haricot bio fortifié (chaîne de solidarité communautaire) à introduire dans la bananeraie plus sécurisée contre le déficit hydrique par rapport aux systèmes de culture concurrents évoqués précédemment étant donné l'effet brise vent. Le résultat attendu est la participation à la réduction des carences en micro-nutriments.

IX. Pistes d'action pour relever les marges

IX.1. Sécuriser les cultures contre le déficit hydrique et les diversifier

84. Les pratiques agroécologiques ont été convenues avec les exploitants bénéficiaires dans le cadre du présent projet. En effet, les témoignages des fermiers ayant participé à la recherche-action sur l'agro-écologie ont convaincu les participants à l'atelier d'échanges sur les systèmes actuels et les potentialités de paillage (compostage de surface), conduit selon les règles pour offrir en même temps les solutions à la lutte contre le charançon ont convaincu les participants des gains énormes à réaliser en adoptant à grande échelle dont la production des légumes en saison sèche sur colline dans la zone humectée par la poterie.

85. Les fermiers qui ont associé le paillage à l'irrigation localisée avec des poteries enterrées ont révélé les stratégies adoptées pour contourner les croyances obscurantistes associées à la poterie. La mise en terre des pots était faite par tous les membres de la coopérative, et les élus locaux étaient informés pour faciliter la communication sur l'innovation lors des réunions hebdomadaires de sécurité publique.

Document de subvention

86. Les zones cibles du projet disposent assez de biomasse dont la paille de riz et la principale limite est la pénibilité qu'il convient de lever en élargissant l'accès aux équipements appropriés comme il en est pour le projet fertilité. Des kits communautaires¹ ont été distribué en 2022 par le projet fertilité financé par l'UE aux neufs coopératives bénéficiaires et à l'échelle des collines pour l'entretien des pistes et la mobilisation de la biomasse y compris pour les non membres de la coopérative.
87. Le compostage en tas recevrait les excédents du paillage pour servir surtout les parcelles non paillées.

ix.2. Soutenir la biodiversité

88. Outre les extensions du bananier avec des variétés choisies en atelier par les fermiers avec la liberté de chacun de les disposer à sa volonté pour densifier les parcelles occupées par le bananier, l'étendre à d'autres parcelles ou consacrer une parcelle à une monoculture pour les fermiers moins limités en terre, l'intensification et la diversification méritent d'être étendues aux fruitiers.
89. L'idéal est que toutes les parcelles sur colline portent des bananiers étant donné les avantages déjà vécus suite à l'effet brise vents : le haricot associé à d'autres cultures saisonnières produit moins que celui associé au bananier pendant les périodes marquées par l'insuffisance de pluies.



¹ Kits formés de pelles, fourches, machettes, brouettes, gants, pioche, pics, etc.

Annexe 8. Les coopératives du MOSO dans le projet GAFSP

I. Introduction

1. Dans le cadre du projet GAFSP, la CAPAD met en œuvre le projet d’appui à la résilience des petits exploitants familiaux, membres des coopératives de la CAPAD du MOSO face aux effets du COVID-19.
2. Le projet vise à renforcer la résilience, à améliorer durablement des revenus et la sécurité alimentaire de ces exploitants familiaux les plus touchés par les effets induits de la Pandémie Covid-19. Son objectif de développement vise à professionnaliser les coopératives en vue d’offrir des services économiques à leurs membres impliqués dans le développement des chaînes de valeur de la banane multi usages, cultivée en association avec des cultures vivrières, dont le haricot bio fortifié, tout en garantissant leur marché.
3. Dans le cadre de ce projet, il est prévu d’accompagner 9 coopératives du MOSO constituées de 4.829 ménages membres de ces dernières, dans la zone frontalière très affectée par la pandémie du COVID-19 où la reprise socio-économique est lente. Ces membres ont perdu entre 40 à 50 % de leur revenu, affectant les moyens de subsistance de toutes leurs familles, soit plus de 20.000 personnes réparties sur 6 communes. Au sein de ce groupe, une attention particulière sera réservée aux ménages les plus fragilisés d’entre eux, quelques 2.700 ménages, en majorité des femmes, chefs de familles, exploitant des fermettes de 0,8 ha à moins de 0,5 ha. Les membres ayant des exploitations plus importantes recevront les mêmes services par le biais de leur coopérative avec de moindres subventions, pour aussi renouveler leur bananeraie vieillissante et peu productive, dans le respect d’une certaine équité sociale. Ils forment la clé de voûte des coopératives et sont par les volumes produits, les premiers bénéficiaires des services commerciaux contractuels rendus par leur coopérative avec l’unité de transformation de la banane en jus de la SOCOPA de Ruyigi.

II. Prestations de services de la CAPAD dans les projets financés par FIDA

4. Dans le cadre des projets PAIVA-B, PROPA-O, PNSADR-IM, PIPARV-B, la CAPAD a aidé à la structuration des exploitants agricoles familiaux en coopératives agricoles et laitières. Elle a utilisé son schéma de structuration de la base jusqu’au sommet. En effet, le niveau le plus bas de la coopérative est le groupement collinaire fait de 10 ménages. Les groupements remontent au niveau communal pour former une coopérative agricole.

Ménages ➡ **Groupements** ➡ **Coopérative agricole**

5. Des réunions de sensibilisation sur l’importance des coopératives agricoles dans le développement socio-économique des exploitations agricoles, des communautés sont organisées en collaboration avec l’Administration locale. Ces réunions de formation visent à expliquer aux membres, la structure des coopératives, les rôles et responsabilités de chacun de la base au sommet. Après la mise en place et la restructuration de ces coopératives, la CAPAD les appuie dans l’élaboration des textes les régissant : textes statutaires notariés ainsi que les règlements d’ordre intérieur.
6. La CAPAD les accompagne également dans leur enregistrement au niveau communal et à l’ANACOOOP pour se conformer à la loi régissant les sociétés coopératives.
7. **Dans les séances de formation**, divers thèmes sont abordés en vue de renforcer les capacités des membres sur la gouvernance des coopératives, le développement des filières et des services de qualité à rendre aux membres. Pour toutes ces formations, **la méthodologie utilisée** est la formation à deux niveaux : Au premier niveau, la formation est destinée aux leaders formateurs choisis selon les critères préétablis montrant leurs compétences. Au second niveau, les leaders formateurs font la duplication aux membres des coopératives à travers leurs groupements avec l’accompagnement de leurs animateurs de

Document de subvention

terrain. **Les thèmes** ayant fait le sujet de formation sont les suivants : (i) création et organisation d'une coopérative, (ii) gestion administrative/utilisation des outils, (iii) leadership et bonne gouvernance, (iv) techniques de stockage et gestion des hangars, (v) recherche des marchés potentiels, (vi) élaboration des plans de développement des filières, (vii) travail en synergie et développement des chaînes de valeur, (viii) techniques de constitution des groupes à caution solidaire (MUSO), (ix) élaboration d'un manuel des procédures de gestion administrative et financière, (x) formation des comités de surveillance sur le contrôle des comptes et le suivi des activités, (xi) formation des formateurs sur les outils du Gender Action Learning system (GALS), (xii) gestion des unités de transformation, (xiii) suivi-évaluation, (xiv) élaboration de business plan et planification de plan d'actions, (xv) maintenance des unités de transformation, (xvi) calcul de rentabilité, etc.

8. **Organisation et animation des foras provinciaux et nationaux:** Ces foras sont organisés annuellement, les producteurs choisissent les thèmes à développer qui deviennent des sujets de plaidoyer. L'objectif de ces foras est de faire reconnaître le rôle des organisations paysannes dans le développement agricole et de dégager les activités prioritaires pour le renforcement des capacités techniques et financières afin de mieux répondre aux besoins de leurs membres.
9. **Voyages d'échanges d'expériences:** Dans ces projets, des voyages ont été organisés à l'intérieur du pays pour permettre aux producteurs agricoles de pouvoir échanger de pair à pair sur leurs façons de faire dans la gestion des coopératives, la production, la valorisation et la commercialisation des produits agricoles.
10. **Partenariat des coopératives avec les autres acteurs :** Le secteur agricole burundais occupant plus de 90% de la population avec une diversité de cultures, regorge de potentialités pour un développement durable. De la fourche à la fourchette, beaucoup d'acteurs interviennent pour des activités diverses relatives à la production, la conservation post récolte, la transformation, la commercialisation et la distribution, d'où il faut la collaboration avec les autres acteurs pour qu'il y ait un développement durable notamment les services financiers, les institutions de recherches comme l'ISABU, les distributeurs, les transformateurs, les transporteurs et ou les fournisseurs d'intrants.
11. **Accompagnement dans la participation dans les foires agricoles et commerciales:** les objectifs de ces foires permettent aux producteurs agricoles de faire connaître leurs produits, de nouer des relations commerciales avec les acheteurs potentiels, d'échanger leurs expériences avec les autres agriculteurs venus de plusieurs localités du pays et d'échanger des contacts entre producteurs. Ainsi, les différentes foires ont permis aux producteurs agricoles de décrocher des partenariats réguliers et leur ont permis de faire une introspection de leurs stratégies de commercialisation et de les améliorer si nécessaire.

III. Etats des lieux et professionnalisation des coopératives

12. Sur les 9 coopératives bénéficiaires du projet, 3 (Shirukubute, Coderimo, Terimbere) ont été soutenues par le projet PNSADR-IM et 3 autres (Abakutsakivi, Imbere ni Heza et Duhuzabarimyi) par le projet PROPA-O. Celles soutenues par PNSADR-IM totalisent 1 809 membres dont 919 femmes et 812 jeunes et celles de PROPA-O totalisent 1574 membres dont 870 femmes et 774 jeunes. Les coopératives qui restent ont été soutenues par le programme FBSA MOSO. Des séances de sensibilisation continuent sur le rôle socioéconomique des femmes dans le développement du secteur agricole à travers le mouvement coopératif. L'adhésion des femmes dans les coopératives augmente au cours des années soutenue par la CAPAD.
13. A l'aide de son outil de suivi des coopératives, la CAPAD a effectué une analyse organisationnelle et institutionnelle de ses coopératives accompagnées. Le tableau ci-dessous montre l'état des lieux et le niveau de professionnalisation des coopératives ciblées par le présent projet. Les résultats de l'analyse montrent que les niveaux de professionnalisation des coopératives de la zone d'action du projet varient de 2 à 3.

Tableau N°1 : Identification des coopératives partenaires du projet et leur catégorisation

Provinces	Communes	Coopératives	Membres				Niveau de catégorisation
			Total	H	F	Jeunes (≤ 35)	
Cankuzo	Cendajuru	Tuzubukene	540	273	267	33	3
	Cendajuru	Abakutsakivi	502	225	277	304	3
	Mishiha	Duhuzabarimvi	687	299	388	320	3
	Gisaqara	Imbere Ni	385	180	205	150	3
Ruyigi	Kinyinya	Coderimo	203	97	106	15	3
	Kinyinya	Umwizero	226	98	128	11	3
	Ruyiqi	Kazoza Keza	680	338	342	123	2
	Gisuru	Terimbere	973	469	504	539	3
	Gisuru	Shirukubute	633	324	309	258	3
Total	6	9	4	2	2	1 753	

14. **Les coopératives du niveau 3 (8 coopératives)** : Ce sont des coopératives actives, qui disposent d'outils de base pour la gestion de leurs activités. Elles ont des relations contractuelles avec des acteurs économiques et des IMF ou banques. Dans la plupart à ce stade, sont membres de la CAPAD avec un début de professionnalisation.

15. **Les coopératives du niveau 2 (1 coopérative)** : Ce sont des coopératives dotées d'un plan d'action et d'un programme d'activités. Elles disposent d'outils de gestion bien tenus, mais n'ont pas un système de suivi évaluation. Ce qui suppose que les responsables sont lettrés ou alphabétisés. Il peut encore subsister des problèmes de mise en relation avec des partenaires intéressants, un manque d'autonomie et on note une faiblesse implication des membres dans leurs activités.

A. Services rendus par les coopératives

16. Ces coopératives ont été renforcées et offrent déjà un certain nombre de services à leurs membres.

Tableau N°2 : Niveau de professionnalisation des coopératives

Commune	Nom de la coopérative	Niveau de professionnalisation	Services rendus aux membres
Gisuru	Shirukubute	3	<ul style="list-style-type: none"> • Défense d'intérêts des membres, • Commandes groupées des intrants (semences), • Planification pluriannuel des activités y compris celle de la saison agricole, • Renforcement de capacités des membres, • Facilitation de l'accès aux crédits et aux marchés d'écoulement, • Commandes groupées des intrants (semences), • Stockage des productions pour les membres
Gisuru	Terimbere	3	<ul style="list-style-type: none"> • Planification pluriannuel des activités y compris celle de la saison agricole, • Renforcement de capacités des membres, • Commandes groupées des intrants,

Document de subvention

			<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation de l'accès aux crédits, • Facilitation de l'accès aux marchés d'écoulement via la vente groupée, • Payer les avances pour les engrais subventionnés (comme crédits pour les membres qui n'ont pas de cash) • Transformation des produits agricoles (le riz)
Kinyinya	Coderimo	3	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation de l'accès aux crédits intrants, • Stockage de la production, • Facilitation de l'accès au marché d'écoulement, achat groupé des intrants, • Renforcement de capacité aux membres, • Planification pluriannuel des activités, • transformation du riz pour les membres et non membres, • Distribution des ristournes aux meilleurs membres, • Paiement des avances pour ses membres, • Transport de la production, • Défense des intérêts des membres,
Ruyigi	Kazoza keza Gisoro	2	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation à l'accès aux intrants • Stockage de la production • Transformation des produits agricoles • Planification des activités y compris celle de la saison agricole • Défense des intérêts des membres
Cendajuru	Abakutsakivi	3	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation à l'accès aux crédits • Stockage de la production • Achat groupé • Vente groupée • Transformation des produits agricoles • Renforcement des capacités
Cendajuru	Tuzubukene	3	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation à l'accès au crédit • Renforcement de capacité • Vente groupée • Stockage de la production • Défense des intérêts des membres (Plaidoyer)
Kanyinya	Umwizero W'abarimyi	3	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation à l'accès aux intrants • Sensibilisation aux pratiques agro écologiques • Facilitation à l'accès au crédit • Défense des intérêts des membres (Plaidoyer) • Renforcement des capacités • Facilitation de l'accès aux marchés d'écoulement via la vente groupée

Document de subvention

Gisagara	Imbere Ni Heza	3	<ul style="list-style-type: none"> • Achat groupé • Facilitation à l'accès au crédit • Défense des intérêts des membres (Plaidoyer) • Planification agricole • Renforcement des capacités
Mishiha	Duhuzabarimyi	3	<ul style="list-style-type: none"> • Stockage de la production • Facilitation à l'accès au crédit • Sensibilisation aux pratiques agro écologiques • Facilitation à l'accès aux intrants • Transformation des produits agricoles • Défense des intérêts des membres (Plaidoyer) • Renforcement des capacités • Facilitation de l'accès aux marchés d'écoulement via la vente groupée

17. En effet, **du point de vue institutionnel et organisationnel**, les coopératives ont été accompagnées et ont toutes des textes les régissant (statuts notariés et ROI), elles sont reconnues au niveau communal et à l'ANACOOOP, elles ont des organes de prises de décisions où les femmes sont représentées à plus de 40%. Ces coopératives ont des outils de gestion administrative et financière qu'elles exploitent quotidiennement : livres de caisses et de banque, registres des membres, fiches de stocks, cahiers des procès-verbaux, etc. Des outils pour une gestion rentable des infrastructures et équipements de valorisation sont disponibles et exploités par ces coopératives rizicoles.
18. Des outils de planification et de suivi des activités ont été rendus disponibles au niveau des coopératives et des plans d'action des activités et leurs rapports de réalisations sont disponibles aux bureaux de ces coopératives. Elles planifient et évaluent les saisons culturales. L'audit interne est fait par le comité de surveillance tandis que celui externe est fait par la CAPAD. Elles ont des rapports d'évaluation effectués par leurs comités de surveillance respectifs. Signalons que les rapports et planifications sont présentés aux membres des coopératives lors des assemblées générales pour la validation.
19. **Mobilisation interne des financements des coopératives:** A côté des cotisations réglementaires et spéciales (financements des infrastructures et des activités économiques) des membres comme source de financement interne, la CAPAD les a appuyés dans la promotion des MUSO comme l'une des activités de regroupement des membres afin d'aider les producteurs à promouvoir leur auto-développement. En effet, les MUSO s'avèrent une alternative de mobilisation des financements et d'accès au micro-crédits, surtout pour les plus pauvres et plus vulnérables souvent exclus par les conditions exigées des institutions financières classiques. Les MUSO sont formées des groupes de personnes qui se connaissent bien et décident ensemble de cotiser pour atteindre des objectifs communs (entraide sociale, développement communautaire, éducation à l'épargne, ...). Elles peuvent également servir de caution solidaire au groupe. Elles permettent aux populations vulnérables d'augmenter leurs revenus grâce à la disponibilité et à l'accessibilité aux petits crédits de solidarité.
20. Actuellement, on compte 323 MUSO réparties dans les 9 coopératives (Province de Ruyigi et Cankuzo). Tous les membres des coopératives n'ont pas encore intégrés les MUSO. La CAPAD, dans ses activités d'accompagnement, les sensibilise à y adhérer.
21. Les crédits contractés dans les MUSO permettent à leurs membres de réaliser nombreux petits projets, activités génératrices de revenus et par là, subvenir à leurs besoins fondamentaux

Document de subvention

(alimentation, scolarité, santé, habillement,...). Avec ces crédits, certains parviennent en outre à investir dans les différents projets notamment l'agriculture (culture maraichère), l'élevage (petit élevage) et le petit commerce. Les MUSO aident leurs membres surtout les femmes, à développer une certaine autonomie financière. Un petit exploitant membre d'une MUSO peut disposer en moyenne, d'un revenu annuel de 40.000 Fbu provenant de l'utilisation rotatif d'un crédit MUSO de 10.000Fbu injecté dans le petit commerce (jus de banane, petit élevage, production maraichère etc.).

22. Les membres de ces MUSO sont aussi épargnés des usuriers, qui octroient des crédits à des taux intérêts exorbitants qui ruinent les ressources du ménage. La création MUSO dans le projet contribuera à l'augmentation des revenus des exploitants agricoles et de leurs épargnes.

Tableau N°3 : Données des Mutuelles de solidarité pour les 9 coopératives du MOSO

N°	Province	Commune	Nom de la coopérative	Nombre de MUSO	Effectif des membres			Montant des cotisations Caisse Verte en BIF	Disponibilité en crédit (cotisations et intérêts) en BIF	Montant des cotisations Caisse Rouge en BIF	Montant des prises en charge sociales en BIF
					T	H	F				
1	Canku	Cendaju	Tuzubuken	5	72	33	39	432 000	518 400	43 200	36 000
2	Canku	Cendaju	Abakutsakiv	53	689	349	340	4 134	4 960 800	413 400	365
3	Canku	Mishiha	Duhuzabari	126	1386	698	688	8 316	9 979 200	831 600	743
4	Canku	Gisagar	Imbere	52	904	466	438	5 424	6 508 800	542 400	496
5	Ruyigi	Gisuru		13	182	89	93	1 092	1 310 400	109 200	98 600
6	Ruyigi	Gisuru	Terimbere	14	252	122	130	1 512	1 814 400	151 200	147
7	Ruyigi	Kinyinya	Coderimo	7	98	45	53	588 000	705 600	58 800	52 900
8	Ruyigi	Kinyinya	Umwizero	5	80	42	38	480 000	576 000	48 000	44 800
9	Ruyigi	Ruyigi	Kazoza	48	768	396	372	3 921	4 256 000	42 560	40 500
TOTAL				323	4	2 240	2 191	25 899	30 629	2 240	2 024

23. **Mobilisation externe des financements des coopératives:** la CAPAD a facilité l'accès des coopératives aux crédits, à la promotion des activités génératrices des revenus et à la diversification des services payants.

- **Facilitation de l'accès aux crédits:** Avant de négocier les crédits, les producteurs ont appris comment faire l'inventaire des besoins et faire des comptes d'exploitation prévisionnelle ainsi que l'analyse de la rentabilité de l'activité à entreprendre. Les coopératives sont connectées aux Institutions de Microfinance locales. Ainsi, les coopératives ont pu bénéficier de trois principaux produits financiers auprès des COOPEC (Coopérative d'Epargne et Crédits): crédit warrantage, crédit intrants agricoles et crédits commerciaux. Ces derniers sont principalement destinés à la collecte et la commercialisation du riz.

Tableau N°4 : Crédits intrants agricoles

N°	Province	Commune	Nom de la coopérative	Année	Montant reçu en BIF	Membres bénéficiaires	Femmes	Jeunes
1	Ruyigi	Gisuru	Shirukubute	2021	18 180 000	90	41	24
2	Ruyigi	Kinyinya	Coderimo	2021	74 000 000	193	88	48
3	Ruyigi	Kinyinya	Umwizero w'abarimyi	2021	18 864 000	43	17	12
4	Cankuzo	Cendajuru	Abakutsakivi	2021	47 900 100	216	98	69
5	Cankuzo	Mishiha	Duhuzabarimyi	2021	115 000 000	450	237	117

Document de subvention

TOTAL	273 944 100	992	481	270
--------------	------------------------	------------	------------	------------

Tableau N°5 : Accès aux crédits warrantage

N°	Province	Commune	Nom de la coopérative	Année	Montant reçu en BIF	Membres bénéficiaires	Femmes	Jeunes
1	Ruyigi	Gisuru	Terimbere	2021	5 141 220	22	10	6
2	Ruyigi	Ruyigi	Kazoza keza Gisoro	2021	500 400	8	5	2
TOTAL					5 641 620	30	15	8

Tableau N°6 : Crédits commerciaux

N°	Province	Commune	Nom de la coopérative	Année	Montant reçu en BIF	Membres bénéficiaires	Femmes	Jeunes
1	Ruyigi	Kinyinya	Coderimo	2021	80 000 000	203	106	15
2	Cankuzo	Gisagara	Imbere ni Heza	2021	10 000 000	385	205	150
3	Cankuzo	Mishiha	Duhuzabarimyi	2021	40 250 000	687	388	320
TOTAL					130 250 000	1 275	699	485

- **Appui à la promotion des activités génératrices des revenus** : Pour accroître l'autofinancement des coopératives, la CAPAD les accompagne dans le développement d'AGR (l'exploitation de champs communs, vente d'intrants agricoles et d'élevage, collecte et commercialisation de la production).
- **Appui à la promotion de services payants au sein des coopératives** : à travers les coopératives mises en place, différents services payants sont développés (transformation de la production, stockage, vente de plants, location matériel, etc.).

B. Infrastructures et équipements pour la valorisation

24. Les projets comme PNSADR-IM et FBSA MOSO ont cofinancés avec les coopératives la construction d'hangars de stockage pour les coopératives agricoles et des équipements pour la valorisation agricole. Sur ces investissements, la participation des projets FIDA a été de 90%, celle des bénéficiaires de 10% (en espèces ou en natures). La CAPAD a appuyé les coopératives dans l'exploitation de ces infrastructures et équipements ainsi que dans la mobilisation de leurs participations dans l'acquisition de ces investissements. Ces projets ont également financés des équipements et petits outillages pour la valorisation agricole.

Tableau N°7 : Acquisition des infrastructures et équipements

N°	Province	Commune	Nom de la	Infrastructures	Equipement
1	Ruyigi	Gisuru	Shirukubute	Hangar	
2	Ruyigi	Gisuru	Terimbere	Hangar	Décortiqueuse
3	Ruyigi	Kinyinya	Coderimo	Hangar	Décortiqueuse
4	Cankuzo	Gisagara	Imbere Ni Heza	Hangar	
5	Ruyigi	Kinyinya	Umwizero	Hangar	
6	Ruyigi	Ruyigi	Kazoza Keza	Hangar	Moulin
7	Cankuzo	Cendajuru	Abakutsakivi	Hangar	Décortiqueuse
8	Cankuzo	Cendajuru	Tuzubukene	Hangar	
9	Cankuzo	Mishiha	Duhuzabarimyi	Hangar	Décortiqueuse

25. Certaines coopératives, pour la mobilisation des fonds de contrepartie, ont sollicités à leurs communes des terrains domaniaux, d'autres ont construits sur des terrains privés appartenant à leurs membres.

Document de subvention

26. Après l'acquisition de ces hangars et équipements, les gestionnaires de ce patrimoine sont les coopératives elles-mêmes. Les services rendus aux membres sont principalement le stockage et la transformation des produits agricoles.

C. Facilitation dans le stockage, la transformation et l'accès aux marchés

27. Par rapport au stockage, la CAPAD a organisé des séances de sensibilisation pour expliquer aux producteurs agricoles son importance. Ces derniers ont pris conscience des avantages du stockage de leurs produits agricoles dans les hangars communautaires, y sont stockés : les denrées pour l'autoconsommation, celles destinées à la vente groupée ainsi que des semences. Les coopératives assurent également la collecte des produits agricoles sur leurs fonds propres ou par le biais de crédits commerciaux octroyés par les Institutions de Microfinances locales. Elles ont diversifié les produits à stocker des membres et non membres afin de rentabiliser leurs hangars. Le stockage du maïs acheté par le gouvernement du Burundi sur une longue période dans les hangars exploités par les coopératives, a fait que celles-ci n'ont pas eu d'espace pour stocker leurs propres productions (cas de la coopérative Tuzubukene de Cendajuru).

Tableau N°7 : Quantités stockées en 2021

N°	Commune	Coopérative	Type de produit					Total stockage (Kg)	
			Riz (Kg)	Haricot (Kg)	Maïs (Kg)	Sorgho (kg)	Arachide (Kg)		Huile de palme (Kg)
1	Gisuru	Terimbere	191	9 484	1352	8961	1338	0	212 680
2	Gisuru	Shirukubute	21	103	0	0	238	0	21 619
3	Kinyinya	Coderimo	218	3 655	32	0	10 866	11 600	277 533
4	Kinyinya	Umwizero	26	26 460	77	0	6 818	0	137 532
5	Cendajur	Abakutsakivi	41	19 818	39	0	782	0	101 550
6	Cendajur	Tuzubukene	0	2 500	212	0	0	0	2 712
Total			499	62 020	151	8 961	20 042	11 600	753 626

28. La CAPAD facilite l'accès au marché : en amont des coopératives, l'approvisionnement en intrants agricoles et en aval, l'écoulement des produits agricoles.

- **Achat groupé d'intrants:** Sous la facilitation de la CAPAD, les coopératives agricoles achètent des engrais subventionnés par le gouvernement (Programme National de Subvention des Engrais au Burundi, PNSEB en sigle) et l'accès aux autres intrants (semences, produits phytosanitaires, etc...) se fait par l'achat groupé.
- **Transformation de la production:** Le crédit commercial pour la collecte et la commercialisation a été une alternative pour l'approvisionnement des unités de transformations des coopératives en matière première (principalement le riz). Toutefois, ce crédit commercial tout comme les autres crédits agricoles ont été souvent débloqués avec retard, ce qui a eu des répercussions sur le volume à stocker et à transformer. De plus, la préférence de certains commerçants (clients des coopératives) d'acheter le riz paddy a diminué la quantité du riz transformée au niveau des coopératives. Le manque d'électricité et la pénurie du carburant dans le MOSO ne permettent pas à la rentabilisation optimale de ces équipements.
- **Marché d'écoulement:** la CAPAD appuie les coopératives dans l'élaboration des comptes d'exploitation prévisionnelles afin de calculer la rentabilité et de fixer les prix pour la mise en marché, dans la mise en relation des coopératives avec d'autres acteurs des différents maillons de la filière et dans le renforcement de leurs capacités afin de concourir aux marchés d'écoulement. Elle les accompagne dans l'analyse des tendances de marché par le partage d'information sur les prix. L'écoulement des produits des coopératives se fait par

Document de subvention

la contractualisation avec la SOCOPA et les commerçants privés principalement pour le riz et le maïs.

Tableau N°8 : Nombre de contrats de commercialisation du riz et du maïs signés en 2021

N°	Province	Commune	Nom de la	Nombre de contrats
1	RUYIGI	GISURU	SHIRUKUBUTE	1
2		GISURU	TERIMBERE	2
3		KINYINYA	CODERIMO	5
4		KINYINYA	UMWIZERO	2
5	CANKUZO	GISAGARA	IMBERE NI HEZA	2
6		CENDAJURU	TUZUBUKENE	1
TOTAL				13

D. Relations entre les coopératives et la SOCOPA pour l'approvisionnement en banane

29. La SOCOPA est une société coopérative de transformation et de commercialisation des produits agricoles. Son unité de transformation de la banane en province de Ruyigi est approvisionnée par les exploitants agricoles à travers les coopératives du MOSO. La qualité et la quantité des approvisionnements de la matière première sont assurées par le développement d'un partenariat quadripartite (exploitants agricoles, coopératives, CAPAD et SOCOPA) axé sur une bonne collaboration, la contractualisation et la transparence dans le processus d'approvisionnement des Matières Premières.
30. Une identification des clients potentiels (membres des coopératives de MOSO) sera réalisée pour s'assurer de la quantité de banane pour approvisionner l'unité banane de Ruyigi. Le producteur acheminera la banane au niveau des centres de collecte sous la supervision de la coopérative qui est chargée de la collecte. La coopérative pourra aussi travailler avec les collecteurs de la localité en vue de faciliter les producteurs éloignés des centres de collecte.
31. Dans les 9 coopératives de MOSO, les centres de collecte seront mis à disposition des exploitants familiaux produisant la banane. Au moins 3 centres de collecte par coopérative seront aménagés pour la collecte de la matière première. Au niveau des hangars, il pourra y avoir un centre de collecte en fonction de sa disponibilité et de la concentration des exploitants producteurs de banane. Dans le cadre de ce projet, il est prévu une subvention pour la construction des centres de collecte avec une contribution des bénéficiaires. Une convention entre les parties prenantes (CAPAD, SOCOPA et Coopératives) concernant la contribution dans la construction et la gestion des centres de collecte sera négociée.
32. La SOCOPA se référera au prix du marché lors de l'achat de la banane auquel elle va ajouter une prime de qualité par kg à chaque exploitant agricole ayant respecté le cahier de charge et les normes convenues pour ce produit (banane verte) : les variétés, la maturité, etc. Le cahier de charge pour la banane sera produit et partagé aux agriculteurs et aux coopératives.
33. Pour assurer la qualité de la matière première, le pesage et l'enregistrement des régimes de banane se feront au niveau de centres de collecte. Les régimes de banane seront transportés avec la hampe pour maintenir sa qualité. D'après l'expérience sur ce système de pesage des régimes de bananes avec hampe et sans hampe, sur 1 907 Kg de régimes de banane avec leurs hampes prise comme échantillon, 141 Kg d'hampes ont été trouvés, soit 7% du poids total d'hampes seront considérés et déduits lors de l'achat des régimes de banane vendu par le fournisseur (producteur). Pour maintenir le prix fixé par Kg, une déduction de 7% du poids des régimes de banane achetés sera tenue en considération. Le poids moyen du régime de banane est estimé à 10 Kg d'après les informations données par les producteurs membres des coopératives.

Tableau N° 9 : Poids de la hampe des bananes vertes

Document de subvention

Fournisseurs	Poids des régimes de bananes vertes avec leurs hampes (kg) en Lot	Poids des hampes par lot	Poids des mains de bananes vertes sans leurs hampes (kg) en Lot	% du poids de hampe
Fournisseur 1	202	18	184	9%
Fournisseur 2	390	27	363	7%
Fournisseur 3	118	8	110	7%
Fournisseur 4	287	20	267	7%
Fournisseur 5	429	32	397	7%
Fournisseur 6	274	19	255	7%
Fournisseur 7	207	17	190	8%
TOTAL	1 907	141	1 766	7%

38. La collecte se fera 3 fois par province c’est-à-dire 1 fois par commune selon le plan d’approvisionnement des centres de collecte des coopératives. C’est-à-dire que l’approvisionnement se fera une fois toutes les 2 semaines dans chaque Province. Les jours choisis dans la semaine sont les suivants : Lundi, Mardi et jeudi. Cela permettra à l’unité banane de ne pas connaître une rupture de stock.

Document de subvention

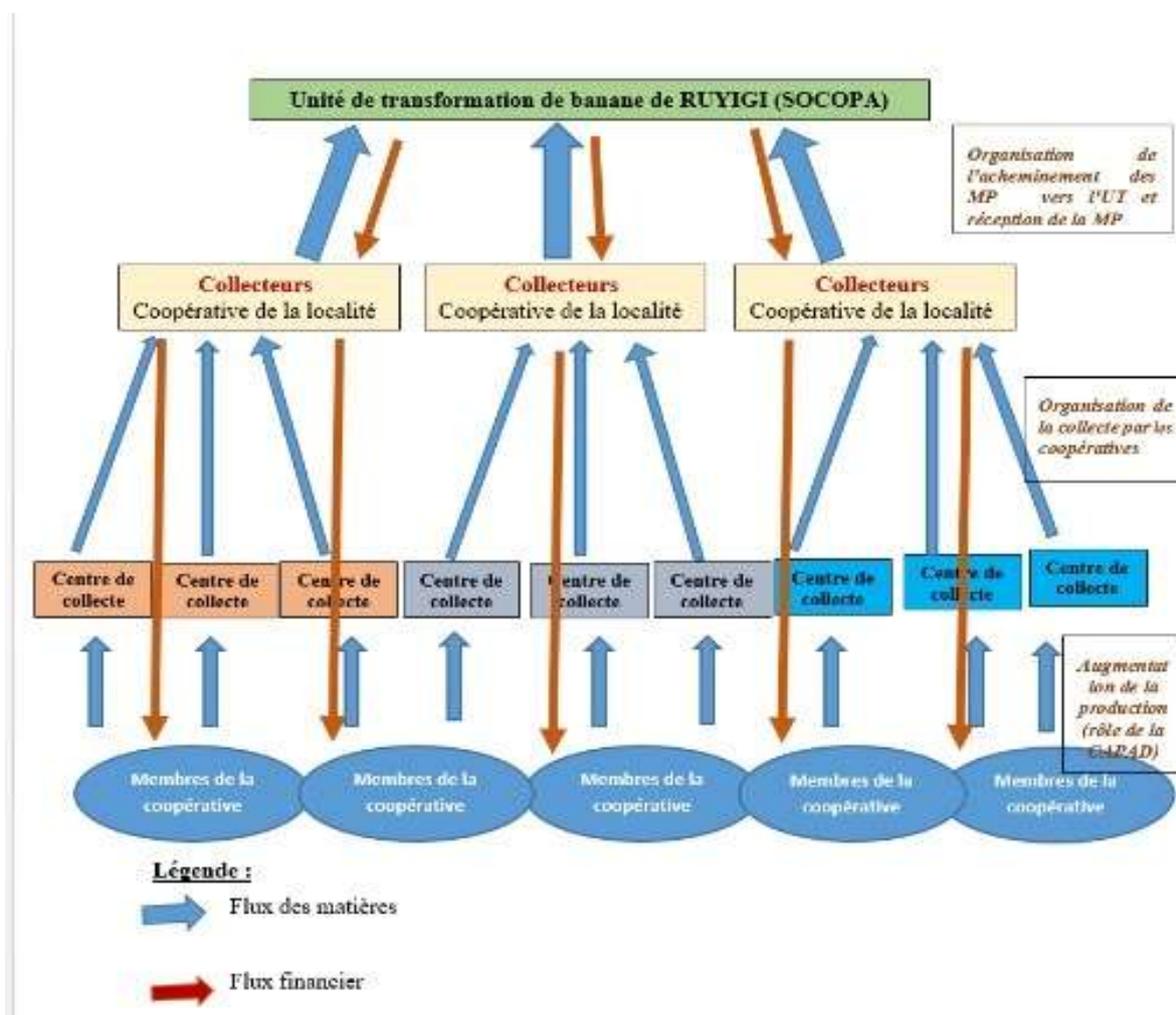
Tableau N° 10 : Plan d'approvisionnement selon les centres de collecte

Province	Communes	Coopératives	Centre d'approvisionnement	Semaine 1					Semaine 2					Semaine 3					Semaine 4				
				L	M	M	J	V	L	M	M	J	V	L	M	M	J	V	L	M	M	J	V
Ruyigi	Ruyigi	KAZOZA KEZA	Gisoro	■					Pas de collecte	■					Pas de collecte	■							
			Usine Ruyigi	■						■													
			Bisinde	■						■													
	Gusuru	TERIMBERE SHIRUKUBUTE	Nyabitare		■							■											
			Gacokwe		■							■											
			Kavumwe		■							■											
	Kinyinya	CODERIMO UMWIZERO W'ABARIMYI	Nyamigina			Repos	■							Repos		■							
			Kinyinya				■						■										
			Karindo				■	Repos						■		Repos							
Cankuzo	Cendajuru	TUZUBUKENE ABAKUTSAKIVI	Cendajuru	Pas de collecte	■					■					Pas de collecte	■							
			Rukoyoyo		■					■													
			Twinkwavu		■					■													
	Gisagara	IMBERE NI HEZA	Camazi							■													
			Kagoma							■													
			Karambi							■													
	Mishiha	DUHUZABARIMYI	Rutsindu								Repos	■								Repos	■		
			Mwiruzi									■									■		
			Kaniha										■	Repos								■	Repos

Document de subvention

39. La SOCOPA va contractualiser avec : (i) les agriculteurs fournisseurs des matières premières (Banane) par le biais de leurs coopératives, (ii) les coopératives sur le suivi et le contrôle de la qualité de la matière première, la collecte et le suivi des stocks intermédiaires. La SOCOPA va payer à la Coopérative une prime par kg pour ses activités de suivi, de collecte et de contrôle de la qualité.
40. Une fiche de suivi des fournisseurs sera remplie et les modalités de paiement seront convenues avec les agriculteurs. Le prix d’un kg sera fixé avant le transport de la marchandise au niveau des centres de collecte.
41. Le schéma ci-dessous, illustre les flux des matières et flux financiers des membres des coopératives vers l’unité de transformation de la banane de Ruyigi, dans lesquelles la SOCOPA et la CAPAD ont des rôles clés différenciés à jouer. La SOCOPA va suivre les opérations liées à l’approvisionnement de l’usine et la CAPAD va appuyer les coopératives dans l’augmentation de la production et sensibilisation ainsi que l’organisation de la collecte.

Schéma de collecte des bananes vertes au niveau des centres de collecte par l’Unité de transformation en partenariat avec les coopératives de la zone d’action



Annexe 9 : Profil socio-économique de l'usine de transformation de la banane de la SOCOPA à Ruyigi

I. Présentation de la SOCOPA

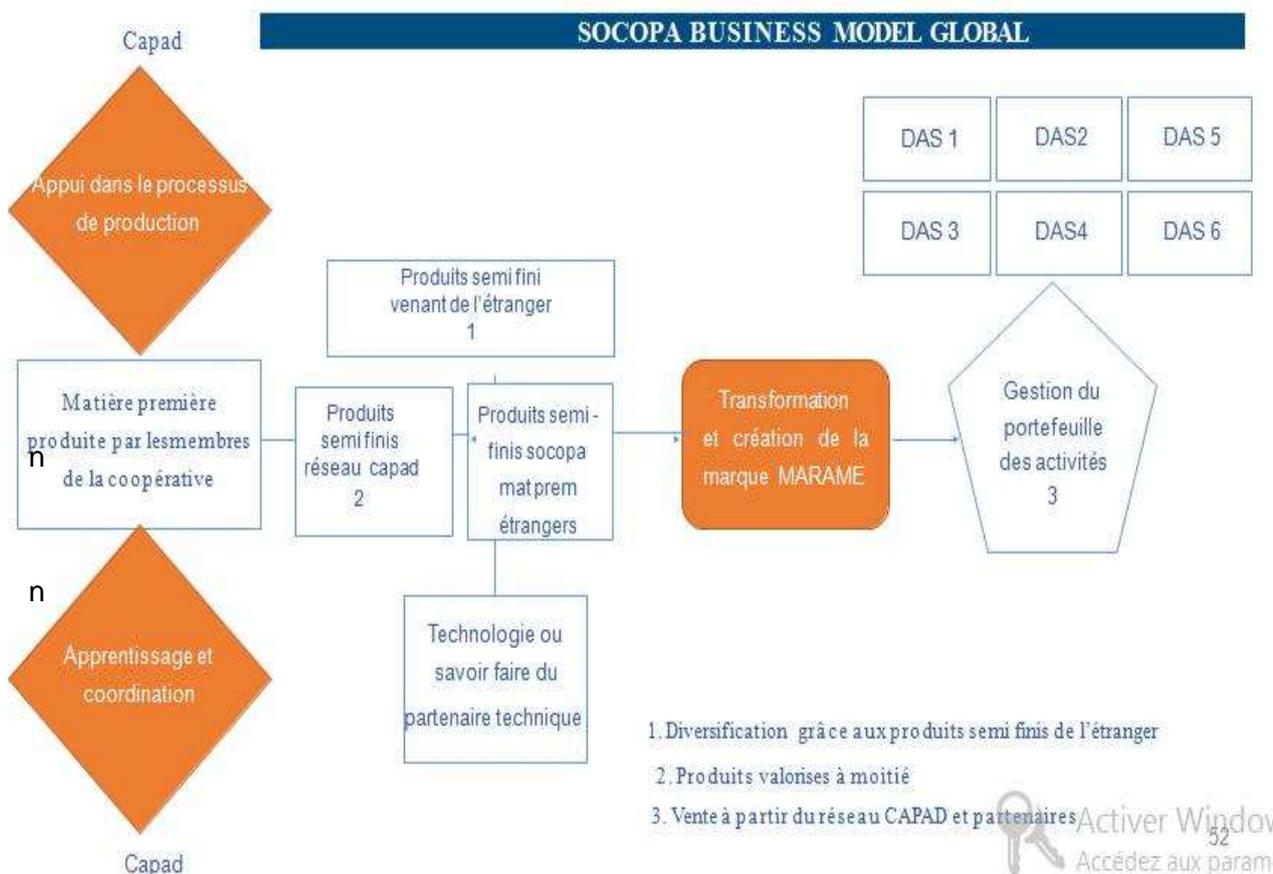
165. La SOCOPA est une Société Coopérative de transformation agro-alimentaire et de commercialisation des produits agricoles, créée en 2015 suite à la fusion de quatre Sociétés coopératives de la Confédération des Associations des Producteurs Agricoles pour le Développement, CAPAD en sigle. La SOCOPA est une entité économique de la CAPAD qui s'occupe principalement de la transformation, de la conservation et de la commercialisation des produits agricoles des membres de la CAPAD avec son autonomie de gestion. La SOCOPA est une entreprise sociale dont la vocation est de garantir les meilleurs prix aux exploitants agricoles et d'offrir des ristournes en vue d'améliorer les revenus des exploitants agricoles familiaux.
166. La SOCOPA a pour objectifs de : (i) Garantir la qualité des produits à travers les itinéraires de production ainsi que les procédés de transformation et de conditionnement respectueux des normes et standards de qualité, (ii) Assurer un préfinancement aux petits exploitants à travers des avances de financement pour leurs activités agricoles/post récolte et d'éviter les surendettements auprès des usuriers et (iii) Garantir les meilleurs prix aux exploitants agricoles par la mise en place d'un système de ristourne comme moyen de partage équitable de gains, garantissant une source de revenus efficace et prévisible dans le temps.
167. La mission de SOCOPA est d'assurer un marché rémunérateur aux agris-éleveurs et d'améliorer leurs revenus ainsi que de contribuer au développement socio-économique du Burundi. Son métier est de transformer, conditionner et commercialiser les produits agricoles et d'élevage prioritairement ceux des membres de la CAPAD.
168. Les organes dirigeants de la SOCOPA sont constitués par l'Assemblée Générale des actionnaires, le Conseil d'Administration, le Conseil de surveillance et l'équipe technique chargée de la mise en œuvre quotidienne de ses activités. La SOCOPA emploie actuellement 58 personnes permanentes appuyées par des saisonniers dont le nombre varie en fonction des activités.
169. **Les investissements et activités actuels de la SOCOPA** : La SOCOPA dispose actuellement des investissements immobiliers, matériels et équipements de transformation agricole d'une valeur de quatre milliards de francs burundais. En effet, elle a huit unités industrielles de transformation des produits agricoles dont : (i) Deux unités de transformation du riz avec une capacité chacune de 12 tonnes en moyenne par jour (journée de 10 heures de travail), (ii) Une unité de transformation du maïs avec une capacité de 10 tonnes par jour, (iii) Trois unités de transformation du manioc avec une capacité chacune de 8 tonnes par jour et (iv) Une unité de transformation de la tomate avec une capacité de 6 tonnes par jour. La SOCOPA achète actuellement la matière première (riz, maïs, manioc, tomate et banane) auprès de 6.825 Agriculteurs (dont 3.115 Femmes) et commercialise les produits finis sous la marque « MARAME » et « TAAMU ».
170. Les stratégies SOCOPA/ CAPAD se complètent et visent, en économie d'échelle : (i) pour la SOCOPA, à transformer dans des unités industrielles localisées dans les centres névralgiques des zones de production les productions de plusieurs sociétés coopératives / GPC. Elle renforce au plan national les fonctions commerciales pour la conquête de nouveaux marchés. (ii) Pour la CAPAD, à renforcer les fonctions et

Document de subvention

services d’animation de gouvernance et d’appui à l’intensification agricoles de ses membres : sociétés coopératives / GPC en évolution

171. La stratégie commerciale de la SOCOPA est de se positionner sur des filières porteuses existantes et de se diversifier et à localiser ses unités industrielles aux carrefours des zones de production dans les différentes régions du pays et des centres de négoce de manière à se rapprocher des différents marchés

Après le riz, le maïs, le manioc, la tomate, le piment, la SOCOPA s’est focalisée sur la filière banane avec l’installation d’une unité de transformation de la banane en jus, partenaire du présent projet GAFPS / FIDA en réponse aux impacts de la pandémie du COVID19 par un marché garanti de bananes pour les membres des coopératives de CAPAD dans les provinces Ruyigi et Cankuzo



II. Description de l’unité de transformation de la banane

172. L’initiative de procéder à la transformation de bananes en jus de banane dans la commune de Ruyigi (province de Ruyigi) a été lancée par la CAPAD en 2016, répondant aux sollicitudes de trois de ses coopératives du MOSO, pour mieux valoriser leurs productions.
173. L’objectif social de l’entreprise pour la transformation de bananes, est d’augmenter la valeur ajoutée des produits au bénéfice de petits producteurs agricoles. C’est l’intégration des producteurs ruraux et de leurs coopératives dans les chaînes de

Document de subvention

- valeur pour la valorisation des productions vivrières au profit des consommateurs. Les produits en vue sont le jus gazeux de bananes, le jus gingembre et le jus ordinaire gazeux et non gazeux en substitution de divers soda reconstitués à base de jus concentrés et d’acidifiants, la bière et le vin de bananes de qualité.
174. D’autres produits tels la poudre et farine de bananes, la confiture et les chips de bananes, l’alcool et l’éthanol pourraient, en fonction de la demande, être ultérieurement envisagés avec des investissements additionnels.
 175. L’unité de transformation de banane a été mise en place depuis 2018. Elle a été installée par Tropical Food Machinery, société italienne reconnue pour l’implantation d’usine de transformation de fruits tropicaux en Afrique et en Amérique du Sud. Cette usine moderne en acier inoxydable sanitaire, unique au Burundi n’a pas pu obtenir les performances attendues faute d’équipements pour une part aujourd’hui obsolète, en particulier la ligne de remplissage, conditionnement des bouteilles conçue pour des bouteilles en plastique, aujourd’hui interdites par décret.³⁸ Ces derniers sont à acquérir pour permettre l’exploitation optimale des investissements déjà installés
 176. Elle est conçue autour d’une plateforme réunissant les divers équipements, dont la description est donnée à l’addenda 1 de cette appendice pour un approvisionnement hebdomadaire (5 jours du lundi au vendredi) de 25.000 tonnes de bananes vertes (soit de 12.000 tonnes de banane mures épluchées et une production hebdomadaire en jus mère non dilué, mais non atteinte de 5.000 litres. Le remplacement aux frais de Tropical Food Compagny de la presse par une centrifugeuse a sensiblement contribué à augmenter le rendement d’extraction (minium 40 % de banane épluchée à jus mère).
 177. La CAPAD en a confié la gestion à la SOCOPA dont elle est l’actionnaire majoritaire et qui a une expérience en transformation agro-industrie et en commercialisation des produits agricoles.
 178. L’unité de transformation a intégré le réseau agro-industriel de la SOCOPA. Elle a un rôle actif et reconnu dans le développement, la transformation et la commercialisation du jus de bananes « soda banane » respectant les normes de qualité exigées par le Bureau Burundais de la Normalisation, Ses produits : jus de bananes, jus de banane gingembre naturel sont de plus en plus connus et appréciés sur le marché (saveur, goût, homogénéité du produit, reconnaissance de ses marques, fidélisation de sa clientèle).

Analyse FFOM de l’unité de transformation de banane de Ruyigi

POINTS FORTS	POINTS FAIBLES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Equipements de productions modernes ➤ Meilleure qualité ➤ Prix acceptable ➤ Produit burundais ➤ Meilleur goût ➤ Emballage acceptable ➤ Réseau des coopératives – Membre de la CAPAD – ➤ Machines de qualité – 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Faible réseau de distribution – ➤ Notoriété de la marque – ➤ Faible communication ➤ Points de vente non appropriés pour la bonne disposition / visibilité ➤ Coût de production élevé – ➤ Manque de matières premières selon les saisons ➤ Faibles connaissances sur le métier de vente

³⁸ Décret 100/099 du 8 aout 2018 interdisant la fabrication, l’importation, la commercialisation et l’utilisation des sachets et autres emballages en **plastique**

Document de subvention

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Régularité des matières premières ➤ Techniciens bien formés ➤ Infrastructures disponibles 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Insuffisance du fonds de roulement
OPPORTUNITES	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Produit de première nécessité ➤ Croissance de la population ➤ Possibilité d’extension et de diversification ➤ Interdiction des bouteilles plastiques par les pouvoirs publics ➤ Marchés ouverts ➤ Partenariat solide avec les partenaires agricoles ➤ Bonne collaboration avec les services techniques de l’Etat 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falsification des emballages ➤ Sabotage des distributeurs ➤ Petits commerçants et producteurs artisanaux ➤ Mauvais critiques de la part des concurrents ➤ Faible pouvoir d’achat des consommateurs ➤ Sources d’énergie insuffisantes ➤ Dévaluation de la monnaie et rareté des devises ➤ Changements climatiques ➤ Difficultés d’accès aux marchés institutionnel (Cantines scolaires soutenu par le PAM)

III. Analyse technique et processus de création de valeur

III.1 Bilan technique et financier actuel :

179. Le bilan technique et financier a été ces trois dernières années de mise au point technique, de dosage des produits finis, ect. positif, avec un fonds de commercialisation accordé par la BANCOBU et des investissements modères en particulier sur des bouteilles en verre, importées du Kenya.
180. L’usine a été aux prises à des problèmes énergétiques (délestage, pénurie de carburant), d’approvisionnement en bananes à jus de qualité, d’embouteillage manuelle³⁹ n’a jusqu’ici fonctionné qu’à 20 % de sa capacité, avec un approvisionnement de quelques 700 kg de banane par jour et une production irrégulière hebdomadaire de l’ordre de 1.000 litres de jus mère dilué à 12°Brix.
181. L’unité dispose actuellement d’un personnel technique et administratif composé de 5 personnes à temps plein : le directeur de l’unité, brasseur de métier, un technologue, au contrôle de la qualité et un électromécanicien ; 5 à 6 personnes à temps partiel (épluchage, manutention dans les chambres de maturation, lavage des bouteilles recyclées, embouteillage et capsulage, nettoyage de l’unité, etc.). À celles-ci, s’ajoute deux cadres à temps partiel de la SOCOA au niveau du siège dont la secrétaire exécutive, qui apportent leur appui pour le fonctionnement de l’unité de banane. Avec le projet, l’unité aura à recruter six cadres additionnels : trois agents commerciaux, un technicien au niveau de la chaîne de conditionnement et un manutentionnaire, chargé plus spécialement de traitement des déchets, recyclage des bouteilles de verre et de l’entretien des filtres de recyclage de l’eau
182. Ses comptes de résultat sont actuellement positifs malgré un faible taux d’exploitation lié aux facteurs limitants, qui sont principalement la capacité des cuves d’enzymation et

³⁹ Suite à l’interdiction d’utilisation de plastique, l’unité n’a pu utiliser sa chaîne de conditionnement et d’embouteillage originale conçue et adaptées pour des bouteilles en plastique

Document de subvention

la chaîne de conditionnement du jus naturel de banane (nettoyage, embouteillage, étiquetage en bouteilles de verre).

Tableau 2 : Compte de résultat de l'unité banane de Ruyigi des trois dernières années

Vente de produits	Année 2019	Année 2020	Année 2021
Insongo	352 970	352 970	352 970
Jus naturel de banane ou de banane gingembre	688 291	688 291	688 291
Pelure et gâteau	14 144	14 144	14 144
Chiffre d'affaires	1 055 405	1 055 405	1 055 405
Coût des ventes et prestations			
Achat de régime de banane	174 720	174 720	174 720
Autres intrants	37 189	37 189	37 189
Emballages	273 137	273 137	273 137
Total Approvisionnements et marchandises	485 046	485 046	485 046
Services et biens divers			
Frais d'entretien des bâtiments en % de leur valeur au bilan	1 343	1 343	1 343
Coût de l'essence	38	38	38
Coût du fuel	15 831	15 831	15 831
Coût de l'huile de vidange	31 662	31 662	31 662
Coût de l'eau	31 662	31 662	31 662
Frais de communication, en % chiffre affaires	5 277	5 277	5 277
Fournitures de bureau, en % chiffre affaires	13 394	13 394	13 394
Maintenance	1 200	1 200	1 200
Total services et biens divers	100 407	100 407	100 407
Rémunérations, charges sociales			
Rémunérations, charges sociales	19 200	19 200	19 200
Agents commerciaux	19 680	19 680	19 680
Salaire du chef de production	9 600	9 600	9 600
Responsable approvisionnement et stocks	12 000	12 000	12 000
Salaire du gardien	19 800	19 800	19 800
Salaire Adm- comptable	4 800	4 800	4 800
Responsable marketing	7 200	7 200	7 200
Salaire du chauffeur	42 545	42 545	42 545
Total Rémunérations, charges sociales	134 825	134 825	134 825
Amortissements	103 702	103 702	76 702
Total des charges d'exploitation	823 980	823 980	796 980
Frais financiers			
Tenue des comptes.	1 000	1 000	1 000
Intérêts et commissions	28 384	24 515	20 336
Total frais financiers	29 384	25 515	21 336
Impôt	60 612	61 773	71 126
Bénéfices ou pertes			
Bénéfice d'exploitation avant impôts	231 424	231 424	258 424
Bénéfice de l'exercice après paiement frais financiers	202 040	205 909	237 088
Bénéfice de l'exercice net après impôts en	141 428	144 137	165 962

Document de subvention

1000 Fbu			
Bénéfice de l’exercice net après impôts en			
1000 USD	69	70	81

183. L’unité a trois types de déchets récupérables : les épiluchures de bananes (24%), les cakes formés de fibres de bananes à la sortie du décanteur / centrifugeuse (18%) et des drèches de basserie avec grains de sorgho (2%,) issues des cuves de fermentation (2%). sont tous trois utilisables dans les compostières paysannes ainsi qu’une matière première de qualité comme aliments pour le bétail et comme substrats à la création de champignonnières paysannes au niveau des petites exploitations familiales (amélioration de diète des ménages par des apports de vitamines non négligeables).

III.2 Bilan technique et financier avec le projet GAFPS

184. **Besoins en équipements complémentaires. L’unité doit urgemment adapter sa chaîne d’embouteillage et acquérir en particulier :** (i) un système de lavage automatique des bouteilles ; (ii) Une empaqueteuse automatique (Stérilisation, remplissage, bouchonnage, étiquetage ; (iii) une cuve additionnelle d’enzymation, pour faciliter le cycle de production et le stockage du jus mère.

185. Avec l’acquisition de ces équipements et les nouvelles variétés de banane à jus (taux Brix élevé, introduites, l’unité pourra produire avec avoir un rendement en jus de plus de 40 % à la centrifugeuse, quelque **7500 litres de jus mère par semaine**.

186. Cette production transformée devrait répondre à la demande croissante pour les jus de banane naturel et jus de banane gingembre, gazeux et non gazeux des supermarchés urbains et des cantines scolaires, tout en assurant un revenu régulier et garanti aux exploitants agricoles des 9 coopératives du MOSO sur la densification et renouvellement de leurs bananeraies vieillissantes et peu productives ainsi que celles d’un certain nombre d’agriculteurs privés /indépendants.

187. Au niveau des exploitations familiales des membres des Coopératives avec la densification et extension de leurs bananeraies, en moyenne une trentaine de pieds de bananiers à jus par exploitation (180.000 pieds pour l’ensemble des exploitants.⁴⁰), leur production destinée à la vente devrait rapidement progresser passant de 225 tonnes en 2023 sur les souches plantées en novembre / décembre 2022 à 3600 tonnes en 2026 et couvrir les besoins de l’unité de transformation SOCOPA.

⁴⁰ 180.000 pieds de banane à jus représentent 60 % de la production de pieds de banane programmée pour le projet -voir détails à l’appendice 1.

Document de subvention

Tableau 1: Production de bananes à jus des nouvelles implantations – variétés à cuire, variétés à dessert et variétés à jus appréciées des producteurs et de l'industrie

Choix des variétés de banane par les producteurs	plants distribués par le projet	Production en régimes avec projet					Production de la banane en Kg				
		Année 1	2023	2024	2025	2026	Année 1	2023	2024	2025	2026
Banane à cuire	90 000	-	90 000	270 000	540 000	360 000	-	90 000	324 000	648 000	720 000
Banane à jus	180 000	-	180 000	540 000	720 000	720 000	-	180 000	648 000	1 296 000	1 440 000
Banane dessert	30 000	-	30 000	90 000	120 000	120 000	-	30 000	108 000	216 000	240 000
Total	300 000	-	300 000	900 000	1 200 000	1 200 000	-	300 000	1 080 000	2 160 000	2 400 000

** en année 1 la souche de bananier donne un régime, en année 2 elle produit 3 régimes sur l'année et en année 3 elle donne 4 régimes.

188. Cette production contribue, par son marché garanti, à réduire la pauvreté de la population de la région du MOSO par la création d'emplois et la distribution de revenus à travers des prix rémunérateurs et des ristournes.

189. **Plan d'approvisionnement.** Il vise dans un premier temps un approvisionnement de 30 à 35 tonnes de bananes vertes par semaine, à laisser mûries pour une part au niveau des centres de collecte des coopératives.

Plan d'approvisionnement hebdomadaire en annuel (en tonne de bananes vertes)						
Période	A1	A2	A3	A4	A5	A6
Lundi	6,2	6,5	6,9	6,9	6,9	6,9
Mardi	6,2	6,5	6,9	6,9	6,9	6,9
Mercredi	6,2	6,5	6,9	6,9	6,9	6,9
Jeudi	6,2	6,5	6,9	6,9	6,9	6,9
Vendredi	6,2	6,5	6,9	6,9	6,9	6,9
S/T de la semaine	31	32,5	34,5	34,5	34,5	34,5
Nombre de semaines de travail	48	48	48	48	48	48
Quantité de régime à traiter annuellement (en tonne)	1 488	1 560	1 656	1 656	1 656	1 656
Prix unitaire Fbu /kg	210	210	210	210	210	210
Valeur monétaire (en milliers de Fbu)	312 480	327 600	347 760	347 760	347 760	347 760

190. Pour que l'exploitation de l'unité banane de Ruyigi soit optimale, on prévoit de l'approvisionner avec 31 tonnes par semaine la première année, 32,5 tonnes la deuxième et 34,5 tonnes par semaine les années suivantes.

Besoins annuel de Fonds de Roulement (en milliers de Fbu), à concevoir sur une rotation de 2 mois

Achat des intrants	A1	A2	A3	A4	A5	A6
Achat de régime de banane	312 309	329 659	347 010	347 010	347 010	347 010
Coût autres intrants	66 475	70 168	73 861	73 861	73 861	73 861
Coût des emballages	488 227	515 351	542 475	542 475	542 475	542 475
S/Total intrants	867 011	915 178	963 346	963 346	963 346	963 346
Autres charges d'exploitation						
Services et biens divers	215 935	220 087	230 989	230 989	230 989	230 989
Rémunérations, charges	144 785	144 785	144 785	144 785	144 785	144 785

Document de subvention

sociales						
S/Total autres charges	360 721	364 873	375 775	375 775	375 775	375 775
Total besoins de fonds de roulement sur l'année en 1000 Fbu)	1 227 732	1 280 051	1 339 120	1 339 120	1 339 120	1 339 120

191. La mise en place des équipements complémentaires à l'unité de transformation de banane de Ruyigi et son exploitation exigera la mobilisation d'un fonds de roulement annuel qui va de 1.227.732 000 et 1 280 051 000 de francs bu la première et la deuxième année et 1 339 120 000 francs bu les années suivantes (653.000 USD), soit une rotation sur 2 mois de 109.000 USD.

Tableau 3 : Compte de résultat prévisionnel sur les 6 prochaines années (Avec appui du projet GAFSP) en 1000 Fbu et 1000 USD

Ventes et prestations	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
Vente de Jus (Tangawizi, Somya et gazeux)	1 230 307	1 298 658	1 367 008	1 367 008	1 367 008	1 367 008
Vente de isongo	630 927	665 978	701 030	701 030	701 030	701 030
Vente de pelure et gâteau	25 282	26 687	28 091	28 091	28 091	28 091
Chiffre d'affaires	1 886 516	1 991 323	2 096 129	2 096 129	2 096 129	2 096 129
Coût des ventes et des prestations	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
Intrants et emballages						
Achat de régime de banane	312 309	329 659	347 010	347 010	347 010	347 010
Achat autres intrants	66 475	70 168	73 861	73 861	73 861	73 861
Achat emballages	488 227	515 351	542 475	542 475	542 475	542 475
Total intrants et emballages	867 011	915 178	963 346	963 346	963 346	963 346
Services et biens divers						
Frais d'entretien des bâtiments en % de leur valeur au bilan	1 055	1 055	1 055	1 055	1 055	1 055
Frais de maintenance équipement en % valeur d'acquisition	1 343	1 343	1 343	1 343	1 343	1 343
Coût de l'électricité	38 021	40 134	42 246	42 246	42 246	42 246
Coût de l'eau	68	72	75	75	75	75
Frais communication en % chiffre affaires	28 298	29 870	31 442	31 442	31 442	31 442
Frais de marketing en % chiffre affaires	56 595	59 740	62 884	62 884	62 884	62 884
Frais de distribution en % chiffre affaires	56 595	59 740	62 884	62 884	62 884	62 884
Fournitures bureau	9 433	9 957	10 481	10 481	10 481	10 481

Document de subvention

en % chiffre affaires						
Honoraires (consultants)	6 750					
Assurance sur équipement, construction	16 577	16 978	17 380	17 380	17 380	17 380
Taxe consommation	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Total services et biens divers	215 935	220 087	230 989	230 989	230 989	230 989
Rémunérations, charges sociales						
Agents commerciaux	19 680	19 680	19 680	19 680	19 680	19 680
Salaire du chef de production	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600
Salaire d'électromécaniciens	19 200	19 200	19 200	19 200	19 200	19 200
Salaire Adm-comptable	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800
Responsable marketing	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200
Ouvriers Q	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Ouvriers NQ	19 800	19 800	19 800	19 800	19 800	19 800
Salaire du gardien	5 760	5 760	5 760	5 760	5 760	5 760
Salaire du chauffeur	4 200	4 200	4 200	4 200	4 200	4 200
Saisonnier	42 545	42 545	42 545	42 545	42 545	42 545
Total Rémunérations, charges sociales	144 785					
Amortissements						
Dotation amortissement	103 702	103 702	103 702	103 702	103 702	76 702
Total des charges d'exploitation	1 331 434	1 383 753	1 442 822	1 442 822	1 442 822	1 415 822
Frais financiers	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
Frais de gestion de compte	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Intérêts sur emprunts pour investissement	28 384	24 515	20 336	15 823	10 949	5 685
Total frais financiers	29 384	25 515	21 336	16 823	11 949	6 685
Impôt	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
Impôt sur le résultat net	157 710	174 617	189 591	190 945	192 407	202 087
Total Impôt	157 710	174 617	189 591	190 945	192 407	202 087
Bénéfices ou pertes	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
Bénéfice d'exploitation	555 083	607 570	653 307	653 307	653 307	680 307

Document de subvention

Bénéfice d'exploitation après impôts	525 699	582 055	631 971	636 484	641 358	673 622
Bénéfice net en 1000 FBU	367 989	407 439	442 380	445 539	448 951	471 535
Bénéfice net en 1000 USD	180	199	216	217	219	230

192. Si on fait une analyse comparée des comptes de résultats avant et après le projet, on constate que le résultat est positif. Ce résultat est obtenu grâce aux travaux d'investissement en équipements et en ressources humaines antérieurement réalisés par la SOCOPA. Bien que le résultat actuel soit positif, il reste faible. L'intervention du projet GAFSP fait passer le résultat du simple au double grâce aux équipements complémentaires et aux autres formes d'appui prévues dans le projet.
193. Le taux d'accroissement annuel moyen est de 5,16% durant les 6 prochaines années avec un taux élevé de l'ordre de 10,72% et 8,57% au cours des deux premières années (Probablement au taux de croissance de croisière) et 0,70% au cours des 4^{ème} et 5^{ème} années (Probablement la période de la maturité des activités de l'usine). Il y a une légère reprise à la 6^{ème} année. Période de changements et d'innovation des activités de l'usine. Cela est dû aux effets et résultats attendus du projet GAFSP.

Les besoins en matière première de l'unité de Ruyigi

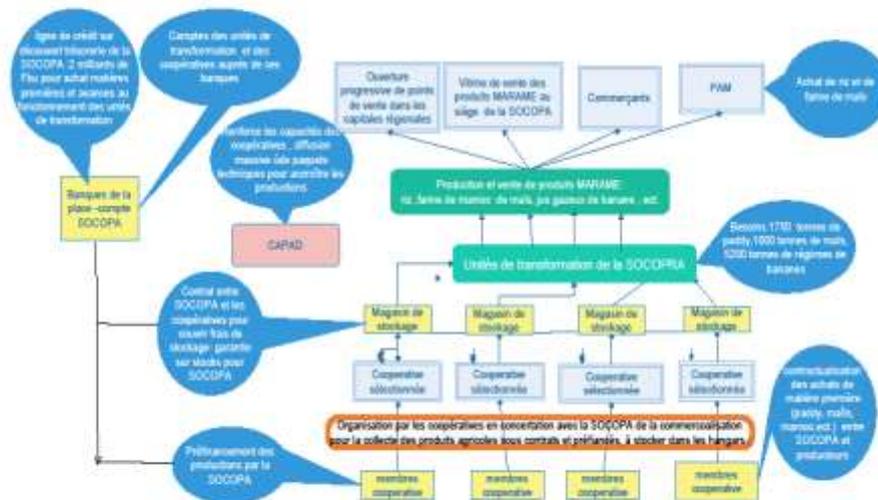
Quantité ciblée de régime de banane à acheter	Unité	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6
Quantité ciblée de régime de banane à acheter et traiter	Tonne	993	1 117	1 241	1 241	1 241	1 241

194. Les quantités à traiter par l'usine de Ruyigi comparées au potentiel de production des coopératives du MOSO montrent que la matière première existe en suffisance au niveau des coopératives. L'usine ne manquera pas de la matière première vue l'appui de CAPAD et de ses partenaires dans l'encadrement et le suivi des exploitants agricoles familiaux dans la production des bananes.
195. De ce fait, l'unité de transformation de banane de Ruyigi envisage d'augmenter progressivement les quantités de bananes à acheter et à transformer. Cela dépendra de l'extension du marché d'écoulement des produits liquides de bananes mis en vente par la SOCOPA.

IV. Les relations avec les coopératives de la CAPAD

196. Dans le contexte burundais, les petits producteurs membres de coopératives étant le plus souvent liés à un commerçant, qui leur assure à coûts élevés la soudure, la SOCOPA aura avec prudence, mais le plus souvent à assurer le préfinancement contractuel de son approvisionnement au producteur via leur coopérative.
197. Le schéma joint illustre les flux des matières et flux financiers des membres des coopératives vers les unités de transformation à mettre en place, dans lesquelles la SOCOPA et la CAPAD ont des rôles clés différenciés à jouer. La SOCOPA préfinance et contrôle les opérations, la CAPAD aide les coopératives dans l'organisation de la collecte, l'animation et l'intensification / accroissement des productions.

Document de subvention



Les modalités de préfinancement des approvisionnements

198. Essentielle au succès de l’entreprise, la SOCOPA aura pour son approvisionnement en matière première à contractualiser avec les producteurs via leur coopérative et leur donner des avances pour organiser les activités de collecte des bananes.
199. La SOCOPA paie directement aux producteurs les avances et les soldes. Elle est responsable des paiements et effectue un contrôle de qualité sur les matières premières et établit un barème différencié selon la qualité du produit. Les mécanismes de paiement de la matière première (électronique, cash, virement bancaire) sont à discuter avec les agriculteurs.
200. Pour garantir la qualité et la quantité des approvisionnements de la matière première, la SOCOPA développe un partenariat quadripartite dont les acteurs sont les Exploitants agricoles, la coopérative, la CAPAD et SOCOPA en vue d’améliorer la collaboration, la contractualisation et la transparence dans le processus d’approvisionnement de SOCOPA en bananes vertes.
201. Les coopératives identifient en collaboration avec la SOCOPA des points de collecte des bananes vertes. La SOCOPA paie à la coopérative ses services de collecte et de contrôle de la qualité. Un contrat entre la SOCOPA et la Coopérative sur la collecte de bananes sera négocié sur base d’un prix fixe annuel si possible ou un paiement par Kg.

Document de subvention

202. En concertation avec ses Coopératives fournisseurs et la CAPAD, la SOCOPA a arrêté des stratégies d'approvisionnement qui sont :

- Le suivi prix d'achat pratiqués sur le marché local pour les produits lui intéressants ;
- La SOCOPA va disponibiliser auprès de coopératives des balances pour peser, des registres pour enregistrer les entrées et les sorties,
- La SOCOPA va élaborer un cahier de charge incluant les types de produits recherchés, les variétés et la maturité des bananes vertes. Ces cahiers de charge seront partagés aux agriculteurs et à leurs coopératives ;
- En matière de politique des prix, la SOCOPA :
 - appliquera les prix du marché au moment de l'achat
 - appliquera une prime qualité de 20 Fbu par/kg à chaque exploitant agricole ayant respecté le cahier de charge et les normes convenues ;
 - Contractualisera avec les coopératives pour le suivi et le contrôle de la qualité de la matière première,
 - payera à la Coopérative une prime de 20 Fbu/Kg pour ses activités de suivi, de collecte, de stockage et de contrôle de la qualité
 - Si les moyens financiers le permettent, la SOCOPA pourra octroyer des avances aux agriculteurs sous forme de préfinancement aux activités de collecte et éventuellement aux activités de production;
- En cas de résultat positif, la SOCOPA distribuera des ristournes aux agriculteurs fournisseurs et cela conformément à la loi sur les coopératives.

203. Pour soutenir la présente stratégie d'approvisionnement de SOCOPA, la CAPAD devrait renforcer ses services aux coopératives. Ces services de CAPAD aux coopératives fournissant la SOCOPA porteront sur :

- l'appui à l'augmentation de la production par la disponibilisation à temps des intrants agricoles (en particuliers des plants de bonne qualité) et de l'appui conseil aux exploitations ;
- la facilitation à la recherche des crédits agricoles ;
- la mise en place de points de collecte dans leur zone et organiser la collecte des produits pour l'approvisionnement de l'unité de transformation ;
- planifier sur contrat – garantie d'achat – la production pour assurer un étalement des récoltes et un préfinancement des achats ;
- renforcer la communication entre l'unité de transformation de SOCOPA, les présidents des coopératives et les agriculteurs membres, les fournisseurs de la matière première pour les fidéliser par les services rendus et les ristournes octroyées par la SOCOPA sur les bénéfices réalisés.

Description de la chaîne de production

2- Les équipements de la chaîne en acier inoxydable comprennent :

- (i) une bande d'alimentation en début de ligne utilisée pour alimenter la trémie du broyeur en bananes épluchées.
- (ii) une centrifugeuse / décanteur, où les bananes sont broyées afin d'obtenir une purée liquide homogène. Des enzymes sont ajoutés (50 ml pour 1.000 litres) pour faciliter la décomposition des pectines. La capacité de traitement des bananes pelées est de 300 kg/heure. Une fourchette de capacité entre 270 kg/h et 330 kg/h est permise.
- (iii) un préchauffage (pasteurisation statique) et refroidisseur tube en



- (iii) un préchauffage (pasteurisation statique) et refroidisseur tube en
- La machine élève rapidement la température de la purée, qui est toujours contrôlée et réglée par le cadre de contrôle, protège la pectine des attaques des enzymes pour obtenir une purée /jus de meilleure consistance et stabilité.
- 3- La machine se compose : (i) d'un module de chauffage "tube en tube" ; (ii) d'un module de refroidissement "tube en tube" ; (iii) de courbes de jonction ; (iv) d'une sonde thermomètre pour contrôler température du produit ; (v) d'une structure de soutien ; (vi) d'un groupe d'alimentation vapeur.



Document de subvention

- 4- La jus mère est ensuite pompé et envoyée dans la cuve chemisée d'accumulation du jus (tank d'attente) Il s'agit d'une cuve avec chemise d'eau industrielle, corps cylindrique, couvercle et mélangeur lent, vanne d'écoulement. La cuve est connectée à l'alimentation en eau industrielle et la température du produit est contrôlée automatiquement



- 5- La cuve se compose : (i) d'un corps principal avec couvercle ; (ii) d'un mélangeur lent avec motoréducteur ; (iii) d'un groupe d'alimentation en eau (vanne manuelle interception, électrovanne, Thermoswitch) ; (iv) d'un système de contrôle du niveau ; (v) d'une vanne d'écoulement.

- 6- La mono pompe. Elle est composée d'un un rotor avec profil à vis et d'un stator de gomme, pour transporter la purée à la machine suivante de la ligne et est commandée par un moteur électrique à vitesse réglable.

- 7- Le cadre électrique. Il permet le contrôle et la protection des moteurs de la ligne et se compose : (i) d'un interrupteur général, d'un bouton start/stop des moteurs connectés ; (iii) d'un bouton d'urgence ; (iv) d'un thermo réglage de la température du préchauffeur, (v) d'un thermo réglage de la température des cuves à enzymes

- 8- Le nettoyage de l'unité se fait tous les jours. On prend 2 heures, après la production pour pouvoir faire le nettoyage des machines et le 7eme jour de la semaine un jour par semaine, pour un nettoyage général, tout en poursuivant la fermentation de la bière le samedi et dimanche



- 9- **Equipements annexes installés sur la plateforme** : (i) Une chaudière à vapeur bloc monobloc automatique, constituée d'un brûleur, d'un vaporisateur de fuel, d'un échangeur de chaleur à tubes de fumée, d'un tableau de contrôle, d'une pompe d'alimentation et de secours, d'un dispositif pour le contrôle de la pression, de la température et du niveau d'eau. : (ii) L'adoucissement de l'eau pour traiter l'eau de ville ou d'un puits artésien, il est à fonctionnement volumétrique et complet avec dispositif de filtrage à carbone actif et de désinfection avec système de stérilisation, vanne de mélange et cadre électrique, (iii) un panel électrique, (iv) une Tour de refroidissement de l'eau de travail, à circuit fermé et recirculation en continu. Le traitement de l'eau est par évaporation en contrecourant avec air alimenté par ventilateur coaxial. La colonne est réalisée avec une structure en acier à haute épaisseur et panneaux en laine de verre. Équipée d'un ventilateur multiple axial qui permet d'obtenir une très bonne performance avec une basse consommation d'électricité, (v) un générateur à air comprimé, (vi) d'équipements de nettoyage et de pasteurisation des bouteilles en verre récupérées,

Document de subvention

d'une chaîne manuelle d'embouteillage, qui a remplacé la chaîne originale d'embouteillage en bouteilles en plastique, dont l'usage a été interdit par le Gouvernement ; (vii) un groupe électrogène installé à côté de la plateforme .

Photos de l'usine de transformation de banane de Ruyigi



Document de subvention



Appendice 2 . Organisation du travail au niveau de l'unité de transformation de la Banane à Ruyigi

L'organisation du travail est formée autour de 4 équipes, qui se relaient :

L'équipe I d'épluchage sera la nuit, donc il faut mettre en place une équipe de 10 saisonniers éplucheurs travaillant la nuit de 21h à 7h00.

L' équipe II de production du Jus Mère est composé de 4 personnes dont un Electromécanicien ,un Technologue, un Ouvrier qualifié et un Ouvrier non qualifié. Cette équipe travaille de 7h30 à 17h30

L' équipe III de production des produits finis est composé de 4 personnes dont un Electromécanicien ,un Technologue, un Ouvrier qualifié et un Ouvrier non qualifié. Cette équipe travaille de 11h00 à 21h00 sauf samedi ou elle travaille de 7h30 à 17h30

L' équipe IV de mise en bouteilles des produits finis est composé de 6 personnes dont deux Ouvriers qualifie et quatre Ouvriers non qualifié. Cette équipe travaille de 11h00 à 21h00 sauf le lundi et samedi ou elle travaille de 7h30 à 17h30

Organisation du travail de l'équipe 1 et 2

JOURS	Equipe I: Epluchage		Equipe II: Production Jus Mère									
	Epluchage Equipe I		Broyage		Enzymation		Décantation/Filtrage		Enregistrement du Jus mère obtenu		Nettoyage des machines et rapportage	TOTAL HEURE DE TRAVAIL/JOUR Equipe II
	Quantité en Kg	Nbre Heure Equipe I	Quantité en Kg	Nbre Heure	Quantité en Kg	Nbre Heure	Quantité en Kg	Nbre Heure	Quantité en Litre	Nbre Heure	Nbre Heure	
Lundi	5 000	9	3 000	5	3 000	1	3 000	1	1 500	1	1	9
Mardi	5 000	9	3 000	5	3 000	1	3 000	1	1 500	1	1	9
Mercredi	5 000	9	3 000	5	3 000	1	3 000	1	1 500	1	1	9
Jeudi	5 000	9	3 000	5	3 000	1	3 000	1	1 500	1	1	9
Vendredi	5 000	9	3 000	5	3 000	1	3 000	1	1 500	1	1	9
Samedi											9	9
TOTAL PRODUCTION SEMAINE												

Organisation du travail des équipes 3 et 4

Equipe III: Production des produits finis à partir du Jus mère										Equipe IV: Nettoyage de Bouteilles et Mise en bouteilles										TOTAL HEURE DE TRAVAIL/JOUR Equipe III						
Jus mère brut	Dilution et/ou pasteurisation du jus		Filtrage (perte 10%) et Refroidissement		Filtrage du jus (Perte 10%)		Activités de Fermentation		Nettoyage des machines et rapportage et planification	TOTAL HEURE DE TRAVAIL/JOUR Equipe III	Produits Finis reçus		Lavage des bouteilles		Filtration PRODUITS FINIS		Mise en bouteilles (perte de 15% dû au casse des bouteilles) et stérilisation		Etiquetage et Mise en caisse			Comptage et mise en Stockage		Nettoyage et rapport		
	Quantité en Litres	Quantité en Litres	Nbre Heure	Quantité en Litres	Nbre Heure	Quantité en Litres	Nbre Heure	Quantité en Litres			Nbre Heure	Nbre Heure	Quantité en Litres	Nbre Heure	Quantité Bouteilles	Nbre Heure	Quantité en Litres	Nbre Heu	Quantité en bouteilles			Nbre Heure	Quantité caisse de 24 Bouteilles		Nbre Heure	Quantité en litres
1 500	2 100	3	1 890	3	1 701	1	1 701	1	1	9			30 000	8										1	9	
1 500	2 100	4	1 890	3	1 701	1			1	9	Isongo	1 701		1	1 361	1	3 470	3	145	2	145	1	1	9	Vin de banane	
1 500	2 100	4	1 890	3	1 701	1			1	9	Jus dilué	1 701		1	1 446	1	3 687	3	154	2	154	1	1	9	Jus Gingembre	
1 500	2 100	3	1 890	3	1 701	1	1 701	1	1	9	Jus dilué	1 701		1	1 531	1	3 904	3	163	2	163	1	1	9	Jus de banane	
1 500	2 100	4	1 890	3	1 701	1			1	9	Isongo	1 701		1	1 361	1	3 470	3	145	2	145	1	1	9	Vin de banane	
					8 505				9	9	Jus dilué	1 701		1	1 446	1	3 687	3	154	2	154	1	1	9	Jus Gingembre	
													7 144		18 218		759		759							

Annexe 10. Profil et expériences de la CAPAD

A. Profil de la CAPAD

1°. Membres, Objectifs, Vision et Mission

1. La Confédération des Associations des Producteurs Agricoles pour le Développement, CAPAD en sigle, a été agréée par l'Ordonnance Ministérielle n° 530/1593 du 31 décembre 2003. Elle est constituée de 153 164 ménages exploitants agricoles familiaux cultivant les cultures vivrières, fruitières et maraichères et pratiquant aussi l'élevage (petit et gros bétail). Ces exploitants agricoles sont réunis dans 163 coopératives agricoles situées dans 84 communes de 17 provinces. CAPAD se veut un lieu de rencontre, de dialogue et d'échange des Organisations Paysannes pour l'amélioration des conditions de vie en milieu rural, sur les problèmes de production et de marché des produits agricoles et d'élevage et sur les approches de développement intégré. Elle a pour objet de représenter et défendre les intérêts socioéconomiques des agricultrices et agriculteurs membres et les accompagner dans le développement des activités économiques.
2. Avec plus de 20 ans d'expériences, CAPAD est une structure paysanne qui œuvre pour la promotion d'un leadership paysan capable de défendre leurs intérêts, la réconciliation des burundais autour des activités agricoles et d'élevage ainsi que le développement de l'entrepreneuriat rural pour accroître les revenus des ménages des exploitants agricoles familiaux et ainsi améliorer leurs conditions de vie.
3. Les Objectifs institutionnels de la CAPAD sont : (1) Contribuer à la réduction de la pauvreté ; (2) encadrer les producteurs agricoles autour des filières les plus rentables dans leurs régions; (3) éduquer les producteurs agricoles à promouvoir la culture de l'épargne ; (4) défendre les droits économiques, sociaux et culturels des producteurs ; (5) favoriser l'émergence du leadership paysan ; (6) contribuer à la promotion de l'égalité des genres ; (7) inculquer aux producteurs les valeurs de tolérance, de réconciliation et de solidarité ; (8) éduquer et sensibiliser les producteurs à l'amélioration de la santé en milieu rural; (9) faire participer les producteurs à la protection et à la promotion de l'environnement, gage d'un développement durable ; (10) soutenir, encadrer et encourager les jeunes dans leurs initiatives de développement.

2°. Structures et gouvernance

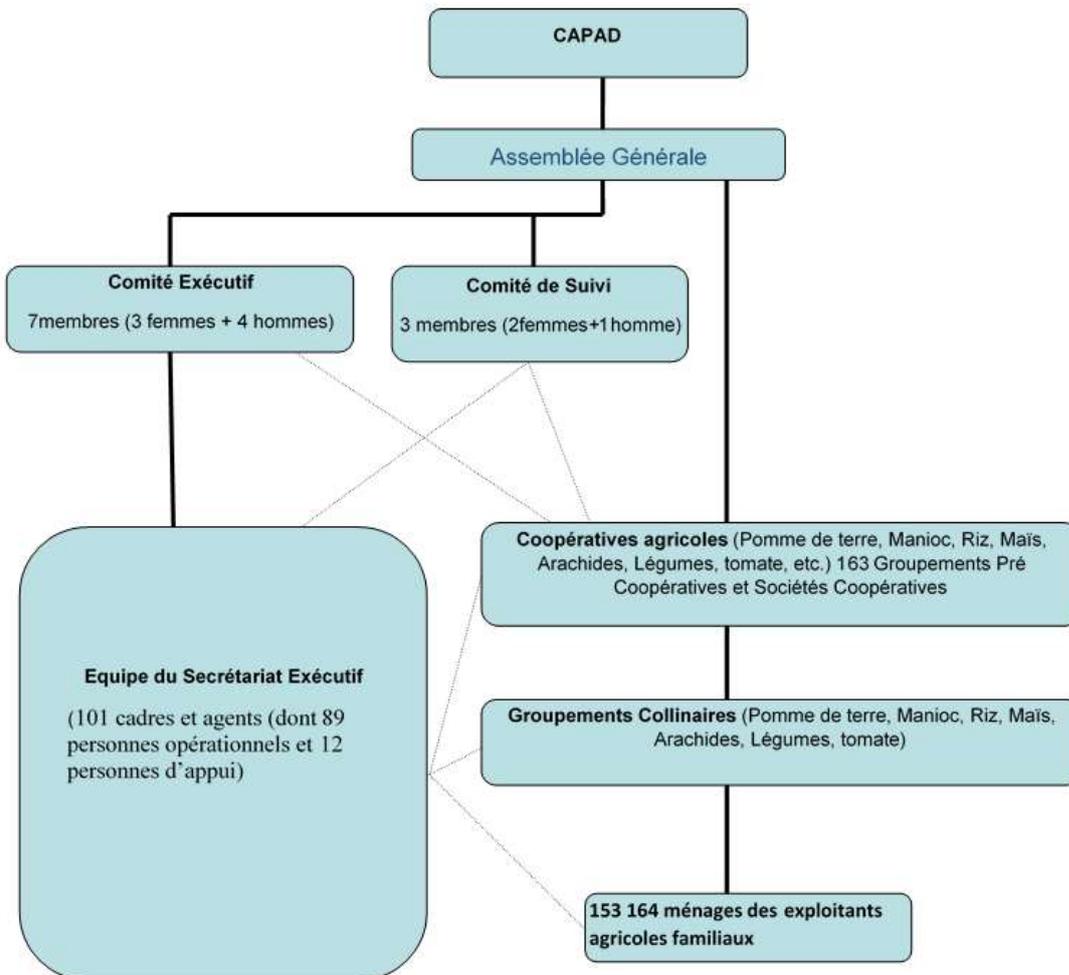
4. Les organes définissant les orientations politiques de la CAPAD sont tous constitués par des leaders paysans délégués et élus par leurs pairs. On distingue l'Assemblée Générale (constituée par 2 représentants par coopérative dont un homme et une femme, les membres du Conseil d'Administration et les membres du Comité de Surveillance), le Conseil d'Administration et le Comité de Surveillance composés tous les deux de 50% femmes et 50% d'hommes.
5. L'organe technique est confié au Secrétariat Exécutif (constitué de cadres et techniciens) chargé de la mise en exécution des programmes et décisions des organes politiques. Ce secrétariat est à la tête de 4 principaux services qui sont : (i) l'appui au développement de l'agriculture et de l'élevage, (ii) l'appui à la promotion de l'entrepreneuriat rural, (iii) L'appui-conseil aux exploitants, gestion des connaissances et accès à l'information, (iv) l'appui au renforcement des capacités.
6. La CAPAD est de plus en plus sollicitée par différentes institutions/ONG et projets, pour mettre à profit son expérience dans la structuration des Organisations Paysannes(OP) locales, valorisation et la commercialisation de leurs produits, et l'accès aux financements. A cet égard,

Document de conception de la subvention

pour mieux répondre à ces sollicitations et continuer à s'acquitter de ses obligations auprès de ses membres, la CAPAD a mis en place une cellule dédiée aux prestations de service. Cette cellule coordonne alors toutes les actions réalisées en dehors du plan stratégique en veillant et en vérifiant que les prestations de service cadrent bien avec la vision, la mission et les objectifs de CAPAD.

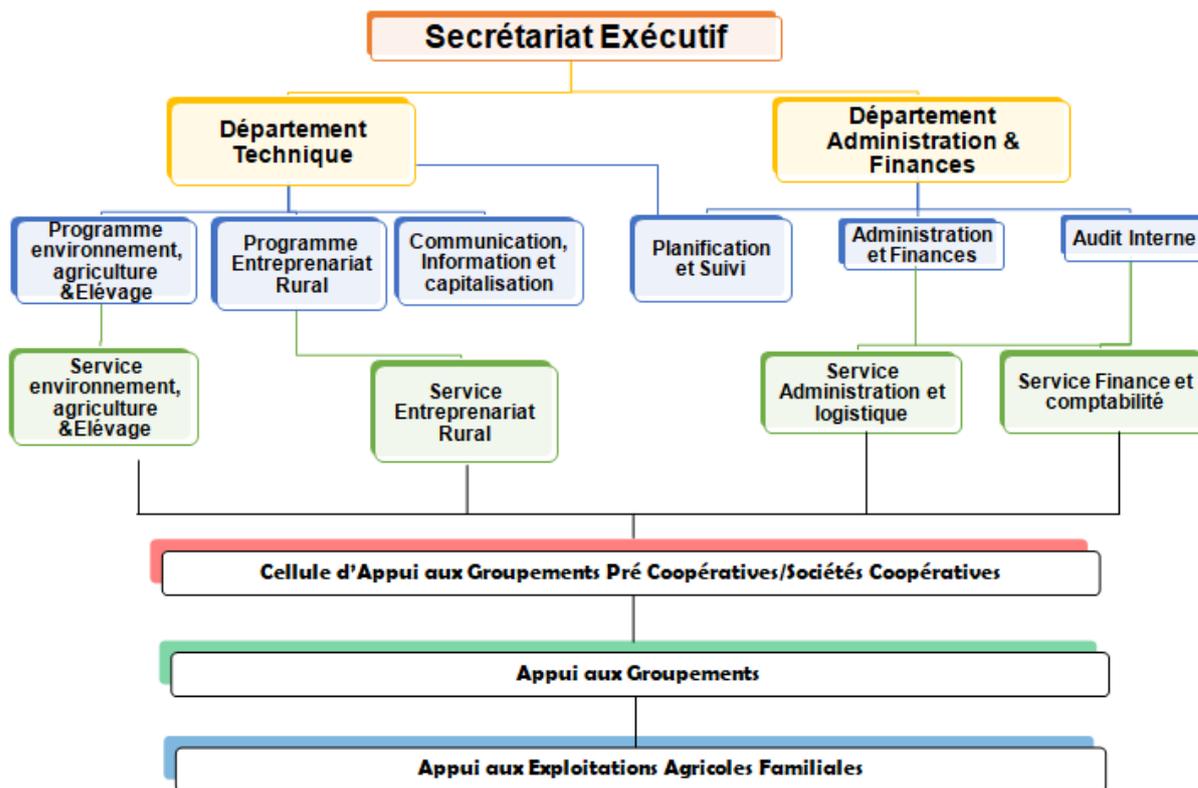
7. La CAPAD s'est dotée d'un logiciel de gestion comptable (SAGEi7), d'outils de procédures et politiques de bonne gestion administrative et financière. De plus, les comptes de la CAPAD sont annuellement audités par des maisons des auditeurs externes indépendants.

3°. Organigramme de la CAPAD



4° Organigramme du secrétariat exécutif de la CAPAD

ORGANIGRAMME DU SECRETARIAT EXECUTIF DE LA CAPAD



5°. Principaux domaines d'intervention

8. L'intensification de l'agriculture et de l'élevage se fait à travers : (i) l'appui conseil à la planification, à la gestion et à l'évaluation des campagnes agricoles, (ii) l'amélioration des connaissances des exploitants agricoles familiaux sur les pratiques agro écologiques telles que les techniques de production, la gestion de la biomasse, la fertilité et la protection des sols, la protection de l'environnement, etc., (iii) L'appui à la production des semences et à l'amélioration des rendements, (iv) La mise en place et la promotion des Champs Ecoles Paysans (CEP) pour la démonstration de bonnes pratiques, (v) L'appui à l'élevage et le suivi de la chaîne de solidarité bétail, (vi) L'appui, la formation et le suivi aux paysans pilotes sur les aspects liés à l'agriculture et l'élevage, (vii) la facilitation dans l'acquisition des intrants et le développement des relations avec les autres acteurs.
9. L'entrepreneuriat rural se développe de plus en plus à travers : (i) l'appui conseil dans l'élaboration des plans d'affaires et sur le développement des activités économiques, (ii) l'appui conseil sur la valorisation et la commercialisation des produits agricoles, (iii) la mise en place de stratégie de mobilisation des financements en interne (Mutuelle de Solidarité) et à l'externe (crédits ou appel aux dons), (iv) le coaching dans le choix des équipements agricoles et ceux de transformation agro-alimentaires, (v) l'assistance dans la recherche des marchés d'écoulement des produits agricoles, (v) les stratégies de commercialisation et de marketing, (vi) le suivi et l'évaluation, la capitalisation ainsi que l'analyse d'impact.

10. L'appui-conseil aux exploitants, gestion des connaissances et accès à l'information à travers : (i) le suivi des exploitations et outils de suivi y relatifs, (ii) les conseils sur la gestion intégrée des exploitations, (iii) la mise en place de supports de communication et d'outil de diffusion de l'information, (iv) la visibilité et la promotion des activités agricoles (les foires agricoles, expositions, etc.), (v) le dialogue politique via les foras paysans à différents niveaux organisés entre leaders paysans et décideurs du secteur agricole et à travers les tables de concertation multi acteurs au sein des chaînes de valeur, (vi) la facilitation des échanges entre pairs.
11. Le renforcement des capacités est transversal et permet à : (i) la bonne gestion des exploitations agricoles, (ii) la consolidation des coopératives et des sociétés coopératives en termes de gestion administrative comptable et financière, (iii) les négociations et relations de partenariat autour des activités économiques, (iv) les stratégies de commercialisation et de marketing.

6°. Principaux résultats déjà atteints

12. La structuration des exploitants agricoles familiaux en Coopératives agricoles qui sont fonctionnelles avec un système de gouvernance et des procédures financières et comptables garantissant la transparence et l'équité. Existence d'une base de données sur le suivi des exploitations agricoles et cadrage des interventions, la formulation d'arguments pour le lobbying et plaidoyer en vue de mettre en place des bonnes politiques/programmes agricoles et d'un environnement permettant le développement des activités agricoles. La CAPAD a conçu une base de données de suivi de ses exploitants agricoles membres, un outil de gestion comptable au sein des coopératives permettant de produire leurs bilans, comptes d'exploitation et l'analyse de la rentabilité. CAPAD a en outre conçu un outil de suivi des coopératives permettant de les catégoriser et d'adapter les appuis selon leur niveau de professionnalisation.
13. Les approches de gestion de la biomasse et de la fertilité des sols accessibles aux petits exploitants agricoles permettant d'intensifier, d'augmenter leur production agricole et d'en dégager des excédents commercialisables. La mise en place des chaînes de solidarité bétail qui ont permis à environ 6 222 exploitants agricoles d'acquérir au moins 1 vache ou 1 chèvre ou 1 porc. Au moins, chaque coopérative agricole dispose au moins de 5 Champs Ecoles Paysans « CEP » pour la démonstration de bonnes pratiques et chaque CEP regroupe 20 à 30 exploitants agricoles, et dans tout le pays un total de 21 150 exploitants agricoles sont regroupés dans les CEP.
14. La création d'une société coopérative de transformation et de commercialisation de produits agricoles, « SOCOPA en sigle », constitue une branche commerciale de la CAPAD et ses coopératives membres étant donné que la commercialisation des produits SOCOPA se fait sous une même marque. La mise en place des infrastructures de stockage et de transformation dans des coopératives : hangars de stockage, unités de transformation moyennes et grandes (rizerie, maïserie, manioc, tomates, etc.), équipements agricoles (motoculteurs, moissonneuse batteuse). L'initiation d'une entreprise de maintenance agricole offrant de la formation professionnelle et de l'emploi aux jeunes dans le domaine de maintenance et la mécanique des équipements/unités de transformation agricole. Cette entreprise offre des services à la fois aux membres et non membres de la CAPAD. Environ 25 coopératives produisant le riz, le maïs et le haricot à l'ouest du Burundi signent régulièrement des contrats de vente avec le PAM pour l'approvisionnement des cantines scolaires par des achats locaux.
15. Des relations solides ont été nouées avec les institutions financières pour l'acquisition des équipements, le financement des campagnes agricoles (intrants de qualité), et les activités de transformation et de commercialisation. Au total, 1 198 Mutuelles de Solidarité (MUSO) ont été créées permettant aux plus vulnérables exclus par les systèmes classiques d'avoir accès aux financements et à la solidarité.

16. La production bimensuelle d'un bulletin d'information, des émissions radio semestrielles et un site web, constituent une source d'accès à l'information et à la gestion des connaissances au niveau des exploitations agricoles familiales et des coopératives. Le relais d'information et de gestion des connaissances est assuré par 228 animateurs endogènes travaillant à mi-temps et 532 leaders formateurs.

7°. Synergie et partenariat

17. Par son mandat, la CAPAD défend et représente les producteurs agricoles Burundais dans différentes institutions et structures telles que :
- ✓ **EAFF (Eastern African Farmers Federation)**: C'est une organisation paysanne (régionale) de l'Afrique de l'Est dont CAPAD est membre depuis 2009 et qui constitue un cadre de lobbying et plaidoyer des préoccupations des agriculteurs au niveau régional. CAPAD participe régulièrement aux réunions organisées par EAFF, siège dans son conseil d'administration et occupe le poste de Secrétaire Générale.
 - ✓ **OMA (Organisation Mondiale des Agriculteurs)** : C'est une organisation paysanne dont CAPAD est membre et participe dans des conférences internationales pour plaider et défendre les droits des producteurs agricoles.
 - ✓ **ILC (International Land Coalition)** : C'est une organisation internationale dont CAPAD est membre et participe dans les conférences internationales pour plaider les droits à la terre et à sa bonne gestion.
 - ✓ **GSADR (Groupe Sectoriel Agriculture et Développement Rural)** : C'est un cadre national d'échanges d'informations qui regroupe les acteurs du secteur agricole. CAPAD participe régulièrement dans les réunions mensuelles pour partager les informations et propositions des événements, des projets et programmes agricoles. C'est également un cadre de lobbying et plaidoyer pour mobiliser les financements.
 - ✓ **CNS (Commission Nationale Semencière)** : CAPAD est membre de cette commission et participe dans les réunions de discussions et de prise de décisions pour le secteur semencier.
 - ✓ **CNFA et CTFA (Comité National et Comité Technique des Fertilisants et Amendements)** : Dans le cadre de la mise en œuvre du Programme National de Subvention des Engrais au Burundi (PNSEB), le MINAGRIE a mis en place les deux comités dont CAPAD est membre.
 - ✓ **ISABU (Institut des Sciences Agronomiques du Burundi)** : C'est un institut de recherche et CAPAD siège dans son conseil d'administration. CAPAD et ISABU collaborent depuis longtemps sur des projets de recherche action.
 - ✓ **COS : C'est le Comité d'Orientation et de Suivi** inter OP de la région des grands Lacs (Burundi, Rwanda et RDC : Sud et Nord Kivu) qui est actuellement présidé par la CAPAD. Il s'agit d'un cadre de rencontres inter OP pour le partage d'expériences, la capitalisation et le renforcement de la dynamique paysanne dans les trois pays de la CEPGL.
 - ✓ **Made in Burundi (Foire commerciale du Burundi)** : La CAPAD, en collaboration avec le Ministère du Commerce et de l'Industrie, organise chaque année, une foire nationale commerciale. Cette foire qui dure environ deux semaines, les coopératives trouvent une opportunité pour vendre leurs produits et développer des liens d'affaires avec d'autres acteurs. CAPAD organise en même temps le forum national paysan.

9°. Informations sur les ressources humaines disponibles, leurs nombres et leurs qualifications

19. Le secrétariat exécutif de la CAPAD compte 101 cadres et agents (dont 89 personnes opérationnels et 12 personnes d'appui). Le personnel est réparti comme suit : 15 personnes au siège (dont 12 personnes opérationnels et 3 personnes d'appui), 28 personnes dans les bureaux provinciaux (Bubanza, Cibitoke, Karusi, Cankuzo, Ruyigi, Kirundo, Ngozi, Makamba), 58 personnes au niveau des communes. CAPAD dispose d'un plan de renforcement régulier de son personnel, procède à leur évaluation des performances, dispose d'outils d'autoévaluation d'impact de ses activités et organise tous les trois ans une mission d'évaluation externe. Ces cadres disposent d'une ancienneté au sein de CAPAD variant de trois ans à quinze ans. CAPAD dispose également d'un Staff à mi-temps composé de 97 animateurs endogènes travaillant à mi-temps sur terrain et un réseau de 236 leaders formateurs.
20. Les capacités et compétences dont la CAPAD ne dispose pas, fait recours à de l'assistance technique externe. Des experts seniors d'une longue expérience en organisation paysanne, en agri business, en développement des chaînes de valeur et en accompagnement aux agriculteurs autour des filières agricoles, appuient et accompagnent la CAPAD dans ces domaines depuis 2009. Ces experts sont supportés par les partenaires de CAPAD notamment le CSA (agri agence belge), le CCFD et la SIDI qui sont des ONG Françaises.
21. Au niveau pays, CAPAD utilise de temps en temps quelques professeurs de l'Université du Burundi dans les facultés d'agronomie et économie rural comme consultants pour des domaines auxquels ils ont des compétences, par exemple pour les études de développement des filières, les analyses des politiques ou programmes agricoles, études de gestion et captage des eaux pluies, etc. CAPAD fait recours aussi à des maisons spécialisées selon les besoins.

B. Partenariat de la CAPAD avec le FIDA

22. Le partenariat FIDA et CAPAD a commencé en 2009 à travers le programme PAOPA « Programme d'Appui aux Organisations Paysannes d'Afrique ». Dans le cadre du partenariat FIDA avec les 4 Réseaux des paysans africains, CAPAD a bénéficié d'un premier financement du FIDA via EAFF (les fonds UE/FIDA) et puis en 2011 d'un deuxième financement via le CSA (agri agence belge) dans le cadre du programme de renforcement de capacités des OP pour améliorer leur participation dans les projets FIDA pays.
23. C'est grâce au programme PAOPA I et II que CAPAD a renforcé les capacités des organisations de base membres sur les services économiques, les notions de gouvernance et gestion financière, a amélioré sa visibilité, sa légitimité et le renforcement de son partenariat avec les autres OP pour la construction d'un mouvement paysan au Burundi. Le programme PAOPA a en outre permis à CAPAD d'améliorer ses relations et sa collaboration avec les projets du FIDA au Burundi.
24. Le programme PAOPA a permis à CAPAD d'enregistrer quatre grands impacts : (i) CAPAD a renforcé les capacités de ses leaders mais également celles des leaders des autres organisations paysannes du Burundi. Ces leaders sont capables de manager leurs organisations et de défendre les intérêts de leurs membres ; (ii) Démarrage du processus de la construction des espaces de plaidoyer pour mener des débats sur les préoccupations des agriculteurs, les enjeux de l'agriculture et fait des propositions aux décideurs pour amélioration ; (iii) Participation active de CAPAD dans l'organisation des foires agricoles nationales et des foras paysans; (iv) Développement du partenariat avec les projets FIDA pays : Dans la mise en œuvre de ces projets, comme le Projet d'Appui à l'Intensification de la Valorisation Agricole au Burundi (PAIVA-B), le Projet pour Accélérer l'Atteinte de l'OMD 1C (PROPA O), le Programme National de Sécurité Alimentaire et Développement Rural de

l'Imbo et du MOSO (PNSADR-IM), le Projet d'Intensification de la Production Agricole et de Réduction de la Vulnérabilité au Burundi (PIPARV B), la CAPAD est un prestataire de services dans la mise en œuvre surtout au niveau de la structuration des coopératives, valorisation des produits agricoles, la commercialisation et la facilitation à l'accès aux financements.

25. Grâce à ce partenariat avec les projets FIDA, qui se réalise en prestations de services, CAPAD signe un contrat de prestation de services avec chaque projet. CAPAD disponibilise une équipe technique chargée de la mise en œuvre des activités composée d'un point focal responsable du projet et des promoteurs économiques (1 par commune d'intervention). Ce point focal travaille directement avec le responsable de la composante valorisation au sein du projet.
26. Les responsabilités de la CAPAD dans la mise œuvre du projet sont notamment : (i) Structuration et professionnalisation des agriculteurs et agricultrices en coopératives autour de leurs activités et intérêts communs : filières agricoles, élevage, activités économiques, etc. (ii) Renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles des Coopératives, développement d'un leadership paysan et une gouvernance administrative et financière permettant les Groupements Pré Coopératifs/Coopératives créés à devenir des structures communautaires de références et à améliorer les services rendus aux membres tels que l'accès aux financements, l'approvisionnement en intrants de qualité, la collecte et la commercialisation des produits agricoles à des prix rémunérateurs, la gestion technique des infrastructures et équipements de post- production, etc. (iii) l'accès aux financements à travers des Mutuelles de Solidarité « MUSO », des crédits solidaires, le warrantage et les crédits campagnes pour bien organiser les saisons culturales et la collecte des produits agricoles à commercialiser, la remise des ristournes aux membres par les Coopératives, la rupture des crédits usuriers, etc. (iv) l'augmentation des produits stockés, la contractualisation avec la SOCOPA qui est une branche commerciale de la CAPAD : Une Société Coopérative de transformation et de commercialisation des produits agricoles.
27. Les projets FIDA au Burundi contribuent dans le financement des activités de dialogue politique pendant les foires agricoles et les foras paysans. CAPAD a réalisé des études stratégiques des filières, des analyses des politiques et lois, etc. CAPAD ensemble avec les autres acteurs conduisent des débats sur les préoccupations des agriculteurs, les enjeux de l'agriculture et font des propositions aux décideurs pour amélioration, ce qui renforce la visibilité et la reconnaissance de CAPAD et d'autres organisations des agriculteurs par le public, le gouvernement et les partenaires de développement. En outre, CAPAD participe régulièrement aux événements parrainés par le FIDA.
28. Après le programme PAOPA I&II, CAPAD bénéficie actuellement le programme FO4ACP depuis 2019 dans le cadre du programme baptisé Organisations paysannes des pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (FO4ACP). L'objectif global du programme est d'augmenter les revenus et d'améliorer les moyens de subsistance, la sécurité alimentaire et nutritionnelle et la sécurité des petits exploitants agricoles familiaux dans les zones cibles des pays ACP.

C. Expériences de partenariat dans le développement rural

29. Avec plus de 20 ans d'expériences, CAPAD est devenue une structure paysanne qui œuvre pour la promotion d'un leadership paysan capable de défendre ses intérêts, la réconciliation des burundais autour des activités agricoles et d'élevage ainsi que le développement de l'entreprenariat rural pour accroître les revenus des ménages des exploitants agricoles familiaux et ainsi améliorer leurs conditions de vie. Ses réalisations sur terrain et ses expériences dans la dynamique paysanne et dans le développement d'un mouvement coopératif fort, la CAPAD développe des partenariats avec les agences des Nations Unies FIDA, PNUD, FAO), la Coopération Belge, les ONG internationales (OXFAM, CSA, WHH,

CTA, CORDAID, AGRITERRA, CCFD, IFDC, SIDI, LVIA) pour la mise en œuvre des projets et programmes de développement du monde rural. Ci-dessous, une liste non exhaustive des projets en cours et clôturés

Expériences de la CAPAD dans la gestion des Projets

1. Projet TUBUNGABUNGE ISI NDIMWA - Soutenir l’adoption et la mise en œuvre de pratiques agricoles durables restaurant et améliorant la fertilité des sols				
Lieu de l’action	Rôle dans l’action	Donateur pour l’action	Budget	Dates
Burundi - 3 provinces : Karusi, Ruyigi, Cankuzo, Ngozi, Kayanza	Codemandeur	Union Européenne	7 952 567 Euros	01/05/2019 au 30/04/2023
Objectifs et résultats de l’action				
<p>Objectif : Dans les zones choisies, les exploitations ciblées améliorent durablement le capital fertilité de leurs sols et leur rentabilité.</p> <p>Résultats attendus : R1 - Les capacités d'accompagnement des animateurs relatives à la fertilité des sols et à la gestion des exploitations et le management des organisations locales sont renforcées ; R2 - Les exploitant(e)s disposent de solutions agronomiques pour l'amélioration de la fertilité de leurs sols et la rentabilité de leur système productif ; R3 - Les exploitant(e)s sont en mesure de réaliser les investissements nécessaires à l'amélioration de la fertilité des sols et de la productivité du travail ; R4 - Les pratiques identifiées de restauration et de conservation de la fertilité des sols ont été mises en œuvre individuellement et collectivement ; R5 - Les échanges entre les intervenants dans les zones d'intervention du projet sur les pratiques liées à la fertilité des sols ont permis d'améliorer les prestations des services de conseil et d'encadrement privés et publics en matière de fertilité des sols.</p>				
2. Projet DGD				
Lieu de l’action	Rôle dans l’action	Donateur pour l’action	Budget	Dates
Burundi – 10 provinces : Bujumbura rural, Gitega, Kirundo, Muramvya, Muyinga, Kayanza, Rutana, Makamba, Bubanza, Cibitoke	Partenaire d’exécution	CSA - DGD	1 052 956 Euros	01/01/2022 au 31/12/2026
Objectifs et résultats de l’action				
<p>Objectif Global : Améliorer les services rendus aux agriculteurs familiaux membres et la défense de leurs droits.</p> <p>Objectif spécifique : Professionnaliser les coopératives au bénéfice des familles d’agriculteurs pour en faire des structures viables capables de rendre des services performants à leurs membres afin d’améliorer de façon durable la production agricole et de permettre sa valorisation dans 22 communes de 8 provinces et afin de défendre les droits des agriculteurs familiaux via leur fédération</p> <p>Résultats : R1 - La gouvernance et les services prestés par les coopératives et les unités de transformation de la SOCOPA sont plus performants ;</p>				

- R2** - Les exploitants agricoles familiaux disposent de conseils de la part des coopératives sur leur système productif et organisent mieux leur campagne agricole ;
- R3** - Les capacités d'encadrement technique et de management des organisations partenaires (CAPAD, SOCOPA) sont renforcées ;
- R4** - Les organisations partenaires (CAPAD /SOCOPA) mettent en place des cadres de concertation multi-acteurs pour mieux défendre les intérêts des coopératives et des exploitants familiaux en matière d'environnement des affaires et d'orientation agricole ;

3. FO4ACP - Améliorer le fonctionnement et les services de coopératives pour valoriser la production des familles d'agriculteurs

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 8 provinces : Bubanza, Cibitoke, Gitega, Kayanza, Kirundo, Makamba, Muramvya, Muyinga, Ngozi	Partenaire d'exécution	FIDA - Agricord - CSA	696 828 Euros	2019 à 2022
Objectifs et résultats de l'action				
<p>Objectifs : Améliorer le système coopératif au bénéfice des familles d'agriculteurs, membres de coopératives, pour améliorer la production agricole et sa valorisation dans 21 coopératives.</p> <p>Résultats : R1 - La gouvernance et les services prestés par les coopératives sont plus performants R2 - Les capacités d'encadrement technique et de management de la fédération des coopératives (CAPAD) sont renforcées</p>				

4. TAPSA : Transition vers une Agro-écologie Paysanne au service de la Souveraineté Alimentaire

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 2 provinces : Ngozi et Kayanza	Partenaire d'exécution	CCFD - AFD	400 000 Euros	2018 à 2022
Objectifs et résultats de l'action				
<p>Objectif Global: Contribuer à la souveraineté alimentaire au sein des territoires, en appuyant une dynamique de mobilisation et de renforcement des sociétés civiles engagées pour une transition vers une agro écologie paysanne.</p> <p>Objectifs spécifiques : OS1 : Soutenir et promouvoir la mise en œuvre d'initiatives alternatives au système agricole et alimentaire (expérimentations et pratiques agro écologiques et de gouvernance des territoires et ses ressources) OS2 : Animer une dynamique collective pour promouvoir et défendre l'agro écologie paysanne et son rôle de vecteur de transformation écologique et sociale</p> <p>Résultats : OS1-R1 : des initiatives qui s'inscrivent dans la transition vers un système alimentaire durable et territorialisé et une gouvernance alternative des territoires et des ressources se développent et se multiplient (au sein des territoires) OS1-R2 : les autorités et l'opinion publiques sont interpellées, sensibilisées voire mobilisées à différentes échelles sur les territoires OS2-R1 : les parties prenantes au projet voient leurs compétences et capacités organisationnelles renforcées OS2-R2 : Les parties prenantes au projet contribuent à la production de connaissances et co-animent une communauté d'apprentissages sur la transition vers l'agro écologie paysanne et ses démarches d'accompagnement OS2-R3 : La mise en réseau et le partage d'expériences favorisent la structuration de réseaux et la mobilisation d'acteurs engagés dans une transition vers l'agro écologie paysanne</p> <p>Résultat transversal : un dispositif de suivi-évaluation (combinant de la recherche-action) permet de</p>				

rendre compte des effets et de l'impact de ces pratiques agro écologiques et de la démarche
d'accompagnement à la transition

5. Renforcer les droits des petits paysans et des groupes marginalisés (minorité ethnique Batwa) par la coopération et la promotion des organisations locales de la société civile au Burundi.

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 1 province : Ngozi	Partenaire d'exécution	BMZ - WHH	142 101 Euros	01/12/2021 au 30/11/2024

Objectifs et résultats de l'action

Objectif Global :

La mise en œuvre des droits fonciers pour les groupes marginalisés est améliorée et un climat de dialogue politique inclusif est créé, contribuant ainsi à la lutte contre les causes de la faim et de la malnutrition au Burundi.

Objectif spécifique :

En l'espace de trois ans, les problèmes d'accès à la terre pour les groupes particulièrement marginalisés (femmes et Batwa) ont été réduits, en particulier dans la commune de Ruhororo (province de Ngozi).

Résultats :

L'accès des femmes à la terre et au crédit est amélioré.

Le niveau de coopération et de dialogue politique inclusif entre les acteurs impliqués dans la gestion des terres s'améliore et s'intensifie.

6. PIPARV-B

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates (Contrat en cours)
Burundi – 5 provinces : Gitega, Karusi, Muyinga, Ngozi, Kayanza	Prestataire de service	FIDA	223 533 USD	Avril 2022 à Août 2022

Objectifs et résultats de l'action

Objectif : Appui aux coopératives pour la valorisation, la diversification de la production et le développement des micros entreprises

Résultats

- Les bénéficiaires du projet sont informés et sensibilisés sur la vie du projet ;
- Les bénéficiaires du projet sont structurées en groupements collinaires ;
- 20 coopératives agricoles sont appuyées institutionnellement ;
- 20 coopératives agricoles sont renforcées organisationnellement ;
- Appui au développement des groupements collinaires à travers l'éducation à l'épargne et au crédit ;
- 20 Coopératives sont appuyées dans la planification et plan d'affaire ;
- 20 coopératives agricoles sont accompagnées en vue d'assurer les services aux membres ;
- des foras paysans et foires au niveau communal et provincial sont organisés ;
- deux visites d'échanges d'expérience sont organisées ;
- 20 coopératives sont appuyées et encadrées au quotidien.

7. Programme National pour la Sécurité Alimentaire et le Développement Rural de l'imbo et du MOSO (PNSADR-IM)				
Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 2 provinces : Ruyigi, Cankuzo	Prestataire de service	FIDA	321 015 US D	2016 à 2021
Objectifs et résultats de l'action				
<p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Favoriser par la structuration l'émergence des groupements pré-coopératifs et des coopératives solides ; • Améliorer la qualité et la valeur ajoutée des produits des OP ; • Accompagner les OP dans la commercialisation de leurs productions à un prix rémunérateur ; • Promouvoir le financement des OP ; <p>Résultats :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Commanditer des études stratégiques (filières prioritaires, diagnostic technique et la valeur ajoutée des filières, étude sur les stratégies de commercialisation); - Structuration et le renforcement des capacités des groupements pré coopératives (Accompagnement des producteurs dans leur structuration et développement des plans d'actions); - Mise en relation des OP avec les autres acteurs (plateformes d'acteurs autour des filières, fora d'exposition ou d'échange); - Facilitation à l'accès aux services financiers par les OP (crédit intrants, crédit commercial, crédit warrantage, crédit équipement, crédit infrastructures et crédit solidaire) - Appuis (i) au processus de mise en place des infrastructures de stockage et équipements de valorisation et (ii) au renforcement des capacités des acteurs des filières à opérationnaliser et rentabiliser les unités de valorisation post-récolte 				

8. Programme multi acteurs pour la sécurité alimentaire dans les communes de Gisuru, Kinyinya et Cendajuru « FBSA MOSO »				
Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 2 provinces : Ruyigi et Cankuzo	Partenaire d'exécution	CSA - Fonds Belge pour la Sécurité Alimentaire	1.789.959 Euros	13/11/2013 au 31/12/2018
Objectifs et résultats de l'action				
<p>Objectif global : Contribuer à l'amélioration des revenus et de l'accès aux marchés pour les petits producteurs et groupes vulnérables.</p> <p>Objectifs spécifiques :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Les capacités financières et organisationnelles des petits producteurs et groupes vulnérables sont améliorées et diversifiées et leur accès aux marchés facilité / assuré ; 2. Les capacités de production et de stockage des petits producteurs et groupes vulnérables sont renforcées durablement. <p>Résultats :</p> <p>R1. Les producteurs agricoles sont organisés et accèdent de manière durable aux services adéquats pour augmenter leurs productions. Il s'agit d'appuyer la mise en place et le renforcement des capacités des groupements collinaires, qui vont se constituer par après en des Groupements Pré Coopératifs (GPC) au niveau communal et autour des principales cultures retenues. Nous envisageons l'instauration d'un véritable mouvement paysan dans la zone d'intervention, capable de rendre des services aux producteurs y compris les plus vulnérables (achats et vente groupés, stockage, transformation, crédits, etc.) et de représenter leurs intérêts.</p> <p>R2. Une meilleure valorisation de la production agricole a permis de diversifier et d'améliorer l'approvisionnement des marchés locaux. Une attention particulière est portée à la transformation agro-alimentaire pour les principales cultures retenues avec des aspects innovants en rapport avec l'amélioration de la qualité alimentaire et nutritionnelle des produits agro-alimentaires déjà transformés dans la zone d'action. Nous allons aussi promouvoir le stockage de proximité, la vente groupée et le warrantage pour les ménages vulnérables, ce qui recoupe certaines activités du résultat 1.</p> <p>R3. Les ménages vulnérables bénéficiaires ont améliorés leurs accès aux moyens financiers. Le projet va appuyer les ménages vulnérables pour les aider à faire face aux problèmes d'accessibilité alimentaire auxquels ils sont souvent confrontés en période de soudure, et ce, grâce à la promotion de petits investissements. Des mécanismes d'accès facile aux crédits seront développés à travers la promotion des mutuelles de solidarité (MUSO) et la promotion des produits financiers accessibles aux vulnérables au sein des IMF. Ces résultats ainsi que leurs activités sont décrits en détails dans la suite de ce document.</p>				

9. Appui à la gouvernance et aux capacités de valorisation de la production agricole des Groupements Pré-Coopératifs (GPC) et des sociétés coopératives au service des familles d'agriculteurs

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi - 9 provinces : Bujumbura rural, Bujumbura Mairie, Rutana, Makamba, Ruyigi, Cankuzo, Rumonge, Bubanza et Cibitoke	Codemandeur	CSA - Union Européenne	1 015 658 Euros	01/01/2016 au 31/12/2018
Objectifs et résultats de l'action				
<p>Objectif : L'objectif principal du projet est de professionnaliser le fonctionnement et les services des GPC et des sociétés coopératives pour valoriser la production des familles d'agriculteurs et donc d'améliorer leurs conditions de vie et créer des emplois.</p> <p>Objectifs spécifiques : Professionnaliser les GPC et les sociétés coopératives et développer leurs capacités à offrir des services rendus à leurs membres en matière de valorisation de la production agricole ; Créer de la valeur ajoutée au sein des GPC et des sociétés coopératives, génératrices de ristournes pour les agriculteurs membres et d'emplois pour les jeunes ;</p> <p>Résultats attendus : R1 - La gouvernance et les services prestés par les 58 groupements pré-coopératifs et sociétés coopératives répartis sur 29 communes sont plus performants : les instances statutaires sont respectées et renouvelées et les services offerts répondent aux besoins des membres ; R2 - Les familles des quelque 10.000 agriculteurs impliqués dans le projet ont de meilleurs revenus de leurs produits, grâce aux services rendus par les groupements pré-coopératifs et sociétés coopératives ; R3 - Au moins une centaine d'emplois (Un à deux par GPC) qualifiés sont créés grâce à la valeur ajoutée des groupements pré-coopératifs et des sociétés coopératives ; R4 - Quelque 100 jeunes ruraux déscolarisés sont formés aux métiers de la transformation des produits agricoles, de l'organisation de la mise en marché, de la maintenance des moteurs et machines, de la gestion des groupements pré-coopératifs et des sociétés coopératives, débouchant également sur la création d'une dizaine d'entreprises dédiées au machinisme agricole et alimentaire.</p>				

10. Projet d'Appui à l'Intensification et à la Valorisation Agricole au Burundi « PAIVA B »

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 4 provinces : Cibitoke, Gitega, Karusi, Kayanza	Coordinateur	FIDA	350.000 USD	01/08/2011 au 31/12/2017
Objectifs et résultats de l'action				
<p>Objectif : Le développement organisationnel local, national en appui au développement des filières ciblées par le projet.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ L'organisation des producteurs agricoles en Groupements Pré Coopératifs à vocation de marché ; ➤ La formation ; ➤ Le partage d'expérience des actions menées dans la zone du Projet ; ➤ L'organisation de fora paysans provinciaux et nationaux à l'intention des gestionnaires des organisations paysannes. <p>Résultats:</p>				

- Les Groupements Pré Coopératifs coordonnent le développement des filières ciblées pour en améliorer la rentabilité et la valorisation agricole ;
- Les capacités des Groupements Pré Coopératifs à rendre des services de qualité aux membres sont développées (vente groupées, accès aux intrants, formations des membres, montage de dossiers pour l'accès aux crédits) ;
- Les capacités de représentation et de négociation des agriculteurs membres des Groupements Pré Coopératifs sont développées ;
- La capacité de stockage et de transformation des Groupements Pré Coopératifs est augmentée et la gestion durable est assurée ;
- La commercialisation groupée des produits agricoles est assurée par les Groupements Pré Coopératifs ;
- Les membres des Groupements Pré Coopératifs accèdent aux financements à travers des crédits ;

11. Projet pour accélérer l'atteinte de l'ODD 1c « PROPA O »

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur	Budget	Dates
Burundi – 6 provinces : Bubanza, Cibitoke, Bujumbura Rural, Rumonge, Ruyigi, Cankuzo, Makamba	Prestataire de service	FIDA - UE	540.000 Euros	01/08/2014 au 31/12/2017

Objectifs et résultats de l'action

Objectif

L'objectif visé par la présente convention est le développement organisationnel local et national en appui au développement des filières qui ont été ciblées dans le cadre du PROPA-O afin de permettre aux producteurs de valoriser les produits agricoles et d'avoir accès aux marchés au sein des filières porteuses en intégrant les activités de production dans une chaîne de valeur complète. Il s'agit de renforcer les capacités des organisations paysannes/des producteurs en matière de fonctionnement et gouvernance en les dotant d'outils de gestion et de contrôle interne, ainsi que de contribuer à la valorisation des produits et l'accès aux marchés rémunérateurs.

Résultats

Les résultats concrets attendus portent notamment sur la structuration et l'organisation des producteurs agricoles en Groupements Pré Coopératifs à vocation économique ; le renforcement des capacités des OP en gestion organisationnelle, gestion technique des infrastructures et équipements de post-production et gestion financière ; la mise en place d'infrastructures et équipements pour le stockage, la transformation et la commercialisation des produits agricoles ; le partage d'expérience et de leçons tirées des actions en zone du projet comme en dehors de la zone ; et sur l'organisation de fora paysans nationaux et provinciaux intégrant les dirigeants des organisations paysannes.

Ainsi, par les prestations de la CAPAD :

- Des filières porteuses sont identifiées dans chaque provinces et des plans d'action y relatifs sont développés ;
- Des groupements pré-Groupements Pré Coopératifs sont constitués autour des filières ciblées et encadrent efficacement le développement desdites filières ;
- Des structures Groupements Pré Coopératifs sont dotées des capacités de rendre des services de qualité dans la collecte, le stockage/conservation, la transformation et la commercialisation des produits agricoles pour en améliorer la rentabilité économique et financière au profit des membres et des producteurs agricoles ;
- Des infrastructures et des équipements de post production sont mis en place ;
- Un réseau structuré de commercialisation/distribution des productions agricoles pour les filières ciblées est développé.

12. Projet Isi idutunze : Développement d'une approche intégrée de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans les provinces de l'Est du Burundi.

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 2 provinces : Ruyigi et Rutana	Codemandeur	Union Européenne	111.300 Euros	01/09/2014 au 31/12/2017
Objectifs et résultats de l'action				
<p>Objectif : Contribuer à la restauration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle durable au Burundi en faveur des plus pauvres et des plus vulnérables afin de contribuer à la lutte contre la pauvreté et la faim, dans une optique de transition entre l'aide d'urgence et le développement.</p> <p>Objectif spécifique : Améliorer la disponibilité, l'accessibilité, l'acceptabilité, l'utilisation et la stabilité d'aliments riches en nutriments, à travers la promotion d'initiatives entrepreneuriales au niveau d'organisations paysannes existantes et à travers la mise en place de foyers d'apprentissage et de réhabilitation nutritionnelle pour les plus vulnérables, en associant des activités génératrices de revenus et des activités de transfert sociaux dans les provinces de Cankuzo, Ruyigi, Rutana et Makamba.</p> <p>Résultats 2 filières de produits riches en nutriment sont développées /renforcées, permettant d'en augmenter la disponibilité à des prix abordables (arachide, riz) et l'accès à 5 produits riches en nutriments seront facilités (maïs, tournesol, légumes œufs et fruits).</p>				

13. Projet d'accompagnement, d'encadrement et de renforcement des capacités techniques et organisationnelles des associations de producteurs agricoles et élevage

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 4 provinces : Cibitoke, Bubanza, Bujumbura rural, Mairie de Bujumbura	Partenaire d'exécution	PNUD	200.000 USD	01/01/2012 au 31/12/2012
Objectifs et résultats de l'action				
<p>Objectif global : Assurer la viabilité économique et d'auto-gestion des associations des producteurs agricoles et d'élevage.</p> <p>Objectifs spécifiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Renforcer les capacités techniques et organisationnelles des associations agricoles et d'élevages en vue d'améliorer leurs capacités d'auto-gestion et de fonctionnement organisationnel ; ➤ Assurer la viabilité économique des associations et renforcer les capacités de leurs membres dans l'analyse des opportunités économiques et la planification des actions d'investissement; ➤ Appuyer les associations à développer des alliances et des réseaux avec d'autres associations ou Groupements Pré Coopératifs agricoles et élevage au Burundi et dans la région pour faciliter le partage d'informations et l'échanges d'expériences dans la perspective de l'émergence du leadership paysan et assurer que leurs intérêts et besoins sont communiquer et influencent la formulation des politiques agricoles, élevage, et autres secteurs pour promouvoir leur développement social et économique. <p>Résultats:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Les associations de producteurs agricoles et élevage sont encadrées dans le cadre des activités économiques et sont en mesure de générer des revenus pour assurer leur viabilité économique ; ➤ Les modules de formation sont développés en deux versions (français et Kirundi) sur les thèmes suivants : (1) les principes de fonctionnement et de gestion d'une association, (2) l'analyse des 				

opportunités économiques, planification et gestion des microprojets et (3) les techniques de réseautage, les mécanismes et processus de développement de la chaîne des valeurs et la recherche d'opportunités d'investissement économiquement viable pour favoriser l'émergence du leadership paysan à travers le renforcement de leurs connaissances sur l'épargne et de la construction de nouveaux partenariats entre association ;

- Un réseau de Groupements Pré Coopératifs communales constitué par les associations est mis en place en vue de créer un cadre de partage d'informations et d'expériences dans la perspective de l'émergence du leadership paysan, la promotion de l'épargne et du partenariat entre associations pour la défense de l'intérêt commun, la recherche et l'accès aux services financiers.

14. Intitulé du projet : Programme d'Appui aux Organisations Paysannes Africaines (PAOPA)

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 1 province : Makamba	Partenaire d'exécution	Union Européenne et FIDA	262.660 Euros	01/01/2013 au 31/12/2017

Objectifs et résultats de l'action

Objectif

Améliorer les moyens d'existence et la sécurité alimentaire des petits producteurs ruraux en Afrique.

Objectifs spécifiques

Rendre les OP africaines stables, performantes et responsables afin qu'elles soient en mesure de représenter efficacement leurs membres et conseiller les producteurs dans leurs entreprises agricoles.

Résultats

- Les capacités institutionnelles et organisationnelles des OP sont renforcées
- Les capacités entrepreneuriales des OP et leur participation aux filières sont améliorées
- Les OP nationales et régionales sont à même d'influer les politiques publiques sur des thèmes prioritaires

15. Projet Gouvernance alimentaire

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 5 provinces : Makamba, Kayanza, Ngozi, Bubanza, Cibitoke	Partenaire d'exécution	EAFF – Union Européenne	200.000 Euros	2014 à 2016

Objectifs et résultats de l'action

Objectif

Améliorer les opportunités des organisations paysannes de l'Afrique orientale dans l'engagement d'une politique de dialogue efficace de sécurité alimentaire, de gouvernance et d'amélioration des conditions de vie en milieu rural.

Objectif spécifique

L'objectif spécifique est de renforcer les capacités, l'engagement et l'efficacité des OP de l'Afrique de l'Est dans l'élaboration des politiques, ayant un impact sur la sécurité alimentaire et la nutrition

Résultats

- Les politiques de la sécurité alimentaire ont été analysées, et les organisations paysannes ont pris leurs positions sur les politiques choisies.
- Les capacités de l'EAFF et des OP pour analyser les politiques de sécurité alimentaire, y compris les dépenses du budget de l'agriculture et des politiques spécifiques seront renforcées.
- Les positions des OP sur les politiques ont progressé avec le processus des politiques aux niveaux national et régional.

Les messages sur les politiques des OP ont reçu une visibilité soutenue dans la région.

16. Projet d'accompagnement des organisations de petits agriculteurs pour l'approvisionnement des écoles à cantines scolaires endogènes avec des produits locaux (Projet P4P)

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Dates
Burundi – 3 provinces : Bujumbura Rural, Cibitoke et Buzanza	Partenaire d'exécution	PAM, IFDC, Oxfam Novib, CSA	176.000 Euros	01/03/2014 au 31/12/2015

Objectifs et résultats de l'action

Objectif

L'objectif général du projet vise dans un premier temps à structurer et renforcer les capacités humaines et organisationnelles des producteurs. Cette structuration facilitera ainsi l'organisation de la chaîne d'approvisionnement et permettra de développer les marchés locaux afin d'approvisionner en denrées alimentaires les cantines scolaires endogènes dans les provinces de Bujumbura, Cibitoke et Buzanza.

Objectif spécifique

- Accroître la production agricole des petits exploitants des provinces ciblées à travers le renforcement des capacités organisationnelles et humaines de ces exploitants ;
- Contribuer à l'augmentation des revenus des petits exploitants agricoles par l'approvisionnement des cantines scolaires et des unités de production de farine de maïs et de manioc enrichie ;

Résultats

- La production agricole des petits exploitants s'est accrue dans les provinces ciblées à travers le renforcement des capacités organisationnelles et humaines de ces derniers ;
- Les revenus des exploitants impliqués ont augmenté de 5 % par la vente de leurs produits aux cantines scolaires et aux unités de production de farine enrichie de maïs.

17. Développement Intégré du secteur semencier - Integrated Seed Sector for Development "ISSD"

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Date
Toutes les provinces du Burundi	Partenaire d'exécution	IFDC	505.000 Euros	04/12/2014 au 30/09/2018

Objectifs et résultats de l'action

Objectif global

Renforcer les capacités techniques des producteurs de semences et améliorer le bon fonctionnement du marché de semences et la promotion des semences de qualité.

Objectif spécifique

Renforcer les capacités des entrepreneurs individuels, associations et Groupements Pré Coopératifs membres de la CAPAD sur les techniques de production et l'entrepreneuriat et promouvoir la commercialisation à travers les foires et l'organisation des champs de démonstration.

Résultats

- Assurer une couverture nationale par des Groupements Pré Coopératifs commerciales locales ou des entreprises semencières privées individuelles
- Promotion et commercialisation des semences
- Promotion des semences de qualité à travers des démonstrations, des campagnes médiatiques et la vente d'échantillons pour l'expérimentation

18. Programme d'autonomisation des Groupements Pré Coopératifs de pomme de terre et maraichères pour une gestion professionnelle et un développement durable

Lieu de l'action	Rôle dans l'action	Donateur pour l'action	Budget	Date
Burundi – 4 provinces : Ngozi, Kayanza, Muramvya et Cibitoke	Partenaire d'exécution	Agriterra	675 000 Euros	Janvier 2011 à Décembre 2016

Objectifs et résultats de l'action

Objectif : Contribuer à l'autonomisation des Groupements Pré Coopératifs pomme de terre et maraichères pour une gestion durable de leurs activités économiques

Objectifs spécifiques

- Consolider la gouvernance des Groupements Pré Coopératifs pomme de terre et maraichères
- Appuyer les activités économique des Groupements Pré Coopératifs pomme de terre et maraichères;
- Promouvoir la dynamique inter-coopérative autour d'une spécialisation agricole

Résultats

- Les 17 Groupements Pré Coopératifs ont mis en place un système de gestion professionnel tant au niveau organisationnel, structurel et managérial
- Chaque coopérative a une activité économique qui génère au moins 20 % des fonds pour son fonctionnement
- Un dynamique inter coopératif autour d'une spécialisation/spéculation existe

Annexe 11 : Modèles de contrats

**CONFEDERATION DES ASSOCIATIONS DES PRODUCTEURS AGRICOLES POUR LE
DEVELOPPEMENT « CAPAD »**

**PROJET D'APPUI A LA RESILIENCE DES PETITS EXPLOITANTS AGRICOLES FAMILIAUX,
MEMBRES DE LA CAPAD FACE A LA PANDEMIE DU COVID -19**

**B.P. 24 Bujumbura
Tél : 22217902
Email : capad_shirukubute@yahoo.fr**

CONVENTION N°.....DU.../.../2022

**CONVENTION DE PRESTATION DE SERVICES ENTRE ET LA
CONFEDERATION DES ASSOCIATIONS DES PRODUCTEURS AGRICOLES POUR LE
DEVELOPPEMENT « CAPAD » POUR LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DU PROJET
D'APPUI A LA RESILIENCE DES PETITS EXPLOTANTS AGRICOLES FAMILIAUX, MEMBRES
DE LA CAPAD FACE A LA PANDEMIE DU COVID -19 DANS LA ZONE D'INTERVENTION DU
PROJET EN PROVINCE RUYIGI**

Valable pour la période de, allant du au

Montant du marché :

Bailleur :

Délai d'exécution :

Date de signature :/.../.....

CONVENTION N°DU.../.../.....

ENTRE

La Confédération des Associations des Producteurs Agricoles pour le Développement (CAPAD), Tél: (+257) 22 21 79 02, B.P 24 Bujumbura, E-mail: capad_shirukubute@yahoo.fr, Site web: www.capad.info, représentée par Madame Annick SEZIBERA, Secrétaire Exécutive, ci-après dénommé “Prestataire” d’autre part ;

ET

.....

IL EST CONVENU ET ARRETE CE QUI SUIT :

I. PREAMBULE

- ✓ Considérant l’Accord de Financement de GAFSP ;
- ✓ En vue d’avancer rapidement dans la mise en œuvre des activités d’appui à la résilience des petits exploitants agricoles familiaux, membres de la CAPAD face à la pandémie du covid -19 ;
- ✓ Compte tenu des orientations de la CAPAD en matière de répartition des activités entre les différents partenaires ;
- ✓ Au regard des compétences de dans la mise en œuvre des actions susvisées et dont il (elle) a démontré les preuves à travers différents projets exécutés ;
- ✓ Référence faite à l’évaluation jugée satisfaisante des prestations de CAPAD dans la mise en œuvre de son contrat avec le PIPARV-B pour la période de novembre 2020 à juin 2021 ;
- ✓ Compte tenu du fait que la CAPAD et ont de commun accord accepté de collaborer dans la mise en œuvre des actions de développement dans le secteur agricole ;

II. OBJET DE CONVENTION

Article 1 : Contexte

La Confédération des Associations des Producteurs Agricoles pour le Développement (CAPAD), confie à, qui accepte, la mise en œuvre des activités d’appui à la résilience des petits exploitants agricoles familiaux, membres de la capad face à la pandémie du covid -19 en province Ruyigi

Les activités d’appui à la résilience des petits exploitants agricoles familiaux, membres de la capad face à la pandémie du covid -19 font objet du présent contrat et sont complémentaires aux activités de la CAPAD et d’autres partenaires dans le cadre de l’exécution du présent projet.

Comme partie intégrante des bénéficiaires du projet, le rôle de, à travers la présente convention, est d’assurer.....

Article 2 : Objet de l’accord de convention

La CAPAD va soutenir financièrement le projet d’appui à la résilience des petits exploitants agricoles familiaux, membres de la CAPAD face à la pandémie du covid -19 par la coopération et la promotion des entités tant publiques que privées.

Article 3 : Taches à exécuter

Les tâches sont à adapter en fonction des entités

Article 4 : Lignes directrices de la convention

La convention entre la CAPAD et l'entité responsable du projet... s'appuie sur les principes suivants :

Confiance et respect : Les parties signataires s'engagent à promouvoir et à renforcer leur relation ainsi que leur coopération en s'assurant que chacune des parties connaisse et respecte le mandat, les chartes et les statuts de l'autre partie, et en respectant la contribution au projet apporté par chacune des parties.

Réciprocité : Chaque partenaire reconnaît la réciprocité de ses actes et l'utilisation des ressources partagées afin de réaliser des objectifs communs.

Complémentarité : CAPAD et entité responsable du projet s'acquittent de leurs fonctions dans la réalisation, se soutiennent et se complètent mutuellement, tout en préservant leur autonomie et en assumant leurs responsabilités.

Transparence : Les partenaires doivent partager et mettre à disposition de l'autre partie, des intervenants et du domaine public, toute information utile. Cette clause inclut une tolérance zéro pour tout comportement frauduleux, y compris toute forme de corruption.

Responsabilité : la CAPAD et l'entité responsable..... sont responsables l'une envers l'autre, ainsi que envers les intervenants. Ceci inclut le respect des normes humanitaires fondamentales de qualité et de responsabilité.

Appropriation et durabilité : les deux organisations partenaires doivent mettre en place des dispositifs pour s'assurer de la durabilité et de l'appropriation de toutes les interventions du projet par les populations bénéficiaires et les autorités locales.

Article 5 : Contenu du projet

Composante 1 : Appui à l'augmentation quantitative et qualitative de l'offre de bananes multi-usage et de leur mise en marché.

Composante 2 : Renforcement des capacités des coopératives en soutien à la mise en marché collective et contractuelle des productions.

Composante 3 : Coordination, suivi et gestion du projet.

Articles 6 : Les obligations

En vertu de la présente convention, l'entité responsable du projet..., est responsable de la réalisation des actions convenues, et se doit donc :

1. D'assumer la responsabilité générale des étapes de planification, de réalisation, de production des rapports et du suivi de l'impact ;
2. De s'assurer que les fonds sont utilisés conformément à la grille de planification et du budget tels qu'approuvés ;
3. De s'assurer que l'administration et le contrôle interne des ressources du projet sont effectués de manière adéquate ;
4. De s'assurer que les fonds de la présente convention sont correctement comptabilisés et sont indiqués dans le plan, le budget et la comptabilité de l'entité responsable du projet ;
5. De tenir informer sans délai la CAPAD de toute condition venant interférer ou menaçant d'interférer dans la réussite de la mise en œuvre du projet ;
6. De s'assurer du respect du code de conduite ;

7. D'être responsables envers les populations bénéficiaires des actions prévues par la convention de partenariat, et de rendre accessible de manière simple et directe pour chacun des intervenants toute information utile sur les questions financières et l'avancement du projet ;

La CAPAD fournira des fonds ainsi que des services afin d'aider l'entité responsable du projet à atteindre les objectifs et les résultats tels qu'ils sont fixés dans la grille de planification du projet. De plus, la CAPAD :

1. Informera l'entité responsable du projet de l'approbation des rapports dans lessuivant leur réception. En cas de non-approbation, l'entité responsable du projet a le droit d'en connaître les raisons.
2. Encourage et soutient le processus de transformation structurelle stratégique de l'entité responsable du projet afin d'améliorer ses méthodes d'intervention et de travail. Ceci doit être assuré par une analyse constante de la capacité de chaque partenaire à rester fidèle à sa mission et à ses idées.

Les deux parties sont tenues :

1. De communiquer et de coopérer pleinement pour atteindre les objectifs et les résultats fixés, en d'en faire tout leur possible pour optimiser l'utilisation des ressources engagées dans le projet.
2. De s'efforcer de coordonner aux mieux les actions entreprises dans le cadre de la présente convention avec d'autres partenaires de développement faisant partie intégrante du projet.
3. D'accorder une entière collaboration afin de s'assurer que les objectifs de la convention soient atteints. A cette fin, les parties échangeront leurs avis respectifs concernant les questions relatives au projet, mettront à disposition de l'autre partie, toutes les données, informations et documents disponibles.
4. De se tenir respectivement informées de toute activité relative au projet et de faire le point ensemble, une fois le trimestre ou lorsque surviennent les événements pouvant avoir des effets sur le statut de l'autre partie ou même pouvant influencer sur la réalisation des objectifs du projet et nécessitant par conséquent une révision du plan d'exécution et du budget du projet.

Article 7 : MODALITES D'EXECUTION.

7.1. Montant de la convention

.....

7.2. Modalités de paiement des prestations.

Un compte des opérations du Projet pour payer les transactions locales doit exister et les paiements doivent se faire en BIF. Les paiements seront préparés par la responsable administrative et financière de la CAPAD. Les chèques ou ordres de virement seront cosignés par la Secrétaire exécutive de la CAPAD ou un suppléant, ayant cosignature sur le compte.

Les originaux des pièces justificatives seront gardés au niveau de la CAPAD et mis à la disposition des auditeurs et des missions de supervision aux fins d'inspection. Tous les autres retraits du compte se feront sur présentation de documents justificatifs. Les demandes de retrait de fond sont cosignées par la Coordinatrice administrative et financière et la Secrétaire Exécutive de la CAPAD. Les spécimens de signature des personnes habilitées à signer les DRF seront transmis au FIDA.

7.3. Décaissement des fonds

La CAPAD utilisera son système de gestion financière, administrative et comptable et son

manuel de procédures pour la gestion et le rapportage de l'utilisation des fonds. Le programme de travail et le budget annuel approuvés par la CAPAD et l'entité concernée sera la référence pour les décaissements, effectués sur une base semestrielle. Chaque entité transmettra, pour le semestre écoulé, un rapport d'activités et un rapport financier. Les décaissements se feront à travers un compte spécifique au projet ouvert pour cette cause. La CAPAD ne fera un nouveau transfert à l'entité qu'après avoir procédé d'abord, par l'intermédiaire de son service administratif et financier, à une vérification des dépenses et de leur concordance avec les activités réalisées et le budget prévu.

7.4. Justification des fonds

La justification des fonds se fera sur présentation des pièces justificatives vérifiées par le comptable du projet au sein de la CAPAD et approuvées par la Coordinatrice Administrative de la CAPAD.

Article 8 : Modalités de mise en œuvre

Chaque entité a ses modalités de mise en œuvre d'autant plus que les activités diffèrent selon les entités. Le projet sera sous la supervision directe du FIDA et du Ministère de l'environnement, de l'agriculture et de l'élevage. La coordination, la gestion administrative et financière ainsi que le suivi-évaluation seront confiés à l'équipe de la CAPAD. Le suivi de la mise en œuvre des composantes techniques est assuré régulièrement par les parties prenantes à travers des réunions et des descentes de terrain semestrielles de suivi et d'évaluation.

Article 9 : Suivi-évaluation et rapportage

Le suivi-évaluation du projet se fera sur une base participative et sera intégré dans le système de suivi des exploitations et des coopératives, des indicateurs du cadre logique, digitalisé et décentralisé entre la CAPAD, ses coopératives et le CSA, qui en assure la maintenance, capitalise les divers résultats et enseignements utiles pour son adaptation la plus complète possible aux besoins

Article 10 : Propriété des Documents et Produits

Tous les rapports, études, modules de formation, ou autres produits sous forme de photos, vidéo, documentaires et autres documents, que la CAPAD prépare pour le compte de l'autorité contractante au titre de la présente convention deviennent et demeurent la propriété de la CAPAD. L'entité responsable peut conserver un exemplaire desdits documents et logiciels. Ils ne peuvent cependant pas être publiés ou divulgués sans autorisation préalable de l'autorité contractante.

Article 11: Modification du contrat

Ce contrat pourra faire l'objet d'une révision au cours de son exécution ou à l'issue d'une mission de supervision pour : (i) ajuster les coûts à la réalité du marché, et (ii) ajuster les objectifs quantitatifs à fixer en fonction de l'état d'avancement de l'exécution du PTBA.

En cas d'amendements ou de révision, ces derniers devront faire l'objet d'une discussion préalable entre les deux parties.

Article 12 : Durée de la convention

La présente convention est conclue pour une durée déterminée de (.....) allant du 1^{er} au

Article 13 : Résiliation / révocation de la convention

Le présent contrat peut être résilié sur demande de l'une ou de l'autre partie en cas de manquement aux obligations contractuelles notamment si l'entité utilise les fonds mis à sa

disposition à d’autres fins non convenues ou si elle manifeste une volonté délibérée de nuire aux intérêts du Projet et des bénéficiaires ou en cas de force majeure (suspension de financement, etc.). La demande devra être justifiée par une lettre recommandée qui précisera le motif de la résiliation. Dans ce cas, des dispositions seront prises par les deux parties pour apurer les obligations réciproques dans un délai n’excédant pas trois mois.

Si les manquements sont imputables au Prestataire, celui-ci sera dans l’obligation de remettre au Client les biens et ressources en espèces non utilisées ou affectées à d’autres fins que celles convenues dans la présente convention. Dans le cas d’une résiliation de la convention, les frais engagés et préfinancés par le Prestataire pour le compte du Client lui seront remboursés par ce dernier à condition qu’ils soient éligibles et justifiés.

Article 14: Règlement des litiges

Pour tout litige, les parties conviennent de privilégier l’arrangement à l’amiable au travers de leurs Représentants respectifs. Au cas où les tentatives de solution à l’amiable seraient sans succès, il sera fait recours aux juridictions compétentes en la matière.

Article 15 : Entrée en vigueur de la convention

La présente convention entre en vigueur le jour de sa signature par les deux parties.

EN FOI DE QUOI, les Parties à présente Convention ont signé la Convention en leurs noms respectifs à Bujumbura le/...../..... avec prise d’effet à la date du/.../.....

Fait à Bujumbura, le/...../.....