



Investing in rural people

Senegal - National Council for Rural Co-operation

Improving rural family poultry farming in the departments
of Mbour, Fatick and Kaolack

Project Design Document for Grant Proposal

Concept Note for Grant Proposal

Part 1

Summary

1. GAFSP PO grant window	2. Grant sponsoring division: PMI	3. Co-sponsoring division: WCA
4. Technical grant manager: Fanny Grandval		
5. Selected strategic priority: N/A		
6. Participating country: Senegal		
7. Title of grant (and GRIPS ID): Improving support to rural family poultry farming in the departments of Mbour, Fatick and Kaolack (GRIPS ID: 2000004242)		
8. Full legal name of recipient: National Council for Rural Co-operation		
9. Recipient's contact information (address, fax, e-mail): Lot n° 58/A – Lotissement CICES – Dakar – Senegal – Tel.:00 221 33 827 74 53 – E-mail: elhadjiithierno@yahoo.fr		
10. Selection of recipient: <ul style="list-style-type: none">▪ Competitive selection at CN stage <input type="checkbox"/>▪ Competitive selection at GDD stage <input type="checkbox"/>▪ Direct selection <input checked="" type="checkbox"/>		
11. Name and title of individual authorized to sign the grant agreement on behalf of the recipient: Nadjirou SALL – President of CNCR		
12. Legal status of recipient: Civil society organization		
13. List all previous IFAD grants received by the recipient: (Grant number, amount and approval date) Closed grants: Open grants:		
14. Amount of GAFSP grant: US\$2,286,000	15. Cofinancing: - In cash: US\$333,494 (CNCR & Agri-jeunes)	
16. Special provisions (Any proposed exception to the general provisions of the small grants agreement. Include the proposed wording of paragraph 8 of the agreement.)		
17. Implementation period: 36 months		
18. Finalization date of the Concept Note for Grant Proposal August 2022		

CONTENTS

Acronyms	5
Part 2: Justification for the grant	6
Rationale for financing the proposed activities with an IFAD grant	6
Selection of recipients	6
Part 3: Project description	8
Executive summary	8
Context and rationale	10
a) 10	
b) 11	
c) 12	
Project description	13
a) 12	
b) 13	
c) 13	
d) 19	
e) 20	
g) 22	
Implementation and supervision modalities	22
a) 24	
b) 25	
c) 25	
d) 26	
Knowledge management, scaling up/ownership and sustainability	24
a) 26	
b) 26	
Part 4: Costs, financing and fiduciary aspects	28
Costs and financing	28
a) 28	
b) 28	
Fiduciary aspects	29
a) 29	
b) 29	
c) 30	
d) 30	
ANNEXES	30
Annex 1: Results-based logical framework	31
Annex 2: Knowledge management plan	35
Annex 3: Detailed budget by activity	30
Annex 4: Financial management self-assessment questionnaire (FMAQ)	30
Annex 5: Technical itinerary and poultry enterprise management training system	31
Annex 6: Economic model for rural poultry enterprises	33

Annex 7: Economic model for small local chicken feed production units based on the use of local resources	41
Annex 8: Model contracts	45
Annex 9: Market study on rural family poultry farming	51

Acronyms

APMI	African Poultry Multiplication Initiative
ASPRODEB	Senegalese Association for Grassroots Development
CNA	National Poultry Centre
CNCR	National Council for Rural Co-operation
GAFSP	Global Agricultural and Food Security Programme
IPAS	Interprofessional Poultry Association of Senegal
ISRA	Senegal Institute for Agricultural Research
ODVS	Order of Veterinary Doctors of Senegal
PAFA	Agricultural Value Chains Support Project
PO	producers' organization

Part 2: Justification for the grant

Rationale for financing the proposed activities with an IFAD grant

1. The Global Agricultural and Food Security Programme (GAFSP) is a global financing instrument that offers an array of public and private investment tools along the entire agricultural value chain. It was created by the G20 in response to the soaring food prices of 2007-2008 to meet the manifest need for greater investment in agriculture and food security in low-income countries and contribute to the long- and medium-term recovery and development of small-scale farmers, countries and enterprises. In May 2021, GAFSP issued a call for proposals with a total envelope of US\$150 million, some US\$125 million of it for country proposals and US\$25 million for proposals from producers' organizations (PO). The PO financing window – of which this project proposed by CNCR is a part¹ – aims to strengthen POs as key economic actors in the value chain. The investments proposed by POs should create livelihood opportunities for small-scale producers through capacity-building and greater access to financing, markets and technology. This mandate is fully aligned with IFAD priorities and strategic orientations – in particular, the principles of the Farmers' Forum and the Strategic Framework 2016-2025, which aim to support small-scale producers and their organizations, especially in the economic sector, through their grant and loan programmes and a sustainable approach with a particular focus on youth and women, to increase these groups' resilience to shocks.

Selection of recipients

2. The National Council for Rural Co-operation (CNCR), founded in February 1993, is made up of 32 national federations of crop and livestock farmers, fishers, foresters and rural women of Senegal. These member federations are active in the principal crop, livestock, fishing and forestry value chains. They aggregate 175,000 family farms in the 14 regions of Senegal with an estimated population of 1,750,000, 54 per cent of it women and 60 per cent young people aged 18-40. Adopting a pyramidal structure, with cooperatives, groups and associations in the communes at the base, moving up to unions in the regions and federations at the national level, these professional agro-sylvo-pastoral and fishing organizations founded CNCR to represent, defend and promote the interests of family farming and family farms and address their concerns. CNCR has offices at lot 58/A – Lotissement CICES in Dakar.
3. CNCR has worked with IFAD virtually without interruption since 1995. From 1995 to 2010, the Council was a stakeholder in the Agricultural Services and Producers' Organizations Programme (PSAOP) financed jointly by IFAD and the World Bank. CNCR participated in the design and negotiation of the IFAD loan and delegated implementation of the PO component, financed in the amount of US\$10 million, to the Senegalese Association for Grassroots Development (ASPRODEB). The Council also worked with IFAD to implement the Food Facility, financed in 2008 by the European Union. CNCR is also a stakeholder in the Farmers' Forum, held every four years by IFAD to hear and understand the concerns of small-scale POs about the impact and methods of their investments in crop and livestock farming and fishing. In 2020, the Council signed a memorandum of understanding with the IFAD Country Office in Dakar to hire CNCR to independently monitor IFAD-financed projects in Senegal.
4. CNCR has created an implementation agency known as ASPRODEB. In the name of CNCR, ASPRODEB has managed:

¹ And was validated at the concept note stage in December 2021.

- (i) the funds of the Special Food Security Programme cofinanced by the Government of Senegal and FAO in the amount of FCFA 2 billion (1997-2000).
 - (ii) the funds allocated to the PSAOP POs component, jointly financed by IFAD and the World Bank (2000-2010) in the amount of FCFA 10 billion.
 - (iii) financing from the European Union Delegation in Dakar to set up cooperatives and revive groundnut seed production, in the amount of EUR 3 million (2010-2012).
 - (iv) financing from the World Bank for the dissemination of local grain-based bread technologies in the amount of FCFA 1.5 billion (2017-2019).
5. In September 2021, CNCR submitted a concept note to GAFSP through IFAD, as the supervising entity, for improving support to rural family poultry farming in Senegal. This concept note was selected by GAFSP under its *Middle Missing Initiative* window, created to support projects run by POs and improve their ability to achieve food and nutrition security in countries supported by GAFSP.

Part 3: Project description

Executive summary

6. Senegal reported its first official case of COVID-19 on 2 March 2020. The restrictive measures imposed by government authorities resulted in a sharp drop in commercial transactions, along with disruptions in all segments of the production, transport and marketing of poultry products. During this time, 85 per cent of households witnessed a drop in their income. Rural family poultry farming is the mainstay of rural households, as it enables them to meet their immediate needs. Helping family farms build back better in terms of their assets and investment capacity by targeting women and youth through short-cycle activities replicable several times per year is an appropriate response for boosting the independence and resilience of these social categories and better withstanding the effects of the pandemic.
7. The project will capitalize on the achievements of earlier operations that have developed chicken housing models and strengthened the capacity of poultry farmers of either sex but will be based on an innovation known as the African Poultry Multiplication Initiative (APMI) devoted to rural family poultry farming, which has already been implemented and proven successful in several African countries. The present project is an initiative of CNCR. Prepared under the Council's direction, the project will be implemented by mobilizing a vast coalition of public and private actors.
8. By contributing to the food and nutrition security of family farmers, the project will help to meet IFAD priorities, which are to eradicate poverty and hunger in rural populations, especially the most vulnerable among them. The Improving Support to Rural Family Poultry Farming Project capitalizes on the successes and lessons learned from the Agricultural Value Chains Support Project (PAFA) financed by IFAD (2009-2019) and is closely aligned with the Agri-jeunes Project financed by IFAD, aimed at promoting the sustainable and profitable economic insertion of young people in the crop and livestock value chains.
9. The project directly targets 1,400 young women (75 per cent of the total) and men (25 per cent of the total), aged 18-35, who will receive support to become village poultry entrepreneurs, each managing a flock of 500 chicks from beginning to end for 12 weeks, or four production cycles per year. The targeting strategy is inclusive and gender-sensitive, facilitating the participation of vulnerable households and the young women and men from these households.
10. To meet the development objective, which is **"to increase the revenues of village women and youth poultry entrepreneurs and improve the food security and nutrition of their families,"** the project has three components: **(i)** a sustainable increase in rural family poultry production and productivity, **(ii)** improvement of the marketing and institutional strengthening of poultry producers' organizations and **(iii)** coordination, monitoring and evaluation and capitalization.
11. **Component 1: A sustainable increase in rural family poultry production and productivity.** This component is designed to remove the genetic, health, nutritional, technological and organizational constraints that keep rural family poultry farming from fully realizing its potential. The outcome of this component will be "village poultry farm productivity increased."
12. **Component 2: Improvement of the marketing and institutional strengthening of poultry producers' organizations.** This component will make it possible to achieve the expected outcomes, which are (i) the quality poultry segments of the village market are enhanced and (ii) the representation and member financial services functions of POs are strengthened.

13. **Component 3: Coordination, monitoring and evaluation and capitalization:** CNCR will capitalize on the coordination function already validated in projects financed by the development partners.
14. The project tackles the main constraints intrinsic to rural poultry farming, introducing two major innovations. **The first** is the Hendrix Genetics technology. **The second** is promotion of semi-industrial chicken feed by production, capitalizing on the raw materials available locally.
15. The first risk is the technical sophistication of the activity, given the beneficiaries' level of education. This risk, while low, will be mitigated by rigorous selection of the direct beneficiaries, considering prerequisites related, among other things, to their experience in poultry farming and their degree of literacy in French, national languages or Arabic.
16. The sustainability of animal health services beyond the project period is a moderate risk. The main mitigation measure will be separate accounting of income and expenditures and the monitoring of financial management to ensure that poultry POs are in a position to cover the fees for the services of veterinary assistants.
17. The size of the market and competitiveness of new enterprises pose a moderate risk of failure for some of them. To protect new rural poultry enterprises against failure, the project will adopt the following mitigation measures: (i) rigorous health monitoring to reduce poultry mortality and thus increase production; (ii) contracting to provide feed and animal health services, thus stabilizing and containing the cost of these goods and services, as well as their impact on the competitiveness of local chickens; (iii) labelling, to guarantee quality that meets client expectations; and (iv) contracting with well-established customers of guaranteed solvency.
18. Project implementation will be based on a partnership between POs, public livestock services, civil society organizations, private actors in the poultry farming sector and financial institutions operating in the livestock sector. At implementation start-up, CNCR will create a steering committee with the mandate to approve technical and financial execution reports, workplans and annual budgets. The project will be implemented over 36 months. The workplan will be annual and subject to review by the steering committee each new year during its scheduled session in December of each year.
19. The CNCR Technical Support Unit will be responsible for project monitoring and evaluation. After the baseline study that will be conducted at the start of the implementation period to better harmonize project indicators with those of GAFSP at the different levels, CNCR will draft a plan to monitor the project's results indicators, disaggregated by gender. This plan will describe the data collection methodology, data sources, how the data will be processed, the reports and dashboards that will be produced and their frequency.
20. The sustainability of the project's impact and results will be guaranteed by the ongoing provision of animal health and livestock advisory services, supplies of competitive quality feed and the securing of a market for the chickens through contracting. The project will strengthen the technical and managerial capacity of women and youth poultry entrepreneurs, enabling them to take primary responsibility for the sustainable growth and development of their businesses.
21. The total cost of the project is US\$2,619,494. GAFSP, via IFAD, will contribute 87.2 per cent in the form of a grant. CNCR and poultry POs representing the end-beneficiaries will contribute 9.8 per cent, part of it in the form of human resources and in-kind contributions. The final contributor is the Agri-jeunes Project, in the amount of 3 per cent.

Context and rationale

a) Context

22. Senegal reported its first official case of COVID-19 on 2 March 2020, and the pandemic has had a significant impact on the country's poultry production sector. The restrictive measures imposed by government authorities to contain the spread of the virus – that is, the closure of hotels, restaurants and markets, the ban on inter-city travel and the closure of rural markets from March to October 2020 – have resulted in a sharp drop in commercial transactions, and hence, revenues, combined with rising prices of basic necessities. The measures to combat COVID-19 have had a devastating effect across the poultry value chain, disrupting all aspects of the production, transport and marketing of poultry products. These disruptions have been all the more serious, as COVID-19 coincided with the preparations for the major sales associated with the religious holidays in the second quarter of 2020, resulting in a drop in poultry meat revenues.
23. During this period, 85 per cent² of households experienced a drop in their income, with six out of ten unsuccessfully attempting to obtain food supplies. One quarter of households in need of medical attention had no access, lack of money being the main reason cited. The financial situation of family farms also took a hit, limiting their ability to procure sufficient agricultural inputs for crop and livestock production for the 2020 rainy season. Due to their limited empowerment, women and youth were particularly affected by COVID-19.³ Women of all ages and young men had limited opportunities to engage in income-generating activities, whether through women's small-scale business activities in rural markets or temporary jobs for youth in cities during the dry season. This resulted not only in a drastic drop in their income but a substantial reduction in their contributions through money transfers to cover the nutritional needs of their families.
24. Rural family poultry farming is the mainstay of rural households, as it enables them to meet their immediate needs (school supplies, medicines, transportation costs, food not self-produced). It is characterized by (i) its small scale (10-50 employees), (ii) extensive management of the production, that is using family labour, with little protection for the poultry from illness, extreme weather conditions and predators due to lack of suitable housing, (iii) a poultry diet based on free-ranging and the use of available household food scraps – hence, inadequate for the chickens' energy and vitamin needs, (iii) high mortality among flocks (50.7 per cent in 2019) due mainly to Newcastle disease and secondarily to coryza, avian pox and avian cholera. At project start-up, determining the baseline situation will make it possible to further document the situation in the project intervention areas.⁴
25. The rural chicken population is estimated at nearly 29.4 million, compared to an industrial population of 51.4 million, or 36 per cent and 64 per cent, respectively, of the 80.8 million chickens in the two systems (Ministry of Livestock and Animal Production, 2020). Between 2006 and 2018, the average growth of the chicken population was 13 per cent per year for industrial chicken versus 1.5 per cent per year for rural chickens (National Agency for Statistics and Demography [ANSD], 2020). In 2019 the sales revenue of rural family poultry farms in Senegal was estimated at FCFA 137.68 billion, or 40 per cent of the poultry sector's total sales revenue (Fall, 2020). The situation of rural family poultry farmers, already threatened by development and the concentration of industrial poultry production, risks further erosion by

² ANSD, 2020.

³ <https://www.ipar.sn/Etude-filiere-Elevage-Aviculture-et-Covid-19-au-Senegal-Situation-et>.

⁴ Data from the Interprofessional Poultry Association of Senegal will be used for this purpose.

COVID-19, inflation and the difficulty obtaining raw materials due to the Russia-Ukraine crisis. Nonetheless, this situation nonetheless has created (i) renewed interest in local chicken, whose supply can be increased due to its competitiveness, to respond to the chiefly urban demand, (ii) opportunities for family farms, as well as rural women and youth, to generate income and products that promote food and nutrition security.

26. In April 2021, the State adopted a plan to revive Senegalese poultry production. This plan considers the challenges of traditional poultry farming and the need for technical assistance and health services for traditional rural livestock operations. This project is therefore part of the new dynamic to revive poultry farming, with a spotlight on rural family poultry farming.
27. Since 2020, support for the rebuilding of family farm assets and investment capacity by targeting women and youth through short-cycle activities replicable several times per year has been an increasingly relevant response for boosting the independence and resilience of these social categories so that they can be sustainably productive and meet the needs of consumers and the market for crop and livestock products. This action is also important for better withstanding the effects of the pandemic and increasing resilience to these risks.
28. In the current context, in which food sovereignty has once again been embraced as a strategic option, the proposed intervention targets rural family poultry farming. It has great potential, namely (i) a good short-term return on investment, (ii) food products, supplementary sources of quality animal protein, which contributes to the food and nutrition security of rural family farm households and (iii) as a driver of the local and national trade dynamic.
29. The project will capitalize on the achievements of earlier operations that have developed poultry housing models and strengthened the capacity of poultry farmers while attacking the constraints imposed by inadequate, unprotected poultry housing, poor poultry health coverage and nutrition and disorganized, cumbersome operations. To do so, it will be based on a rural family poultry farming innovation that has already been implemented and successful in a several African countries (Burkina Faso, Ethiopia, Tanzania and Rwanda): APMI, which is a suite of technologies and methods perfected by Hendrix Genetics that significantly improves animal health, genetics and livestock operations, while preserving the intrinsic gustatory qualities of the country's local chicken.
30. This project is an initiative of CNCR. It was prepared and will be implemented under its direction by mobilizing a vast coalition of public and private actors, namely (i) ministries of livestock and animal production, agriculture, women, family, gender, and maternal and child protection, (ii) agricultural and agrifood research, (iii) the Order of Veterinary Doctors of Senegal (ODVS), (iv) private industry specializing in the production of day-old chicks and with experience and competencies in the Hendrix Genetics technology, (v) professional organizations of poultry farmers at the grassroots and territorial level, (vi) a think-tank specializing in agricultural and rural forecasting, (vii) Senegal's agricultural bank (viii) private economic operators working in the processing and distribution of poultry products through the Interprofessional Poultry Association, and (ix) the Agri-jeunes project, financed by IFAD, aimed at promoting youth entrepreneurship in agriculture in Senegal.

b) Contribution to meeting IFAD priorities

31. The Improving Support to Rural Family Poultry Farming Project is a perfect fit for IFAD's portfolio in Senegal, which it is inspired by and completes. Capitalizing on the achievements and lessons learned from PAFA financed by IFAD (2009-2019), it focuses particularly on an approach involving contracting

between POs and market operatives in value chains and initiatives for the production of chicken feed based on local products via women's groups.

c) Links with IFAD-financed investment projects, country programmes and rural development initiatives

32. The Improving Support to Rural Family Poultry Farming Project capitalizes on the successes and lessons learned from PAFA financed by IFAD (2009-2019). Targeting women and rural youth entrepreneurs, the project is closely aligned with the Agri-jeunes Project financed by IFAD, aimed at fostering the sustainable and profitable economic insertion of youth in crop and livestock value chains. The project, moreover, complements the FO4ACP grant programme, which provides institutional, economic and advocacy support to national, regional and continental platforms in Africa, notably CNCR via ROPPA. The Agri-Jeunes project will capitalize on the lessons learned from CNCR's GAFSP project to scale up, facilitating faster youth insertion in livestock value chains. These lessons can also be used to identify new IFAD projects in Senegal.

Project description

a) Target country, direct and indirect target group(s) and estimated number of beneficiaries

33. **Target population:** The project area covers the departments of Mbour, Fatick and Kaolack. The population there is estimated at 1,626,373 rural dwellers, 52.1 per cent of them women and 65 per cent youth. Their main occupational activities are rainfed agriculture and small-animal husbandry (small ruminants and poultry). Youth and women in the most vulnerable farms are more poverty-stricken. The project area also suffers from variations in rainfall, resulting in erratic agricultural production and insufficient grazing land.
34. The project's direct targets are: (i) 1,400 women (75 per cent of the total) and men (25 per cent of the total) aged 18-35, who will receive support to become village poultry entrepreneurs, each managing a flock of 500 chicks from start to finish for 12 weeks, or four production cycles per year; (ii) 500 women from women's promotion groups in the 10 local chicken feed production units, (iii) 30 people employed in the 10 local chicken feed production units, (iv) 7,000 men, women and youth from the 1,400 households engaged in poultry waste utilization and nutrition promotion, (v) 20 veterinary assistants in POs to provide animal health services, or a total of 8,950 direct beneficiaries, 62 per cent of them women.
35. The project's indirect beneficiaries are the other members of the 1,400 family farms targeted in the project area, or 120,000 people.
36. **Targeting strategy:** The targeting strategy is inclusive and gender-sensitive, facilitating the participation of vulnerable households and young women and men from these households in activities, implementation arrangements, management and decision-making. The project will employ an array of approaches to optimize its targeting strategy – in particular, direct targeting of households headed by women; self-targeting, encouraging POs to prioritize households with very limited assets (especially land); facilitation measures; procedural measures; and operational measures in which administrative documents can be used to identify vulnerable households in project communities, learn the constraints and needs of the youth targeted and thus orient interventions to produce a transformational effect in favour of equality between men and women. The targeting strategy will be based on the selection of 1,400 direct beneficiaries in the most vulnerable family farms, mixing youth with experience in poultry farming with peers who lack such experience. Through its Observatory of Family Farms, CNCR divides family farms into three categories, based on their degree of poverty and vulnerability: (i) the first

category, estimated at 20 per cent of family farms on average, covers their food needs throughout the year as well as their production and revenues, (ii) the second, estimated at 60 per cent of family farms on average, covers 6-8 months of their food needs and seeks to stem rural exodus and agricultural wage work, (iii) and the third, estimated at 20 per cent, covers only three months of food.

37. Project targeting will focus entirely on the latter two categories, whose vulnerability has been exacerbated by the COVID-19 restrictions, with positive discrimination in favour of female heads of household. The entrepreneurs targeted, both men and women, are members of a family farm household, and project support should strengthen family social bonds and resilience while fostering the relative empowerment of the women and youth who are its direct beneficiaries. The direct beneficiary in a family farm household will be selected with this in mind to guarantee that the necessary support for the implementation and sustainability of the entrepreneur's activities will be provided and supported first, by the family and then, by the PO with which it is affiliated. Due to the social burden imposed on young married women aged 20-35 with respect to the education, nutrition and health of their children, this group will represent at least 60 per cent of the direct beneficiaries. The remaining 40 per cent will be divided among young women and men aged 18-35, who are being targeted because of their propensity to migrate to major cities and to clandestinely emigrate from Senegal. Their absence deprives family farms of labour without a guarantee that the expected income transfers will actually materialize. At project start-up, the baseline situation that will be determined will allow for better calculation of the loss of assets suffered by the beneficiaries due to the pandemic and the Russia-Ukraine conflict and the investment capacity of family farms. This information will facilitate better targeting and project support to help beneficiaries "build back better."
38. As part of project implementation, 1,450 jobs will be created, 75 per cent of them for women. The employment envisaged corresponds to the number of new permanent or recurrent seasonal agricultural and non-agricultural jobs created thanks to the activities planned and implemented after project start-up, whether for independent workers or salaried workers in micro-, small- or medium-sized enterprises. Jobs created in POs that have received project support are also included, but temporary jobs created for a limited time are not.
39. The project will take the targeting criteria of the Agri-jeunes Project into account. In households in the three departments, the project will identify young people who are eligible for Agri-jeunes support but do not intend to pursue rural family poultry farming as their livelihood. At the end of the targeting activities, the project will provide Agri-jeunes with a database that will enable it to enrol all or some of these youth.

b) Goal and objectives

40. To meet the development goal of ***increasing the revenues of village women and youth poultry entrepreneurs and improving the food security and nutrition of their families***, the project is structured around three components: **(1)** A sustainable increase in rural family poultry production and productivity, **(2)** Improvement in the marketing and institutional strengthening of poultry POs and **(3)** Coordination, monitoring and evaluation, and capitalization.

c) Components and key activities by component

41. **Component 1: A sustainable increase in rural family poultry production and productivity.** This component is aimed at removing the genetic, health,

nutritional, technological and organizational constraints that keep rural family poultry farming from fully realizing its potential and enjoying greater productivity, enabling it to sustainably increase production. The expected outcome of this component is **"village poultry farm productivity increased."** The key activities are described below.

- (i) **Assistance in setting up legally recognized small-scale rural poultry farming operations run by women and youth:** An information and public awareness campaign consisting of meetings in villages and centres targeting young women and men will be carried out by grassroots poultry POs in the project area to inform them about the opportunities offered – especially for women and youth through their specific organizations – and the project's selection criteria for future beneficiaries. The poultry POs will also support women wishing to obtain more information through their village women relays. A candidate application form will be available to enable motivated young women and men to express their interest. The young entrepreneurs will be selected on the basis of age, sex, experience, literacy level and the candidate's motivation and family support. Creating their individual enterprises will involve helping each of them legally register their business and acquire formal status recognizing them as a private economic operator. This activity will be handled by poultry POs in the three departments in collaboration with the Agri-jeunes Project's focal points.
- (ii) **Strengthening of the technical and managerial capacity of young village poultry entrepreneurs:** Through workshops and exchange visits to *Poulaillers-Écoles-Aviculteurs* (chicken housing schools for poultry farmers), the project will enable women and youth poultry entrepreneurs to acquire and apply knowledge about (i) poultry farming techniques to facilitate mastery of the technical itinerary of chicken raising, (ii) management techniques for small enterprises to increase their viability and profitability and (iii) management and monitoring of contract documents and their specifications for producing quality local poultry. Annex 5 presents the training programme. The National Poultry Centre (CNA) will be the implementing partner for this activity. The industrial hatchery having provided the day-old chicks (see para. 41 (iii) below), the CNA will mobilize ODVS, and the Senegal Institute for Agricultural Research (ISRA). During implementation, the project team will verify the percentage of newly trained village poultry farmers certified – that is, who correctly follow the production itinerary, thus judiciously using the knowledge transmitted during the workshops and visits to the chicken housing schools.
- (iii) **Facilitation of access to basic investments, working capital and poultry production inputs:** Bearing in mind the lessons learned from previous operations in support of rural family poultry farming indicating the critical conditions for profitability – i.e. good poultry housing and nutrition, accessible and affordable animal health services – the project, through the poultry PO, will help every village poultry entrepreneur prepare and negotiate a bankable business plan for their enterprise with a financial institution to finance a secure chicken house tailored to the size of their flock and procure the small equipment and working capital to cover their operating costs (feed, care, hygiene, etc.). The support will focus on (i) the financing conditions imposed by the financial institutions, which will be facilitated by funds provided by the project to partially cover the risks; the modalities for the management and utilization of these funds will be negotiated by CNCR and the commercial banks; reimbursed to CNCR at the end of the project, the funds will serve as leverage to pursue project support activities and (ii) the selection of local enterprises for the construction of chicken houses and procurement of equipment. Regarding the chicks, the

project will facilitate the negotiation and signing of contracts between an industrial hatchery that employs Hendrix Genetics technologies for the production of hybrid chicks and poultry POs acting on behalf of the village entrepreneurs.⁵ Regarding feed, the project will capitalize on the achievements of IFAD's PAFA project, which has promoted the installation of small-scale grain processing units in the project intervention area. The POs will negotiate delivery contracts with these local feed production units.

(iv) Facilitation of animal health and livestock advisory services: The project will help rural grassroots and territorial poultry POs develop a network of veterinary assistants (50 per cent for each sex) trained in the technical itinerary of hybrid chick-raising, nutrition and poultry waste management. These veterinary assistants will support young entrepreneurs, providing local animal health services and advice on managing their poultry flocks, nutrition and poultry waste. The grassroots and territorial poultry POs will contract with veterinary and zotechnical service providers to supervise the services provided by the veterinary assistants and intervene as second-line providers to offer care and advice beyond the assistants' competencies (see model production specifications in annex 8). This mechanism, developed jointly by the assistants and veterinary and zotechnical service providers, will closely collaborate with the local and territorial public services of the Ministry of Livestock. The project will also help young village poultry entrepreneurs subscribe to a digital app for the technical and financial management of village poultry farming.

(v) Support for the creation of 10 small units for the production of chicken feed based on local raw materials in the project intervention area: The project will help 10 women's groups set up and operate small units for the production of chicken feed based on raw materials from local crop and livestock operations. The support will consist of providing needed equipment (grinders, mixers, baggers) to existing facilities managed by women that convert millet and maize into flour. The project will conduct a study to determine the equipment to be provided. Women will also be trained to operate and manage these units. The project will help connect them with the POs that produce the raw materials and the POs of young village poultry entrepreneurs to procure the feed from them. The project will work with ISRA and CNA to suggest the best nutritional formulas to the feed production units, capitalizing on the raw materials available locally – especially sorghum, millet and rice bran, as recommended by a recent study on poultry nutrition based on local grains and agricultural by-products.⁶ Preliminary proposals for poultry rations have been developed (annex 7) and will be finalized at the start of the project.

42. Component 2: Improvement of the marketing and institutional strengthening of poultry producers' organizations. The expected outcomes of this component are: (i) the quality poultry segments of the village market are enhanced and (ii) the representation and member financial services functions of POs are strengthened. The activities are:

(i) Distribution of production specifications for quality village poultry production among young village poultry entrepreneurs: The project

⁵ Thus, the day-old chicks will be provided to the young entrepreneurs supported by the project, 75 per cent of whom are women.

⁶ Alternative cereal grains and cereal by-products as sources of energy in poultry diets- A review - C. I. Medugu (Borno State Agricultural Development Programme (BOSADP), P.M.B. 1452, Maiduguri – Nigeria) – 2011- by A. O. Raji & J. U. Igwebuike (Department of Animal Science, University of Maiduguri, P.M.B. 1069, Maiduguri – Nigeria) and E. Barwa (National Agricultural Extension and Research Liaison Services, North East Zone, P.O. Box 1215, Maiduguri- Nigeria).

will support dialogue between public and private actors in the village poultry value chain and the provision of expertise to define and validate the quality production specifications for the chickens to market. The project will then hold informational and training workshops for young village poultry entrepreneurs on the details of validated production specifications. The CNA will be mobilized to certify women and youth poultry entrepreneurs who have fully and successfully complied with all the specifications. The certified poultry of the young village poultry entrepreneurs will be banded to enable processors, distributors and consumers to identify quality local poultry.

- (ii) **Promotion of contracts between poultry POs and processors and distributors:** To formally structure and better secure the production of quality local poultry, the project will support poultry POs in the negotiation of sales contracts with processors and distributors. Each year, on a date determined by the contracting parties, the project will hold a contracts workshop to evaluate the technical and financial execution of contracts in order to identify and agree on corrections to remedy problems identified.
- (iii) **Support for private actor participation in cutting and packaging poultry for sale:** The project will facilitate a market study to properly identify the needs and volumes required by small urban restaurants, small fast-food enterprises and consumers with limited purchasing power who are demanders of poultry parts. The project will help private actors invest in poultry cutting to facilitate relations with poultry POs. Furthermore, the project will strengthen the capacity of personnel in poultry cutting units in terms of good practices in food handling and hygiene.
- (iv) **Strengthening of poultry PO capacity to negotiate, execute, manage and monitor commercial contracts:** The project will strengthen the capacity of poultry POs to negotiate, execute, manage and monitor contracts, particularly in the area of delivery planning and the consolidation of production.
- (v) **Strengthening of inclusive democratic and financial PO governance in favour of women and youth:** The project will strengthen the capacity of PO managers with respect to leadership and gender to promote greater responsibility among women and youth and their greater presence in decision-making bodies. The project will also support the improvement of PO administrative and financial management and monitoring systems.
- (vi) **Nutrition support for households involved in the project:** The project will assist households in creating kitchen gardens by providing vegetable seed and small equipment. For good selection of vegetable seed for planting and good use of kitchen garden production, the project will also hold informational and nutrition education sessions.
- (vii) **Management of poultry waste by households involved in the project:** The project will help households effectively manage poultry waste in a manner that respects the environment. To do so, it will offer training in methods for managing and utilizing poultry waste – especially chicken manure, which will be used as fertilizer for kitchen gardens. The project will provide households with small equipment, enabling them to properly conduct operations for managing and utilizing poultry waste.
- (viii) **Support PO representation and participation in the Interprofessional Poultry Association of Senegal:** The project will help poultry POs join the Interprofessional Poultry Association to heighten consideration of their concerns by this body, whose membership consists of private actors across the length of the poultry value chain. In particular, the

project will improve PO leaders' knowledge about the legal texts governing their work.

43. **Component 3: Coordination, monitoring and evaluation and capitalization.** CNCR will capitalize on the coordination mechanism already employed in projects financed by the development partners. The CNCR Technical Support Unit, which has a gender specialist, will be responsible for coordinating project interventions. In this regard, it will be required to set up a monitoring and evaluation mechanism for the midterm and final results. Based on the evidence, this component will heighten the Ministry of Livestock's appreciation of the lessons learned, making it possible to scale up the project's approach.

Table 1

Matrix of implementing partners

Key activities	Main implementing partner	Collaborating partners
Component 1: A sustainable increase in rural family poultry production and productivity		
Assistance in setting up formalized small-scale rural poultry farming operations	Poultry POs in the three departments	Agri-jeunes Project
Strengthening of the technical and managerial capacity of young village poultry entrepreneurs	CNA	ODVS, hatchery, ISRA
Facilitation of access to basic investments, working capital and poultry production inputs	CNCR & POs in the three departments	Commercial banks, hatchery, feed production units
Facilitation of animal health and livestock advisory services	Poultry POs in the three departments	ODVS, departmental livestock services
Support for the installation of 10 small units for the production of chicken feed based on local raw materials in the project intervention area	ASPRODEB & women's groups in the three departments	Commercial banks, ISRA, CNA
Component 2: Improvement of the marketing and institutional strengthening of poultry producers' organizations		
Distribution of the production specifications for quality village poultry production to young village poultry entrepreneurs	Poultry POs in the three departments	CNA, ODVS, Agri-jeunes Project
Promotion of contracts between poultry professional organizations and processors and distributors	ASPRODEB	Poultry POs, Interprofessional Poultry Association of Senegal (IPAS), commercial banks, poultry cutting units, Agri-jeunes Project
Support for the participation of private actors in poultry cutting and packaging for sale	IPAS	Poultry POs, commercial banks, ASPRODEB
Strengthening of poultry PO capacities in the negotiation, execution, management and monitoring of commercial contracts	ASPRODEB	IPAS, commercial banks, CNA, Agri-jeunes Project
Strengthening of inclusive democratic and financial governance of POs in favour of women and youth	CNCR & ASPRODEB	Agri-jeunes Project
Nutrition support for households involved in the project	Poultry POs	ISRA, Institut de Technologie Alimentaire (ITA)
Management of poultry waste by households involved in the project	ISRA	Poultry POs, livestock services, CNA
Support for PO representation and participation in the Interprofessional Poultry Association of Senegal	IPAS	Poultry POs, CNCR, ASPRODEB

d) Achievements and expected outcomes, usefulness for the target group

44. At the project impact level, the expected outcome is **“revenues of village youth entrepreneurs and nutrition security of their families increased”** and the main indicators to measure will be “the percentage increase in the revenues of young village poultry entrepreneurs” and the “household food consumption score.” To achieve this, a baseline study will be conducted at project start-up to better document the status of the project indicators at the outset; during the midterm review, an evaluation will enable progress to be measured; and at the end of the project, an impact assessment will be conducted. These three reports are the documentary basis for measurement.

Outcomes and outputs

45. **“Rural household poultry productivity increased”** is the project’s first expected outcome. The productivity of poultry production, which is the first marker of increased revenues, will be measured through two indicators, namely: (i) the poultry mortality rate and (ii) the average live weight of local quality poultry in kilos. The weight and mortality monitoring forms kept by youth entrepreneurs and compiled by the poultry POs every quarter will serve as the data source. To achieve this outcome, the project will produce the outputs below.
- (i) **Small formal rural poultry production enterprises managed by women and youth are in place:** The “Number of small enterprises of women and youth formalized” indicator will be measured by the enterprises’ registration documents and the project’s semi-annual activity report.
 - (ii) **The technical and managerial capacity of women and youth village poultry entrepreneurs is strengthened:** The indicator for this output is “Number of women and youth poultry entrepreneurs having benefitted from capacity-building.” It will be measured each year through the project activity report and the attendance lists of capacity-building activities.
 - (iii) **Access to basic investments, working capital and poultry inputs is facilitated:** The indicators are “Number of women and youth village poultry entrepreneurs having benefitted from at least one commercial bank loan,” measured by loan notifications; and “Number of day-old chicks delivered to women and youth village poultry entrepreneurs.” It will be measured through (a) poultry PO contracts with the industrial hatchery and (b) purchase receipts and delivery slips for day-old chicks.
 - (iv) **Access to animal health and livestock advisory services:** Three indicators will be used to measure this output: (a) “Number of veterinary and zotechnical service providers contracted,” (b) “Number of veterinary assistants hired by poultry POs” and “Number of subscriptions to the digital management app.” These indicators will be measured respectively by the number of contracts signed with each professional category, mission reports to determine good execution and the number of subscriptions reported.
 - (v) **Production units for chicken feed based on local raw materials up and running in the project area:** The indicator for measuring this output will be “Tons of feed purchased.” It will be measured through annual surveys based on purchase receipts.
46. **“The quality poultry segments of the village market are enhanced”** is the project’s second expected outcome and the second marker for increased

revenues. The indicator is "Number of poultry entrepreneurs benefitting from support to access better marketing opportunities," which will be measured through an annual survey. Three outputs will be produced.

- (i) **The production specifications for quality village poultry production are distributed:** The indicator to measure will be "Number of women and youth poultry producers adhering to the production specifications in their operations." It will be measured by the certification of women and youth entrepreneurs at the end of each production cycle.
- (ii) **Contracts between the poultry POs of village women and youth poultry entrepreneurs and processors and distributors are promoted:** The indicator to measure is: "Number of sales contracts signed with processors and distributors by women and youth poultry entrepreneurs." This indicator will be measured by the number of contracts signed.
- (iii) **Poultry slaughter and cutting units are in place:** The indicator to measure is "Tons of poultry pieces." It will be measured through unit sales receipts.

47. **"The representation and member financial services functions of POs are strengthened"** is the project's third expected outcome. The "Number of members accessing at least one financial service" indicator will be measured through the semi-annual project activity reports. Three outputs will be produced.

- (i) **"Capacity of poultry POs to negotiate, execute, manage, and monitor commercial contracts strengthened."** The indicator will be "Number of poultry sales contracts executed without difficulty." The contracts are whole and live chicken sales contracts signed by POs and processors. When contractual arrangements are well-negotiated and acceptable to all parties, their execution will be facilitated, and the number of poorly executed contracts should substantially decrease or even fall to zero. The indicator will be measured through campaign reports.
- (ii) The indicator for **"More inclusive democratic and financial PO governance in favour of women and youth,"** will be "Percentage of women and youth in decision-making bodies." It will be measured by the nominative list and disaggregated by the gender of body directors.
- (iii) **"PO representation and participation in the Interprofessional Poultry Association increased."** The indicator will be "Number of poultry POs that are members of the association." It will be measured by the letters of acceptance for membership.

e) Promotion of innovation

48. The project provides innovative solutions for the constraints intrinsic to rural poultry farming – that is, the limited resilience of flocks to the principal poultry diseases (Newcastle disease, avian pox, coryza), poor-quality feed inadequate for meeting the chickens' energy and vitamin needs. The project introduces two major innovations:

- a. **The first** is to provide women and youth poultry entrepreneurs with day-old chicks fully vaccinated against four main diseases. These chicks are industrially produced using the Hendrix Genetics technology. Hendrix Genetics, which has a selection centre in Burkina Faso (West Africa), has developed techniques for crossing a local rooster with a recessive hen. The chicks born of this crossbreeding preserve all the genes for resistance, growth and taste characteristic of their parents. Contrary to innovations that introduce stud

roosters into the poultry flock, which after several crossbreedings does not preserve the genes of the stud rooster, the Hendrix Genetics technology absolutely and for all time preserves the traits of the local hen. Furthermore, the technology is industrialized, allowing the growing demands of poultry farmers to be met.

b. **The second innovation** is to promote the semi-industrial manufacture of chicken feed based on the use of the raw materials available locally – feed that meets the energy and vitamin needs of the flock during the different stages of growth (birth, growth and slaughter/sale). The project will ensure that the cost of these feeds is compatible with the profitability demands of women and youth poultry entrepreneurs.

49. The project package thus rests on two critical innovations that target genetics and nutrition in the chicken house to combine hardiness in difficult and precarious environments with good performance and quality meat to satisfy a clientele that prefers the country's local chicken.

Profitability and rural poultry production enterprises

50. Based on the technical file (annex 6) and market study (annex 9), poultry farmers prepare a statement of operations for one cycle to estimate the financial profitability of their operation, its cost structure, their sources of revenue and the margin obtained. Labour costs are not included, because poultry farmers are self-employed individuals who invest throughout the production cycle over short work periods (2 hrs per day maximum), which should not keep them from their other activities.
51. The operating costs of a single cycle are estimated at FCFA 860,000 per 500 chicks delivered and 470 finished chickens, due to an average mortality of 6 per cent. Chicken feed accounts for 61 per cent of the direct costs, followed by chicks, at 29 per cent. The estimated cost of raising a chicken is FCFA 2,300, with a per chicken margin of FCFA 700 if the sale price is FCFA 3,000 for a 1.3 kg bird. Such a price is highly competitive in the conditions of the local chicken market. For example, the price of chicken was estimated at FCFA 4,500 under the PAFA project extension. Given the marketing opportunities, chicken could be priced at FCFA 3,500 - FCFA 4,000/kg,
52. The net gain per month (2hrs per day, or 7 days worked per month) for a project poultry farmer (all costs considered in amortization) represents a monthly equivalent gain of FCFA 106,533. The financial results thus indicate a project that is largely profitable, even if the industrial chicken feed available on the market is used. In the project model, chicken feed is produced locally to lower feeding costs, which are a critical variable to any poultry operation.
53. The project is very sensitive to the cost of chicken feed, which absorbs 61 per cent working capital. A 15 per cent reduction in the cost of chicken feed during the growth-slaughter phase, or FCFA 241, thanks to good productivity in local supply units and access to local raw materials⁷ (largely sufficient to meet the raw material needs of local feed production units) yields a monthly gain of FCFA 137,500 per poultry farmer versus FCFA 110,114. If the mortality rate rises from 6 per cent to 10 per cent, the figure is still attractive, at FCFA 105,400. If the interest rate rises to 7 per cent, the mortality rate to 10 per cent and a sack of feed to FCFA 18,050 – that is, the most difficult conditions – the monthly gain drops to FCFA 59,760 and FCFA 56 337 if amortization is deducted.
54. The Improving Support to Rural Family Poultry Farming Project is thus a robust project under the conditions of the inputs and capital markets. Its profitability

⁷ Maize, groundnut cake and other processed fish-products.

yields substantial levels of revenue to the benefit of rural family farms. Family labour is competitively remunerated by the improvement in traditional poultry farming, all the more because it involves only a part-time effort on the part of the poultry farmer.

f) Risks and mitigation measures

55. Regarding the technical design of the poultry farming model to be promoted, the risk is the technical sophistication of the activity given the educational level of the beneficiaries: the demands of raising hybrid chicks could prove hard for village women and youth poultry farmers to meet. This risk, while low, will be mitigated by rigorous selection of the direct beneficiaries, bearing in mind the criteria of experience in village poultry farming and literacy in French, national languages or Arabic. Another mitigation strategy is to negotiate literacy for women, which is not a feature of other current projects in the regions.
56. A second risk is insufficient project ownership by family farms and support for the beneficiaries – that the other members of the family farm household will not support the enterprises of the young women or men. This risk is low, because the other members will benefit from the activities of the rural poultry entrepreneur, thus making them stakeholders. To mitigate the risk, the project would pay sustained attention to conducting information and public awareness campaigns, publicizing the advantages that could accrue to the other members of family farm households. Furthermore, family farm households will be involved in the targeting of women or youth entrepreneurs to make them responsible and enlist their support for this choice, which should be as relevant and democratic as possible. Nutrition support will also serve as motivation for families to support the young poultry entrepreneurs.
57. The sustainability of animal health services beyond the project period poses a moderate risk. Here, the project plans to (i) support the work of first-line animal health workers in POs through veterinary assistants. The sustainability of the services provided by PO veterinary assistants poses a low-to-moderate risk. The main mitigation measures will be the adoption of a separate income and expenditure accounting system and the monitoring of financial management, so that POs are in a position to cover the fees of the veterinary assistants, (ii) subsidize 50 per cent of the cost of veterinary services for the rural poultry entrepreneurs for the first two production cycles. From the outset, this approach will involve the poultry entrepreneur in the financial management of this indispensable service. The project will put mitigation measures in place to ensure the sustainability of this service once the grant and project end. These measures will consist of (i) the fairest possible payment for the services of the zootechnical and veterinary service providers, (ii) poultry PO monitoring and coaching for rural poultry entrepreneurs in good financial management. This grant for the first two cycles (6 months of activities) will not have a significant impact on the profitability of the poultry enterprises.
58. The risk that the capacity for industrial production of vaccinated day-old hybrid chicks will be insufficient and that the demand for day-old chicks cannot be met on time is low. The project will support poultry POs and the suppliers of vaccinated day-old hybrid chicks in planning orders and deliveries, considering the installed capacity.
59. The size of the market and degree of competitiveness poses a moderate risk of failure for some of the new enterprises. According to market monitoring data from the Ministry of Livestock and Animal Production, the study on the rural family poultry farming market shows that around 28 million chickens are sold annually in the different circuits to different types of customers. The study shows steady annual growth in the demand for local chickens, whose satisfaction cannot be guaranteed with the current highly precarious,

unproductive and uncompetitive production system. To protect new rural poultry production enterprises against the risk of failure, the project will adopt the following mitigation measures : (i) rigorous health monitoring of flocks to reduce mortality and increase production, (ii) contracting of feed and animal health services to stabilize and contain their cost and mitigate their impact on the competitiveness of local chicken, (iii) labelling to guarantee quality that meets customer expectations and (iv) entry into a contractual relationship with well-established customers of guaranteed solvency.

60. Price volatility/market instability in the face of recurrent crises poses a moderate risk that could jeopardize the profitability of poultry enterprises. Mitigation measures involve, first, the product, which is resilient local chicken not in competition with industrial chicken, and second, the fact that project support for the production of local chicken feed based on local resources confers a certain protection against the risk of price volatility.
61. The exclusive supply of Hendrix Genetics chicks by a single industrial hatchery could pose the risk of dependence/monopoly. To mitigate this risk, other local companies will be invited to bid for contracts to stimulate competition, to the benefit of women and youth entrepreneurs. The mitigation measures to adopt will be (i) stimulation of competition among local and regional industrial hatcheries to supply day-old chicks, and (ii) the negotiation of contract clauses that guarantee price stability for a reasonable period of time.
62. Financing from commercial banks for investments and working capital poses a moderate risk. The project will be based the experience of ASPRODEB under the Food Facility Project, financed in 2008 by the European Union through IFAD. In advance of project implementation, CNCR, with the support of ASPRODEB, will enter into negotiations with commercial banks to secure the most favourable possible financing conditions. Finally, the project will explore conditions and modalities for collaboration with the Agri-jeunes Project to enable the 1,400 village poultry entrepreneurs to benefit from the credit conditions negotiated by that project for agripreneurs.
63. With regard to institutional capacity, the capacity of actors downstream in the value chain poses a low risk: low credibility and inadequate solvency of local quality chicken processors and distributors could impede contracting. To mitigate this risk, the project will meticulously verify the experience of each processor and/or distributor and their solvency – in particular, their agreement to future payments being channelled through financial institutions.
64. The inability of poultry POs to properly execute and monitor the execution of the contracts they sign poses a low risk of impacting the expected outcomes. The project will provide training centred on contracting and organize coaching missions to POs to assist them with the good execution and monitoring of contractual obligations. Given this risk, country POs need internal human and financial resources. To mitigate the impact of this risk, the project will strengthen the capacity of human resources in poultry POs as well as the organizations' financial management systems. The project will organize coaching missions to help poultry POs develop a monitoring and evaluation system suited to their capacities and means to enable them to anticipate potential problems in complying with contractual obligations.
65. The requesters and implementing partners' capacity for fiduciary management of the project poses a low risk: timely compliance with procurement, reporting and expenditure justification procedures is critical for efficient resource absorption. The mitigation measures envisaged are (i) the delegation of fiduciary management to ASPRODEB, which has already acquired experience in this area through several projects financed by IFAD, the World Bank and the European Union. The implementing partners also have these capacities, and the

project, moreover, will set up a quarterly system for monitoring and replenishing the funds. Finally, the health risks to poultry (epidemics) or humans (a new wave of COVID-19) will be anticipated – the former, by planning orders for vaccines, and the latter, by providing masks and hand sanitizer gel, public information about barrier measures and subscriptions to digital apps for remote advisory services.

Implementation and supervision modalities

a) Project implementation and management procedures, including those of implementing partners and implementation agreements

66. Project implementation will be based on a partnership between POs, public livestock services, civil society organizations, private actors in the poultry farming sector and financial institutions operating in the livestock sector. The project will sign agreements with partners in the public, associative and private sectors to undertake certain activities, based on terms of reference. All partners will attend two meetings to plan the activities. The partners identified thus far are:

- (i) Poultry POs. With project support, they will be responsible for information activities on project requirements and support for women and youth, the selection of women and youth poultry entrepreneurs and assistance to them in organizing and negotiating services and commercial contracts with veterinary and zootechnical services, private enterprises and financial institutions.
- (ii) The CNA. This premier public service, with competencies in capacity-building and advice to poultry farmers, will be responsible for providing training in the technical itinerary for raising hybrid chicks and the facilitation of dialogue between public and private actors on production specifications to ensure chicken quality. It will also be responsible for certifying village youth and women poultry entrepreneur compliance with production specifications.
- (iii) IPAR (Agricultural and Rural Prospective Initiative). As a think-tank specializing in the agriculture sector, IPAS will be given responsibility for the baseline study, midterm evaluation and impact assessment.
- (iv) ASPRODEB. As the implementing agency experienced in managing the public funds of technical and financial partners, ASPRODEB will be responsible for strengthening the financial capacity of poultry POs and fiduciary management of the project.
- (v) The CNCR Technical Support Unit. This unit will be given responsibility for consolidating the monitoring data collected from poultry POs, reporting, and documenting the project's activities.
- (vi) IFAD. As the supervising entity, its mandate will be to support the formulation, implementation and completion of the project through ad hoc technical support (on themes of a technical or financial management/monitoring and evaluation/knowledge management nature pre-identified with CNCR and regular supervision missions).

67. At the start of project implementation, CNCR will create a steering committee mandated to (i) approve technical and financial execution reports, work programmes and annual budgets. The steering committee will also facilitate collaboration with other public and private projects under way in the project area. To do so, it will meet at least twice a year to (i) approve the technical and financial execution reports and workplan and budget for the coming year and (ii) learn about project progress and implementation barriers during the year and take the necessary corrective action.

68. The steering committee will consist of representatives from (i) the Ministries of Livestock, Women, Training, Youth, Trade and Finance (ii) IPAS, (iii) the Agri-jeunes Project, (iv) territorial entities in the project area, (v) civil society organizations. The project partners that signed the agreements and IFAD will attend as observers. The CNCR Technical Support Unit and ASPRODEB will act as the project coordination unit to manage and monitor agreements with the partners and steering committee secretariat.
69. Coordination of project implementation will be the responsibility of a small team consisting of (i) a project coordinator, who will serve as the project focal point for all technical partners and be responsible for coordinating the activities and implementing partners, (ii) a person in charge of monitoring and evaluation, knowledge management and communication to organize and promote the collection, processing and analysis of indicator and outcome data and, with respect to the partners, which are IPAR and the poultry POs, facilitate knowledge management and dissemination of the project's results, (iii) an administrative and financial management specialist in charge of supervising the execution of expenditures, the regulation of procurement, the preparation of expenditure reviews and annual audits and (iv) an accountant responsible for keeping project accounts up to date. This small team will receive ad hoc assistance from the CNCR Technical Support Unit and the General Directorate of ASPRODEB to ensure the quality of results and reports. The project's technical execution manual, which will be prepared at implementation start-up, will provide further details on work responsibilities and procedures.

b) Implementation period and workplan

70. The project will be implemented over a 36-month period. The workplan will be annual and subject to review each new year by the steering committee during its scheduled session in December of each year. Year 1 will be devoted to launching the project. To this end, the project launch workshop will be designed as a thematic event, enabling public and private actors in rural family poultry farming, notably youth, to discuss the situation in the rural poultry sector. Next, a baseline will be established for the project, and the logical framework will be reviewed to clarify timelines for the production of outcomes and prepare a qualitative and quantitative description of the indicators and means of verification. The project will also conduct complementary studies of the various economic units (entrepreneur's chicken housing, production of chicken feed based on local products, poultry cutting units) to better operationalize the business models of the youth entrepreneurs. Following these studies, the project will enrol the first cohort of 600 rural women and youth entrepreneurs and get their businesses up and running. Year 2 will be devoted to consolidating these enterprises and enrolling a second cohort of 800 young rural entrepreneurs, both women and men. In the third quarter of Year 2, the midterm review will be conducted to make all the necessary corrections for achieving the expected outcomes. Year 3 will be devoted to consolidating interprofessional relations between the public and private actors in the poultry value chain so that at project closure, the activities will have been sustainably taken over and independently managed. Annex 6 provides a more detailed workplan for the 36 months.

c) Monitoring, evaluation and reports

71. Project monitoring and evaluation activities will be coordinated with those of CNCR's Family Farm Monitoring Mechanism, which documents factors and conditions for the transformation of agriculture and family farms. The CNCR Technical Support Unit will be responsible for project monitoring and evaluation. After the baseline study, which will be conducted early in the implementation period to better harmonize project indicators with those of the

GAFSP at the different levels, CNCR will develop a plan for monitoring the project outcome indicators by gender. This plan, which will be approved by IFAD, will spell out the data collection methodology, data sources, type of processing and the reports and dashboards that will be produced and their frequency. The reports on the implementation of this monitoring plan will be shared with the implementing partners to draw lessons to boost the effectiveness and efficiency of project methods. These reports will also be submitted to the steering committee during the session for approving the annual workplan and budget to inform its decision-making.

72. At regular intervals determined by the parties, CNCR and IFAD will conduct supervision missions to support project implementation according to jointly determined modalities. These missions will verify progress and compliance with the recommendations of previous supervision missions to keep project implementation on track toward achieving the outcomes.
73. In the third quarter of implementation Year 2, IFAD and CNCR will conduct a midterm review to evaluate the project in terms of the development objective, expected outcomes and outputs to deliver. This essential review will reorient certain project activities to improve project performance.
74. A final project evaluation mission will be conducted at the end of Year 3. This will disclose the results obtained and the methods and plans employed with a view to persuading the Ministry of Livestock to scale up the Agri-jeunes Project.
75. Every six months and at the end of each year CNCR will produce a technical and financial execution report in compliance with GAFSP requirements. These reports will be submitted to the steering committee and IFAD.

d) Communication and visibility plan

76. At project start-up, CNCR will prepare a communication and visibility plan for project activities. Its objectives will be to: (i) communicate information about the funder and supervising entity whose names and logos will be mentioned in the documents, audio and visual supports as the principal donor and technical support for implementation, respectively; (ii) inform the public about project achievements through the media (radio, television, social networks). The communication plan will be evaluated annually and tailored to the institutional environment and country situation.

Knowledge management, scaling up/ownership and sustainability

a) Knowledge management and learning (including knowledge products to be produced and distributed)

77. Knowledge management and learning will take place in close collaboration with the Agri-jeunes Project. The purpose of this collaboration is to scale up methods, tools and good practices for the economic insertion of and assistance to youth agripreneurs. The activities, target group, indicators and budget mentioned in annex 2, along with the Agri-jeunes Project, will be planned from the start of implementation. Insofar as possible, the project will ensure documentation of the methods and tools employed. At the end of Year 1, the themes to document will be discussed again among the poultry POs, implementing partners, the Agri-jeunes Project and other stakeholder actors. The project will delegate to IPAR the responsibility for promoting this knowledge management process, including the production of appropriate supporting materials documenting the results, methods and tools that have led to success.
78. CNCR will take advantage of its experience assisting youth from the *Collège des jeunes*, offering youth and women entrepreneurs opportunities to share experiences, as well as tutorials by leading professionals.

b) Scaling up/utilization and sustainability of the grant results

79. The project will receive support from the Ministry of Livestock and Animal Production. The approach and results will be scaled up in other regions of Senegal to improve the situation of young people and make rural family poultry farming a major segment of the poultry production sector. Given its experience as an advocate and influencer of public policy, CNCR will closely collaborate with the Ministry of Livestock in mobilizing additional domestic resources to replicate the project's achievements and methods on a wider scale – in particular, conducting a study to determine how much higher a price households are willing to pay for a traditional chicken versus an industrial chicken (consumer demand elasticity), including the price differential and profit margins.
80. Activities to strengthen capacities and animal health and feed services, combined with better chicken housing, will significantly improve poultry productivity due to lower mortality and increased weight gain in chickens. The quality of the chicken produced in response to the demand from processors, distributors and consumers will, with the contractual approach, foster less uncertainty in marketing and better remuneration for the actors involved. Youth entrepreneur membership in poultry POs with a greater ability to provide services and good governance will be a positive and advantageous factor in increasing professionalization, enabling these POs to improve their service and representation functions. Through aggregation of the chicken supply and the consolidation of input and service needs, POs will create economies of scale for rural family poultry farming, thus boosting its competitiveness.
81. The sustainability of the project's impact and results will be guaranteed by ongoing delivery of animal health and livestock advisory services, the provision of competitive quality seed and the securing of the market through contracting. The project will strengthen the technical and managerial capacity of women and youth poultry entrepreneurs in order to give them primary responsibility for the sustainable growth and development of their businesses. Their poultry POs will be strengthened to plan, organize and monitor the delivery of animal health services, chicken feed and livestock advisory services, as well as contractual sales. As for the financing of investment and working capital, throughout implementation the project will strengthen business relationships between village poultry entrepreneurs and commercial banks through the monitoring of reimbursements by poultry POs and guarantee funds, two modalities that will secure and increase the trust of commercial banks.
82. From the start of the project, part of the recurrent costs of animal health and livestock advisory services (consultations, medicines, treatment) will be billed to the village women and youth entrepreneurs. The project will provide a 50 per cent subsidy for two production cycles to each entrepreneur who starts a business. It will also help poultry POs set up separate management and accounting systems to ensure that the gradual coverage of costs by POs and their members actually takes place and that these services are sought beyond project implementation
83. The project will support the creation of small feed production units. Project support will be provided to existing facilities well-managed by women's groups for more than 10 years. The sustainability of project investments will be based on their experience operating these small mills and the securing of a market for the feed by fostering relationships between the feed production units and poultry POs and their members. The project will also provide training to strengthen technical and managerial capacity in the feed production units, focusing particularly on how to better maintain and replace equipment and how to distribute profits among members.

Part 4: Costs, financing and fiduciary aspects

Costs and financing

a) Brief description of proposed project costs by component and expenditure category

84. Component 1, totalling US\$1,591,600, or 61 per cent of the total project cost. The expenditures covered by this component are: (i) capacity-building for women and youth entrepreneurs through workshops, exchange visits and legal assistance to properly and profitably manage their businesses, accounting for 34.4 per cent of the total cost of the component, (ii) assistance to young entrepreneurs in obtaining financing from banks to cover risks, accounting for 20.6 per cent of the total cost of the component and (iii) the provision of animal health services and chicken feed, accounting for 44.8 per cent of the total cost of the component. In terms of expenditure categories, services to youth and women entrepreneurs account for 72 per cent of the cost of the component; investments totalling US\$186,000, or 11.7 per cent, and operating costs, 16.3 per cent.
85. Component 2, totalling US\$574,800, or 22 per cent of the total project cost. The covered expenditures support the competitiveness of rural family poultry farming and its adaptation to the environment. Support for poultry marketing through contracting, good governance of poultry POs and dialogue among actors in the value chain through consulting services and workshops accounts for 57.8 per cent of the cost of the component; harmonizing family poultry farming with environmental standards and good management of poultry waste accounts for 40 per cent of the cost of the component, 70 per cent of it in the form of investments and the remainder, or 30 per cent, in the form of workshops and exchange visits.
86. Component 3, totalling US\$453,094, is devoted to implementation support in terms of logistics (staffing, office equipment and working capital) and supplementary pilot and project monitoring studies.

b) Brief description of project financing⁸

87. The total cost of the project is US\$2,619,494. GAFSP, via IFAD, will contribute 87.2 per cent in the form of a grant. CNCR and the end beneficiaries' poultry POs will contribute 9.8 per cent, part of it in the form of human resources and part in kind. The final contributor is the Agri-jeunes Project, in the amount of 3 per cent

Table 2

Costs by component and financier

(In thousands of United States dollars)

Components	GAFSP	CNCR	Agri-jeunes	Total
Component 1: A sustainable increase in rural family poultry production and productivity	1 391	154	46	1 591
Component 2: Improvement of marketing and institutional strengthening	524	51		575
Component 3: Coordination, monitoring and evaluation and capitalization	371	52	30	453
TOTAL Components	2 286	257	76	2 619

⁸ Including all cofinancing to be furnished by the recipient and/or any other project party or cofinancier, indicating whether the financing is in cash or in kind (cost tables to show the costs of the project by financier).

Table 3

Costs by expenditure category and financier

(In thousands of United States dollars)

Expenditure category	GAFSP	CNCR	Agri-jeunes	TOTAL
Investments				
Equipment	351	2		353
Vehicles and motorcycles	216	14		230
Information, education and technical support	666	55	46	767
Domestic technical assistance	66		30	96
Service delivery	354	54		408
Enterprise de-risking fund	280			280
Subtotal – Investments	1 933	125	76	2 134
Recurrent costs				
Allowances	184	69		253
Operations	169	63		232
Subtotal – Recurrent costs	353	132	0	485
TOTAL COSTS	2 286	257	76	2 619

Fiduciary aspects**a) Procurement procedures for goods, services and human resources**

88. The rules governing the procurement of goods, services and human resources will be those of CNCR, as codified in its manual of procedures.
89. At implementation start-up, CNCR will submit a goods, services and human resources procurement plan to IFAD. Each year, a new procurement plan will be adopted and included in the annual workplan and budget for IFAD approval.

b) Financial management and accounting provisions

90. IFAD will sign a grant agreement naming CNCR as the recipient. The grant agreement will specify CNCR's responsibilities as the IFAD grant recipient, as well as the system and conditions for the disbursement of funds. CNCR will assume full technical and fiduciary responsibility for the project. Pursuant to its internal operations model, CNCR will delegate fiduciary management of the project to ASPRODEB, its executing agency.⁹ ASPRODEB, which since 1995 has executed financing from several technical and financial partners, including IFAD,¹⁰ will produce a technical and financial execution manual for the activities that is acceptable to IFAD.¹¹ It will use its financial, administrative and accounting system and the project's technical and financial execution manual for financial management, reporting and audits of the use of the funds. Project funds will be deposited in a commercial bank acceptable to IFAD in which transfers will take place under dual signature.
91. ASPRODEB has an accounting system and management rules that are codified in its manual of procedures. All these provisions have already been applied in projects financed by IFAD. For a description of the accounting system, see the annex for the financial management self-assessment questionnaire provided by CNCR and ASPRODEB.

⁹ See sample delegation agreement between CNCR and ASPRODEB shared with IFAD.

¹⁰ 2000-2010, ASPRODEB in charge of implementing one component of PASOP2 (IFAD-World Bank); 2010-2012, ASPRODEB implemented a programme of the European Union Food Facility via IFAD to support a network of groundnut seed cooperatives.

¹¹ Based on the good practices of the PAOPA/FO4ACP grant programme.

92. The project's implementing partners will be linked by agreement to ASPRODEB, as CNCR's fiduciary executing agency. The agreement will stipulate the conditions for use and reporting on the project funds made available to the subrecipients. The project's external auditor will have access to the subrecipients' documentation.

c) Audit provisions

93. At implementation start-up and pursuant to the procurement plan, CNCR will select an auditing firm for the duration of the project. The selection modalities, as well as the final choice of auditor, will be submitted to IFAD for approval.

94. At the end of each fiscal year and by the end of the first quarter of the following year at the latest, CNCR will conduct a mission to audit the financial, administrative and accounting management of the project funds. The terms of reference for this mission will be preapproved by IFAD, and the auditor's report will be submitted to the IFAD project steering committee for review. IFAD will use this audit report, as well as the approved annual workplan and budget, for new fund transfers.

d) Disbursement modalities

95. The transfer of IFAD funds to the project will be based on the annual workplan and budget approved by the steering committee and IFAD as the supervising entity. An initial advance will cover first-semester expenditures, whose replenishment will be contingent on an expenditure verification report from the independent auditor and a technical execution report, which will be submitted to IFAD for approval.

96. Concerning the transfer of project funds to the implementing partners who have signed agreements, ASPRODEB, on behalf of CNCR, will transfer the amounts foreseen for one quarter's activities to the partners, based on the annual workplan and budget approved by the steering committee and IFAD. At the end of the quarter or the exhaustion of funds, each implementing partner will submit an activity report and a financial report that will be verified by ASPRODEB's administrative and financial service before any new transfer is made. ASPRODEB will conduct a monthly financial management and budget review to ensure that the necessary steps are taken for optimal absorption of the project funds.

ANNEXES

List of appendices (Only Budget in English as per GAFSP requirements)

- Annexe 1 : Cadre logique axé sur les résultats**
- Annexe 2 : Plan de gestion des connaissances**
- Appendix 3 : Detailed Budget per activity**
- Annexe 4a : Questionnaire d'auto-évaluation de la gestion financière du CNCR**
- Annexe 4b : Questionnaire d'auto-évaluation de la gestion financière de ASPRODEB**
- Annexe 5 : Dispositif de formation sur les itinéraires techniques et le management des entreprises avicoles**
- Annexe 6 : Modèle économique de l'entreprise avicole rurale**
- Annexe 7 : Modèle économique des petites unités de fabrication locale d'aliments volaille basés sur la valorisation des ressources locales**
- Annexe 8 : Modèles de contrats**
- Annexe 9 : Etude de marché de l'aviculture familiale rurale**

Annexe 1 : Cadre logique axé sur les résultats

Projet d'Appui à l'amélioration de l'aviculture familiale rurale structurée et orientée vers le marché

Hiérarchie des résultats	Indicateur*				Moyens de vérification			Hypothèses
	Description	Référ.	RMP	Final	Source	Fréq.	Responsable	
But : contribuer au développement d'une chaîne de valeur avicole compétitive et durable pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations, l'emploi des jeunes et des femmes et la croissance économique	Tier 2 – Indicateur 9 Nombre d'emplois stables pour les femmes et les jeunes entrepreneurs avicoles (H/F/J)	0	1000	1450	Rapport situation de référence, Rapport étude d'impact à mi-parcours et final	Annuel	Coordonnateur Projet	Politiques publiques favorables et stables et inclusives
	Tier 2 – Indicateur 1 Nombre de personnes bénéficiant d'avantages directs (personne) (H/F/J)	0	5500	8950	Rapport situation de référence, Rapport étude d'impact à mi-parcours et final	Annuel	Coordonnateur Projet	Politiques publiques favorables et stables et inclusives
Objectif de développement : améliorer les revenus des jeunes femmes et hommes entrepreneurs avicoles villageois, la sécurité alimentaire et la nutrition de leurs familles	Pourcentage d'augmentation des revenus pour les femmes et les jeunes entrepreneurs avicoles villageois	ad**	10	20	Rapport situation de référence, Rapport étude d'impact à mi-parcours et final	Annuel	Coordonnateur Projet	Conditions climatiques favorables
	Score de Consommation Alimentaire des familles des femmes et des jeunes entrepreneurs avicoles villageois	ad	21-35	>35				

	Tier 2 – Indicateur 12 Personnes bénéficiant de services et de produits nutritionnels améliorés (H/F/J)	0	5000	7000	Rapports d'activités semestriels	Annuel	Coordonnateur Projet	
--	---	---	------	------	----------------------------------	--------	----------------------	--

Hiérarchie des résultats	Indicateur *				Moyens de vérification			Hypothèses
	Description	Référ.	RMP	Final	Source	Fréq.	Responsable	
Résultat 1 : la productivité avicole familiale rurale accrue	Taux de mortalité	23%	10%	4%	Rapports d'activités semestriels	semestre	Coordonnateur Projet	Situation zoonositaire sous contrôle, disponibilité et accessibilité des vaccins et prix stables des matières premières pour les aliments
	Poids moyen vif en kilo du poulet	0,8	1,1	1,3	Rapports d'activités semestriels	semestre	Coordonnateur Projet	
Produit 1.1. : de petites entreprises avicoles rurales gérées par des femmes et jeunes sont mises en place	Nombre de petites entreprises de femmes et de jeunes formalisées	0	1000	1400	Rapport annuel d'activités du projet/Résumé d'enregistrement	Annuel	Coordonnateur Projet	Communication claire et à temps sur les critères de sélection
Produit 1.2. : les capacités techniques et managériales des femmes et des jeunes entrepreneurs avicoles villageois renforcées	Tier 2 – Indicateur 10 Nombre de femmes et jeunes entrepreneurs avicoles ayant bénéficié de renforcement de capacités (H/F/J)	0	1000	1400	Rapports annuels d'activités du projet et listes de présence aux activités de renforcement de capacités	semestre	Chargés formation et suivi-évaluation	Adaptation des modules de formation aux niveaux d'éducation et d'expériences des participants

Hiérarchie des résultats	Indicateur *				Moyens de vérification			Hypothèses
	Description	Référ.	RMP	Final	Source	Fréq.	Responsable	
Produit 1.3. : des poussins d'un jour livrés par un industriel accoureur aux femmes et aux jeunes entrepreneurs avicoles villageois	Nombre de poussins d'un jour livrés aux jeunes et femmes entrepreneurs avicoles villageois	0	7 000 000	10 000 000	Contrats entre OP-Indusiel Accoureur	semestre	Equipe Projet	Capacités de production industrielle suffisantes et bien fonctionnelles
					Factures d'achat et bordereaux de livraison	semestre	Equipe Projet	
Produit 1.4. : des services de santé animale et d'appui-conseils d'élevage sont mis à disposition des femmes et jeunes entrepreneurs avicoles villageois	Nombre de prestataires de services vétérinaires et zootechniques contractés	0	3	5	Contrats signés et rapports de mission	semestre	Chargés formation et suivi-évaluation	Bonne intégration de cette nouvelle demande dans la planification et les moyens d'intervention des docteurs vétérinaires
	Tier 2 – Indicateur 9 Nombre d'auxiliaires d'élevage employés par les organisations professionnelles avicoles	0	27	35	Contrats signés et rapports de mission	semestre	Chargés formation et suivi-évaluation	Sélection transparente des auxiliaires et motivation pour les performances
Produit 1.5. : une application digitale de gestion technique, sanitaire et financière de l'aviculture villageoise diffusée auprès des femmes et jeunes entrepreneurs avicoles villageois	Nombre de souscriptions de femmes et de jeunes entrepreneurs avicoles villageois à l'application AVIMTOO	0	1000	1400	Souscriptions enregistrées	semestre	Equipe Projet	Disponibilité auprès des potentiels souscripteurs d'un téléphone portable pouvant prendre en charge l'application

Hiérarchie des résultats	Indicateur *	Moyens de vérification	Hypothèses
--------------------------	--------------	------------------------	------------

	Description	Référ.	RMP	Final	Source	Fréq.	Responsable	
Produit 1.6 : l'accès au crédit destiné aux investissements de base et au fonds de roulement des femmes et jeunes entrepreneurs avicoles villageois facilité	Tier 2 – Indicateur 5 Nombre de femmes et jeunes entrepreneurs avicoles villageois ayant bénéficié au moins d'un financement des banques commerciales	0	1000	1400	Notification de prêt	semestre	Equipe Projet	Aucun crédit en souffrance de la part des jeunes et femmes entrepreneurs et remboursement à bonne date des crédits octroyés
Produit 1.7 : des unités de fabrication d'aliments volaille à base de matières premières locales installées fonctionnelles dans la zone du projet	Tier 2 – Indicateur 7 Nombre d'unités de fabrication d'aliments volaille à base de matières premières locales installées	0	3	5	Documents juridiques + enquêtes	Annuel	Coordonnateur Projet	Cartographie des disponibilités en matières premières locales
Résultat 2 : les parts de marché du poulet villageois de qualité augmentées	Tier 2 – Indicateur 8 Nombre d'entrepreneurs avicoles bénéficiant d'un soutien pour accéder à de meilleures opportunités de commercialisation	0	1000	1400	Rapports des Bilans de campagne	Annuel	Equipe Projet	le label de qualité est conforme aux attentes des consommateurs et le prix compétitif
Produit 2.1 : le cahier de charges de l'aviculture villageoise de qualité diffusé	Nombre de femmes et de jeunes entrepreneurs avicoles villageois appliquant le cahier de charges	0	1000	1400	Certifications/ Bilans de campagne	Annuel	Equipe Projet	

Hiérarchie des résultats	Indicateur*				Moyens de vérification			Hypothèses
	Description	Référ.	RMP	Final	Source	Fréq.	Responsable	

Produit 2.2 : la contractualisation entre l'amont et l'aval de la chaîne de valeur sur la base du cahier de charges promue	Nombre de contrats de vente entre les entrepreneurs avicoles finisseurs et les transformateurs et/ou distributeurs exécutés	0	6	10	Contrats signés /Ordres de paiement	semestre	Equipe Projet	la crédibilité et la solvabilité des acheteurs vérifiées et confirmées
Produit 2.3 : l'unité de découpe de la volaille des femmes entrepreneurs de Kaolack mise en place	Quantité en tonne de poulets en découpe	0	50	100	Factures de vente	RMP	Equipe Projet	Disponibilité des emballages et bonne communication avec les consommateurs
Résultat 3 : des OP avicoles renforcées dans leurs fonctions de représentation et de services économiques aux membres	Tier 2 – Indicateur 4 Nombre d'OP dont les membres accèdent au moins à un service économique	0	3	4	Rapport d'activités du projet	semestre	Unité Coordination Projet	Gouvernance des OP opérationnelle
	Tier 2 – Indicateur 4 Nombre d'OP départementales en aviculture appuyés par le Projet	0	2	3	Rapport d'activités du projet	Annuel	Unité Coordination Projet	CNCR a des représentations départementales pour l'aviculture
	Tier 2 – Indicateur 15 Nombre d'OP adoptant des interventions en faveur d'une agriculture résiliente au changement climatique	0	3	4	Rapport d'activités du projet	Annuel	Unité Coordination Projet	Services fournis à temps et de qualité aux exploitations familiales
Hiérarchie des résultats	Indicateur *				Moyens de vérification			Hypothèses
	Description	Référ.	RMP	Final	Source	Fréq.	Responsable	

Produit 3.1. : les capacités des OP avicoles renforcées sur la négociation, l'exécution et le suivi des contrats commerciaux	Nombre de contrats exécutés sans défaut	0	8	10	Rapports bilans de campagne	semestre	Unité Coordination Projet	Les Op en aviculture sont opérationnelles à la base
Produit 3.2. : la gouvernance démocratique et économique des OP avicoles plus inclusive en faveur des femmes et des jeunes	Pourcentage de femmes et de jeunes dans les organes de décision	ad	25	35	Liste nominative des membres des organes	annuel	Unité Coordination Projet	Les Op en aviculture sont opérationnelles à la base
Produit 3.3. : la représentation et la participation des OP avicoles au sein de l'interprofession avicole accrues	Nombre d'OP avicoles adhérentes à l'interprofession	ad	5	7	Lettre d'acceptation adhésion	annuel	Unité Coordination Projet	Les Op en aviculture sont opérationnelles à la base

* NB: tous les indicateurs devront être désagrégés selon le sexe et l'âge à partir des données de référence disponibles au lancement du projet (cf. point 33 du présent document) et sur la base de l'étude de référence qui sera faite avant le démarrage des activités. Ainsi les indicateurs à mi-parcours et à la fin du projet dans le tableau ci-dessus pourront être désagrégés selon le sexe et l'âge sur la base des réalités de terrain.**

** NB : ad = à déterminer

Annexe 2 : Plan de gestion des connaissances*

Objectifs du projet	Objectifs spécifiques pour la gestion des connaissances et la communication	Activités	Public cible et plan de diffusion	Indicateurs	Budget
<ul style="list-style-type: none"> Améliorer les revenus des jeunes femmes et hommes entrepreneurs avicoles villageois, la sécurité alimentaire et la nutrition de leurs familles 	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer les performances des aviculteurs Renforcer des OP avicoles Vulgariser les bonnes pratiques en aviculture familiale et rurale - 	<ul style="list-style-type: none"> Sessions de formation selon l'approche Poulailleurs-Écoles Capitalisation des Bonnes pratiques avicoles et d'accompagnement des jeunes avi-preneurs Edition et vulgarisation des produits de capitalisation 	<ul style="list-style-type: none"> Femmes et jeunes entrepreneurs avicoles villageois (avi-preneurs) Auxiliaires d'élevage Vétérinaires-superviseurs Responsables des OP avicoles du CNCR Services d'appui (MEPA/CNA, ODVS) Autorités publiques locales et nationales Organisations avicoles membres du ROPPA 	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de sessions de poulailleurs-écoles -aviculture Nombre de jeunes et femmes ayant participé aux formations Nombre de supports de capitalisation édités et diffusés 	<p>Le budget sera finalisé en partenariat avec Agri-jeunes dès le début de la mise en œuvre du projet</p>

- Le plan de gestion des savoirs et de communication sera basé sur deux dimensions : collecte-analyse et diffusion qui sera lié au dispositif de suivi des exploitations familiales du CNCR et au programme FIDAFRIQUE. Une documentation sera créée sur les outils développés par le projet, les expériences réussies et les bonnes pratiques

Appendix 3 : Detailed Budget per activity

Detailed Tables by Component, Expenditure Category and Financier										
Description	Budget expenditure category	Location		Items (cost in USD)				Financier (USD)		
Budget item by component, subcomponent and activity		Implementing entity	Country/site	Unit	Unit cost	Quantity	Total	GAFFSP	CNCR	Agri-jeunes
Component 1:										
Activity 1.1: Transportation of veterinary assistants and poultry POs										
1.1.1. Motorcycles for assistants	Motorcycles	CNCR	Senegal	motorcycle	3 000	20	60 000	60 000		
1.1.2. Pick-up trucks for poultry POs	Vehicles	CNCR	Senegal	pick-up truck	20 000	5	100 000	100 000		
Subtotal							160 000	160 000		
Activity 1.2: Support for setting up small formal rural poultry enterprises										
1.2.1. Selection of women and youth	Information	CNCR	Senegal	workshop	1480	25	37 000			37 000
1.2.2. Support for the formalization of small enterprises	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	200	45	9 000			9 000
Subtotal							46 000			46 000
Activity 1.3: Training in poultry production techniques and small enterprise management										
1.3.1. Cycle of workshops on poultry production techniques, by module	Training	CNCR	Senegal	workshop	1000	126	126 000	126 000		
1.3.2. Cycle of workshops on the management of poultry production enterprises, by module	Training	CNCR	Senegal	workshop	1000	56	56 000	56 000		
1.3.3. Training cycle for compliance with production specifications	Training	CNCR	Senegal	workshop	1000	28	28 000	28 000		
1.3.4. Poulailleurs-Ecoles-Aviculteurs sessions	Training	CNCR	Senegal	workshop	1000	42	42 000	42 000		
1.3.5.5. CNA services for capacity-building and certification	Domestic Tech. Assist	CNCR	Senegal	hrs/day	150	180	27 000	27 000		

Detailed Tables by Component, Expenditure Category and Financier										
Description	Budget expenditure category	Location		Items (cost in USD)				Financier (USD)		
Budget item by component, subcomponent and activity		Implem enting entity	Country/ site	Unit	Unit cost	Quantity	Total	GAFSP	CNCR	Agri-jeunes
Subtotal							279 000	279 000		
Activity 1.4: Facilitation of access to investments, working capital and poultry production inputs for poultry enterprises										
1.4.1. Preparation of business plans	Training	CNCR	Senegal	workshop	1000	28	28 000	28 000		
1.4.2. Consultant for business plans	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	50	20 000	20 000		
1.4.3. De-risking funds for poultry entrepreneurs	Support funds	CNCR	Senegal	funds	280 000	1	280 000	280 000		
Subtotal							328 000	328 000		
Activity 1.5: Facilitation of animal health services and livestock advisory services for poultry enterprises										
1.5.1. Partial subsidy of the cost of animal health services (50 per cent for 2 cycles)	Technical support	CNCR	Senegal	enterprise	45	1400	63 000	63 000		
1.5.2. Veterinarian and zootechnician visits and services	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	200	660	132 000	92 400	39 600	
1.5.3. Subscriptions to the digital app	Services	CNCR	Senegal	subscription	20	1400	28 000	22 400	5 600	
Subtotal							223 000	177 800	45 200	
Activity 1.6: Promotion of chicken feed production units										
1.6.1. Consultant for the identification of supplementary investment needs	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	20	8 000	8 000		
1.6.2. Procurement of supplementary equipment (grinders, mixers, baggers)	Equipment	CNCR	Senegal	kit	20 000	5	100 000	100 000		
1.6.3. Procurement of solar panels, including installation	Equipment	CNCR	Senegal	kit	15 000	5	75 000	75 000		
1.6.4. Training for machinists and managers	Training	CNCR	Senegal	workshop	1000	3	3 000	3 000		

Detailed Tables by Component, Expenditure Category and Financier											
Description	Budget expenditure category	Location		Items (cost in USD)				Financier (USD)			
Budget item by component, subcomponent and activity		Implementing entity	Country/site	Unit	Unit cost	Quantity	Total	GAFSP	CNCR	Agri-jeunes	
Subtotal							186 000	186 000	-		
Activity 1.7: Support for women and youth poultry entrepreneurs											
1.7.1. Allowances for veterinary assistants	Allowances	CNCR	Senegal	month	250	456	114 000	79 800	34 200		
1.7.2. Allowances for senior poultry PO technicians	Allowances	CNCR	Senegal	month	400	180	72 000	50 400	21 600		
1.7.3. Motorcycle operation (10 per cent)	Operations	CNCR	Senegal	month	200	456	91 200	63 840	27 360		
1.7.4. Pick-up operation	Operations	CNCR	Senegal	month	600	114	68 400	47 880	20 520		
1.7.5. Contract negotiation missions	Operations	CNCR	Senegal	month	500	12	6 000	6 000	0		
1.7.6. Poultry PO office operating expenses	Operations	CNCR	Senegal	month	100	180	18 000	12 600	5 400		
Subtotal							369 600	260 520	109 080		
Total Component 1								1 391	320	154 280	46 000
Component 2:											
Activity 2.1: Distribution of production specifications for quality rural family poultry farming											
2.1.1. Joint preparation of the production specifications	Training	CNCR	Senegal	workshop	2 000	1	2 000	2 000			
2.1.2. Training on the provisions of the production specifications	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 000	28	28 000	28 000			
2.1.3. Distribution of the production specifications to women and youth entrepreneurs	Information	CNCR	Senegal	mission	1 000	20	20 000	20 000			
2.1.4. Certification of women and youth entrepreneurs	Domestic Tech. Assist.	CNCR	Senegal	mission	2 000	28	56 000	39 200	16 800		
Subtotal							106 000	89 200	16 800		
Activity 2.2: Promotion of contracting between POs, processors and distributors											
2.2.1. Training for POs in contracting	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 500	5	7 500	7 500			

Detailed Tables by Component, Expenditure Category and Financier										
Description	Budget expenditure category	Location		Items (cost in USD)				Financier (USD)		
Budget item by component, subcomponent and activity		Implementing entity	Country/site	Unit	Unit cost	Quantity	Total	GAFSP	CNCR	Agri-jeunes
2.2.2 Marketing campaign reports	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 500	12	18 000	12 600	5 400	
2.2.3. Support for poultry enterprises and POs to market their products	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	92	36 800	36 800		
2.2.4. Poultry PO enterprise monitoring activities	Training	CNCR	Senegal	mission	1 000	26	26 000	26 000		
Subtotal							88 300	82 900	5 400	
Activity 2.3: Support for the establishment of poultry cutting units by private actors										
2.3.1. Market study on poultry parts	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	20	8 000	8 000		
2.3.2. Validation of action plan to set up poultry cutting units	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 000	1	1 000	1 000		
2.3.3. Training of cutting unit personnel in good practices in food handling and hygiene	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 000	4	4 000	4 000		
Subtotal							13 000	13 000		
Activity 2.4: Strengthening of the democratic and financial governance of poultry POs										
2.4.1. Training in leadership and gender	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 500	10	15 000	10 500	4 500	
2.4.2. Coaching for PO managers	Training	CNCR	Senegal	mission	1 500	19	28 500	19 950	8 550	
2.4.3. Exchange visits	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 000	12	12 000	8 400	3 600	
2.4.4. Review of financial, administrative and accounting systems	Services	CNCR	Senegal	mission	1 000	5	5 000	3 500	1 500	
2.4.5. Production of manuals of procedure	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 000	5	5 000	3 500	1 500	
2.4.6. Computer and printer	Equipment	CNCR	Senegal	kit	1 500	5	7 500	5 250	2 250	
2.4.7. Training of PO staff	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 000	5	5 000	3 500	1 500	
2.4.8. Annual financial verification	Services	CNCR	Senegal	mission	1 500	12	18 000	12 500	5 500	
2.4.9. Information on measures to combat COVID-19, including hand sanitizer gel and masks	Information	CNCR	Senegal	workshop	1 000	34	34 000	34 000		
Subtotal							130 000	101 100	28 900	

Detailed Tables by Component, Expenditure Category and Financier										
Description	Budget expenditure category	Location		Items (cost in USD)				Financier (USD)		
Budget item by component, subcomponent and activity		Implementing entity	Country/site	Unit	Unit cost	Quantity	Total	GAFSP	CNCR	Agri-jeunes
Activity 2.5: Nutrition support for the families of women and youth involved in the project										
2.5.1. Information /Education of communities about nutrition	Information	CNCR	Senegal	workshop	1 000	42	42 000	42 000		
2.5.2. Support for household kitchen gardens (seed and small equipment)	Equipment	CNCR	Senegal	kit	91	1400	127 400	127 400		
Subtotal							169 400	169 400		
Activity 2.6: Management of poultry waste by households involved in the project										
2.6.1. Training in poultry waste management	Training	CNCR	Senegal	workshop	500	40	20 000	20 000		
2.6.2. Small equipment and miscellaneous supplies	Equipment	CNCR	Senegal	kit	29	1400	40 600	40 600		
Subtotal							60 600	60 600		
Activity 2.7: Support for representation and participation in the Interprofessional Association										
2.7.1. Training on the documents regulating interprofessional organizations	Training	CNCR	Senegal	workshop	1500	5	7 500	7 500		
Subtotal							7 500	7 500		
Total Component 2							574 800	523 700	51 100	-
Component 3:										
Activity 3.1: Coordination and management										
3.1.1. Meetings of the steering committee	Information	CNCR	Senegal	workshop	500	6	3 000	3 000		
3.1.2. Planning meetings with the implementing partners	Training	CNCR	Senegal	workshop	1000	6	6 000	6 000		
3.1.3. Set-up of the technical, financial and accounting monitoring system	Training	CNCR	Senegal	hrs/day	400	20	8 000	8 000		
3.1.4. Annual financial and accounting audit mission	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	90	36 000	36 000		

Detailed Tables by Component, Expenditure Category and Financier										
Description	Budget expenditure category	Location		Items (cost in USD)				Financier (USD)		
Budget item by component, subcomponent and activity		Implementing entity	Country/site	Unit	Unit cost	Quantity	Total	GAFSP	CNCR	Agri-jeunes
Subtotal							53 000	53 000		
Activity 3.2: Visibility and Communication										
3.2.1. Mass media	Information	CNCR	Senegal	hrs/day	250	30	7 500	7 500		
3.2.2. Communication plan	Information	CNCR	Senegal	hrs/day	400	20	8 000			8 000
3.2.3. Pamphlets, posters	Information	CNCR	Senegal	kit	200	20	4 000	1 500	2 500	
Subtotal							19 500	9 000	10 500	
Activity 3.3: Monitoring and evaluation and capitalization										
3.3.1. Baseline socio-economic and nutrition survey	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	60	24 000	16 800	7 200	
3.3.2. Midterm evaluation	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	30	12 000	8 400	3 600	
3.3.3. Training for poultry POs in data collection	Training	CNCR	Senegal	workshop	1 500	2	3 000	3 000		
3.3.4. Data collection for capitalization	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	100	75	7 500	7 500		
3.3.5. Capitalization on achievements/successes	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	15	6 000	6 000		
3.3.6. Publishing of stock-taking knowledge products	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	200	20	4 000	4 000		
3.3.7. Monitoring of implementing partners	Training	CNCR	Senegal	mission	2 000	10	20 000	20 000		
3.3.8. Implementation support missions	Training	CNCR	Senegal	mission	5 000	6	30 000	21 000	9 000	
3.3.9. Final evaluation	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	40	16 000	16 000		
Subtotal							122 500	102 700	-	19 800
Activity 3.4: Fiduciary and administrative management of the project and agreements										
3.4.1. Fiduciary and administrative management of the project and partnership agreements	Services	CNCR	Senegal	hrs/day	400	138	55 200	55 200		
Subtotal							55 200	55 200	-	-

Detailed Tables by Component, Expenditure Category and Financier										
Description	Budget expenditure category	Location		Items (cost in USD)				Financier (USD)		
Budget item by component, subcomponent and activity		Implem enting entity	Country/ site	Unit	Unit cost	Quantity	Total	GAFSP	CNCR	Agri-jeunes
Activity 3.5: Institutional support and strengthening of CNCR Technical Support Unit										
3.5.1. Computer and printer	Equipment	CNCR	Senegal	kit	1 500	2	3 000	3 000		
3.5.2. All-terrain vehicles	Vehicles	CNCR	Senegal	TT	35 000	2	70 000	56 000	14 000	
3.5.3. Allowances – Coordinator	Allowances	CNCR	Senegal	hrs/day	100	180	18 000	14 400	3 600	
3.5.4. Allowances – Monitoring and Evaluation Specialist	Allowances	CNCR	Senegal	hrs/day	80	324	25 920	20 736	5 184	
3.5.5. Allowances – Communication Specialist	Allowances	CNCR	Senegal	hrs/day	80	156	12 480	9 984	2 496	
3.5.6. Field mission expenses	Allowances	CNCR	Senegal	overnight stay	73	150	10 950	8 760	2 190	
3.5.7. Office maintenance and operations	Operations	CNCR	Senegal	month	60	36	2 160	1 728	432	
3.5.8. Internet management and connection fees	Operations	CNCR	Senegal	subscription	1 200	3	3 600	2 880	720	
3.5.9. Vehicle operation (10 per cent), including driver	Operations	CNCR	Senegal	vehicles	3 500	6	21 000	16 800	4 200	
3.5.10 Office supplies	Operations	CNCR	Senegal	month	300	36	10 800	6 600	4 200	
3.5.11. Other operating expenses (insurance, security)	Operations	CNCR	Senegal	month	694	36	24 984	10 738	14 246	
Subtotal							202 894	151 626	51 268	
Total Component 3							453 094	371 526	51 268	30 300
Total							2 619 494	546	256 648	76 300

Annexe 4 : Questionnaire d'auto-évaluation de la gestion financière (FMAQ) du CNCR

Réципиентаire : CNCR Sous-contractant : ASPRODEB	Base d'opérations : Sénégal – Départements de Mbour, Fatick et Kaolack
Titre de la proposition : Appui à l'amélioration de l'aviculture familiale rurale dans les départements de Mbour, Fatick et Kaolack	Période de l'exercice financier du bénéficiaire : 1^{ER} JANVIER -31 DECEMBRE
Auto-évaluation complétée par (nom et poste) : LO Mbarick, Responsable Administratif et Financier	Date d'auto-évaluation :28/03/2022

Elément	Réponse
1. Organisation et personnel	
1.1. Expérience avec les opérations du FIDA et/ou d'autres donateurs. <i>Décrivez les opérations antérieures financées par le FIDA ou d'autres donateurs, y compris le nom du donateur, le titre du projet, le montant du financement, la date de début et la date d'achèvement.</i>	<i>De 2016 à 2019, CNCR a eu à gérer les fonds du Programme dans le cadre de l'exécution du projet « Droit foncier et égalité des chances » au Sénégal à hauteur de 960 625 EUROS. De 2016 à 2021, un financement de l'UPA DI pour le savoir des gens de la terre pour un montant de 429 799 482 FCFA. De 2017 à 2021, un financement de la Délégation à l'Union Européenne à Dakar pour un Projet « Citoyens et Organisations locales Mobilisées pour un Meilleur Usage des ressources Naturelles – COMMUN » pour un montant de 479 894 861 de FCFA.</i>
1.2. Sous-réципиентаires - évaluation et suivi. <i>Y a-t-il des sous-bénéficiaires pour l'opération ? Dans l'affirmative, décrivez les noms des entités, leurs bases de fonctionnement, l'estimation de l'affectation du produit des subventions, les composantes/activités à couvrir, l'évaluation de leurs capacités de gestion financière et les modalités de suivi des sous-réципиентаires. Indiquez si les sous-bénéficiaires sont des groupes communautaires, des organisations paysannes ou des ONG locales.</i>	<i>Pour tous ces projets et programmes, les sous-réципиентаires étaient des OP. Environ 70 à 80% des fonds leur étaient destinés. Sur la base d'un contrat entre CNCR et chaque OP sous-réципиентаire, les obligations de résultat, les justifications de fonds, les rapports sont décrits et les décaissements étaient liés à des indicateurs à atteindre et à des produits à livrer.</i>
1.3. Bureaux secondaires. <i>Existe-t-il des bureaux secondaires pour l'opération ? Dans l'affirmative, décrivez l'emplacement des bureaux secondaires, les activités à couvrir, la dotation en personnel et les modalités de suivi de ces bureaux secondaires.</i>	NA
1.4. Structure et dimension totale du bénéficiaire. <i>D'après les derniers états financiers vérifiés de l'institution, décrivez le total de l'actif, le total des revenus, le bénéfice net ou la perte nette et le nombre total d'employés à temps plein.</i>	
1.5. Le personnel en comptabilité et en finances. <i>La fonction comptable est-elle dotée d'un personnel qualifié et avec une expérience suffisante ? Décrivez le personnel financier proposé affecté à ce projet, y compris les noms, les titres de poste, les études et les années d'expérience pertinente.</i>	MBARICK LO est responsable Administrative et financière, diplômée en gestion financière, Audit et contrôle de gestion avec une expérience de 10 ans dans le domaine de la comptabilité et des finances. ASSANE NDOYE est comptable diplômé en Comptabilité avec une expérience de 6 ans.
2. Planification et budget	

Elément	Réponse
<p>2.1. Plan de travail et budget.</p> <p><i>Décrire les politiques et procédures en place pour planifier les activités du projet et préparer les budgets correspondants et pour recueillir des informations auprès des unités responsables des différentes composantes.</i></p>	<p>Au plus tard, le 15 septembre, l'unité financière en relation avec les responsables des programmes et le Coordonnateur, élabore un projet de budget.</p> <p>Au plus tard le 30 octobre, la Coordination de la Cellule d'Appui Technique arrête un plan de travail et budget annuels d'activités (PTBA) aussi bien pour le CNCR que pour les projets et programmes comprenant :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ la liste des activités et tâches conformément aux projets, programmes et besoins du CNCR ; ○ leur chronogramme de réalisation physique ○ les ressources humaines nécessaires ; ○ le budget d'exécution activité par activité ; ○ le plan de financement avec le détail des sources de financement et le calendrier de décaissement dans l'année ; ○ le plan de passation des marchés applicable ○ aux activités ainsi prévues ; ○ les indicateurs de performance physique et les valeurs cibles à atteindre.
<p>2.2 Suivi budgétaire.</p> <p><i>Décrire les politiques et les procédures en place pour surveiller le budget, y compris les outils utilisés (automatisés ou manuels) et si l'approbation des variations par rapport au budget est requise à l'avance.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. L'exécution des charges du budget est renseignée par saisie des opérations. La saisie est effectuée par le RAF. 2. Le RAF reçoit, après chaque engagement de dépenses, les autorisations d'achats (bons de demande d'achat, bon de commande) et documents d'initiation des dépenses, qu'il saisit sur l'état de suivi budgétaire. 3. Après chaque date d'arrêté des comptes, le RAF saisit les données relatives aux financements reçus et aux autres charges. 4. Au plus tard, un mois après la date d'arrêté des comptes, le RAF édite et transmet au coordonnateur la liasse complète des états de suivi budgétaire, ainsi qu'un état de synthèse de l'exécution budgétaire.
<p>3. Flux de fonds</p>	

Elément	Réponse
3.1. Compte bancaire. <i>Dans quelle banque le compte de don sera-t-il ouvert ? S'agit-il d'un compte désigné pour la subvention ? Si ce n'est pas le cas, décrivez comment les fonds provenant de différentes sources font l'objet d'un suivi et d'un contrôle..</i>	LA BANQUE AGRICOLE IL S'AGIT DU COMPTE DESIGNÉ POUR LA SUBVENTION
3.2. Expérience en matière de décaissement du FIDA. <i>Le bénéficiaire a-t-il une expérience antérieure des procédures de décaissement du FIDA ?</i>	OUI
3.3. Transfert aux sous-bénéficiaires et/ou bénéficiaires. <i>Décrire les modalités de transfert du don du Bénéficiaire à chacun des sous-bénéficiaires qui mettent en œuvre le projet..</i>	<i>Sur la base d'un contrat d'obligations décrivant les obligations du sous-bénéficiaires ou du bénéficiaire d'une partie du don, obligations relatives aux règles de gestion des fonds, aux résultats à produire, aux livrables à fournir, les fonds sont transférés progressivement selon un calendrier. Les paiements ne sont faits que lorsque les conditions prévues ont été toutes satisfaites</i>
3.4. Cofinancement. <i>Dans le cas d'une contribution en cash, décrire les sources de financement (bénéficiaire, autres donateurs ou bénéficiaires). Dans le cas d'une contribution en nature, décrire les sources de financement et la formule pour consigner et évaluer la contribution.</i>	<i>La contribution en tant que co-financement, si elle est en cash, sera retracé par le reçu de versement dans le compte du projet et sa comptabilisation sera faite. Lorsque en nature, elle sera décrite puis évaluée et son utilisation documentée</i>
3.5. Les taux de change. <i>Décrire brièvement les politiques et procédures applicables pour la conversion de la monnaie étrangère dans la monnaie de présentation du bénéficiaire.</i>	LE TAUX DU JOUR DE RECEPTION DES FONDS SERA UTILISE POUR LE RAPPORTAGE

4. Contrôles internes	
4.1. Approbation et autorisation. <i>Les contrôles d'approbation et d'autorisation sont-ils en place et bien documentés ?</i>	OUI , chaque besoin est exprimé par une demande d'achat par l'agent intéressé, validé par l'unité financière après vérification du budget et approuvé par le Coordonnateur de la Cellule d'Appui Technique.
4.2. Rapprochements bancaires et de trésorerie. <i>Les rapprochements bancaires et les rapprochements de caisse sont-ils préparés par quelqu'un d'autre que ceux qui traitent ou approuvent les paiements ? Sont-ils exécutés régulièrement ? Quand ? Sont-ils examinés et approuvés par un fonctionnaire responsable ?</i>	Les rapprochements sont exécutés par le chef comptable, vérifiés par le RAF et validés par le Coordonnateur de la Cellule d'Appui Technique à la fin de chaque mois.
4.3. Actif immobilisé <i>Le bénéficiaire tient-il un registre des immobilisations ? Les registres des immobilisations sont-ils tenus à jour et rapprochés des comptes de contrôle ? Les actifs sont-ils suffisamment couverts par les polices d'assurance ? Existe-t-il un rapprochement physique périodique des immobilisations et des stocks ?</i>	LES IMMOBILISATIONS SONT ENREGISTREES SUR LE LOGICIEL DE COMPTABILITE. LES REGISTRES DES IMMOBILISATIONS SONT TENUS A JOUR ET RAPPROCHES DES COMPTES DE CONTROLE. UNE POLICE D'ASSURANCE EST SOUSCRITE POUR LA FLOTTE AUTOMOBILE. UN INVENTAIRE PHYSIQUE DES IMMOBILIATIONS EST FAIT AU 31 DECEMBRE DE CHAQUE ANNEE

4.4. Moyens de signalement des fraudes et de la corruption. <i>Décrire le mécanisme de déclaration à l'intention des employés, des sous-bénéficiaires et des bénéficiaires à qui signaler s'ils ont le soupçon de fraude, de gaspillage ou de mauvaise utilisation des ressources ou des biens liés au projet ?</i>	
4.5. Audit interne. <i>Le bénéficiaire a-t-il une fonction de vérification interne ? Dans le cas affirmatif, la fonction de vérification interne est-elle efficace - des mesures sont-elles prises pour donner suite aux constatations de la vérification ?</i>	LE CNCR DISPOSE D'UN SYSTEME DE CONTROLE INTERNE EFFICACE.
5. Comptabilité	
5.1 Norme comptable. <i>Quelles sont les normes comptables suivies ?</i>	SYSCOHADA
5.2 Politiques et procédures comptables écrites. <i>Existe-t-il des politiques et des procédures écrites couvrant toutes les activités comptables et administratives courantes ?</i>	OUI
5.3. Système de comptabilité. <i>Quel système comptable est utilisé ? S'agit-il d'un système informatisé ? Si ce n'est pas le cas, décrivez si les systèmes manuels sont adéquats pour rendre compte des activités du projet en temps opportun. Le système est-il capable de générer automatiquement des rapports financiers et des listes de transactions détaillées sur demande ? Si ce n'est pas le cas, expliquez s'il peut être personnalisé.</i>	OUI IL S'AGIT D'UN SYSTEME INFORMATISE. Le système est capable de générer automatiquement des rapports financiers et des listes de transactions détaillées.
5.4. Le plan de comptes. <i>Le plan comptable est-il adéquat pour rendre compte correctement de la source des fonds, des composantes, des catégories de déboursement et des activités du projet et pour en faire rapport ?</i>	Oui, le plan des comptes peut ressortir les sources de fonds, les composantes, les catégories de financement
5.5. Comptabilité des sous-bénéficiaires. <i>Indiquer comment les dépenses engagées par les sous-bénéficiaires sont consignées dans le système comptable du bénéficiaire et où les preuves comptables des dépenses sont conservées.</i>	Les preuves comptables sont remontées au niveau du bénéficiaires
5.6. Conservation des dossiers. <i>Quelles sont les politiques de conservation des documents financiers et opérationnels ? Combien d'années ?</i>	Les documents financiers sont archivés sur une durée minimale de 10 ans.
6. Rapports financiers	
6.1. États financiers. <i>Décrire les types et la fréquence de préparation des états financiers institutionnels.</i>	Le bilan, le compte de résultat, tableau des flux de trésorerie sont établis annuellement
6.2. Budget versus Dépenses réelles. <i>Les rapports financiers comparent-ils les dépenses réelles avec les allocations budgétisées et programmées ?</i>	En général oui. Mais un bailleur peut nous fournir un canevas de rapport qui n'inclut pas cette comparaison.
6.3. États des dépenses. <i>Le système de rapports du bénéficiaire doit-il être adapté pour rendre compte des dépenses par élément de projet ou par catégorie de dépenses ? Le bénéficiaire a-t-il de l'expérience dans la préparation des états des dépenses (EDD) de projet ?</i>	
7. Audit externe	

<p>7.1 Cabinet d'audit <i>Indiquer le nom du vérificateur externe du bénéficiaire pour les deux derniers exercices financiers et l'exercice en cours.</i></p>	<p>Le cabinet d'audit des comptes de le CNCR pour ces deux dernières années est le Cabinet E2C audit et conseils</p>
<p>7.2. Calendrier <i>Y a-t-il des retards dans la préparation des états financiers audités du bénéficiaire ? Indiquez les dates auxquelles les deux derniers rapports de vérification ont été publiés.</i></p>	<p>Les états financiers à auditer sont en général présentés au mois d'avril de l'année suivante. Mais pour l'audit de 2019 et de 2020, du fait de la pandémie du COVID 19, nous avons obtenu les rapports respectivement en décembre 2020 et octobre 2021</p>
<p>7.3. Standard d'audit <i>Le bénéficiaire fait-il l'objet d'un audit selon les normes internationales d'audit (ISA) ? Si ce n'est pas le cas, précisez quelles normes sont suivies.</i></p>	<p>Oui, les audits sont effectués selon les normes internationales d'audit (ISA).</p>
<p>7.4. Constatations des audits. <i>Le rapport d'audit des deux dernières années faisait-il état de problèmes importants en matière de reddition de comptes ? Quel est l'état d'avancement du suivi ?</i></p>	<p>NON</p>

Annexe 4 bis : Questionnaire d'auto-évaluation de la gestion financière (FMAQ) de ASPRODEB

Réципиendaire : CNCR Sous-contractant : ASPRODEB	Base d'opérations : Sénégal – départements de Mbour, Fatick et Kaolack
Titre de la proposition : Appui à l'amélioration de l'aviculture familiale rurale	Période de l'exercice financier du bénéficiaire : 1^{ER} JANVIER -31 DECEMBRE
Auto-évaluation complétée par (nom et poste) : Mme NDAO Aminata FALL	Date d'auto-évaluation :28/03/2022

Element	Response
1. Organisation et personnel	
1.1. Expérience avec les opérations du FIDA et/ou d'autres donateurs. Décrivez les opérations antérieures financées par le FIDA ou d'autres donateurs, y compris le nom du donateur, le titre du projet, le montant du financement, la date de début et la date d'achèvement.	<i>De 1997 à 2000, ASPRODEB a eu à gérer les fonds du Programme Spécial de Sécurité Alimentaire cofinancé par le Gouvernement du Sénégal et la FAO à hauteur de 2 milliards de FCFA. De 2000 à 2010, les fonds dédiés à la composante Organisations de Producteurs du PSAOP (Programme des Services Agricoles et Organisations de Producteurs) à hauteur de 10 milliards de FCFA sur financement conjoint FIDA-Banque Mondiale. De 2010 à 2012, un financement de la Délégation à l'Union Européenne à Dakar pour la mise en place de coopératives et la relance de la production de semences d'arachide pour un montant de 3 millions d'euros. De 2016 à 2019, un financement de la Banque Mondiale pour la diffusion de technologies de pain à base de céréales locales pour un montant de 1,5 milliards de FCFA.</i>
1.2. Sous-réципиendaire - évaluation et suivi. Y a-t-il des sous-bénéficiaraires pour l'opération ? Dans l'affirmative, décrivez les noms des entités, leurs bases de fonctionnement, l'estimation de l'affectation du produit des subventions, les composantes/activités à couvrir, l'évaluation de leurs capacités de gestion financière et les modalités de suivi des sous-réципиendaire. Indiquez si les sous-bénéficiaraires sont des groupes communautaires, des organisations paysannes ou des ONG locales.	<i>Pour tous ces projets et programmes, les sous-réципиendaire étaient des OP. Environ 70 à 80% des fonds leur étaient destinés. Sur la base d'un contrat entre ASPRODEB et chaque OP sous-réципиendaire, les obligations de résultat, les justifications de fonds, les rapports sont décrits et les décaissements étaient liés à des indicateurs à atteindre et à des produits à livrer.</i>
1.3. Bureaux secondaires. Existe-t-il des bureaux secondaires pour l'opération ? Dans l'affirmative, décrivez l'emplacement des bureaux secondaires, les activités à couvrir, la dotation en personnel et les modalités de suivi de ces bureaux secondaires.	NA
1.4. Structure et dimension totale du bénéficiaire. D'après les derniers états financiers vérifiés de l'institution, décrivez le total de l'actif, le total des revenus, le bénéfice net ou la perte nette et le nombre total d'employés à temps plein.	

Element	Response
<p>1.5. Le personnel en comptabilité et en finances. <i>La fonction comptable est-elle dotée d'un personnel qualifié et avec une expérience suffisante ? Décrivez le personnel financier proposé affecté à ce projet, y compris les noms, les titres de poste, les études et les années d'expérience pertinente.</i></p>	<p>AMINATA FALL est Responsable Administrative et Financière, diplômée en gestion financière, Audit et contrôle de gestion avec une expérience de 14 ans dans le domaine de la comptabilité et des finances. CHRISTOPHE HABIB DIOP est Chef comptable diplômé en Comptabilité avec une expérience de 6 ans. NDEYE SEYNOU THIAM Comptable diplômée avec une expérience de 18 ans.</p>
2. Planification et budget	
<p>2.1. Plan de travail et budget. <i>Décrire les politiques et procédures en place pour planifier les activités du projet et préparer les budgets correspondants et pour recueillir des informations auprès des unités responsables des différentes composantes.</i></p>	<p>Au plus tard, le 15 septembre, l'unité financière en relation avec les responsables des programmes et le Directeur Général, élabore un projet de budget. Au plus tard le 30 octobre, la Direction Générale arrête un plan et budget annuels d'activités (PTBA) aussi bien pour l'ASPRODEB que pour les projets et programmes comprenant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • la liste des activités et tâches conformément aux projets, programmes et besoins de l'ASPRODEB ; • leur chronogramme de réalisation physique • les ressources humaines nécessaires ; • le budget d'exécution activité par activité ; • le plan de financement avec le détail des sources de financement et le calendrier de décaissement dans l'année ; • le plan de passation des marchés applicable • aux activités ainsi prévues ; • les indicateurs de performance physique et les valeurs cibles à atteindre.

Element	Response
<p>2.2 Suivi budgétaire.</p> <p><i>Décrire les politiques et les procédures en place pour surveiller le budget, y compris les outils utilisés (automatisés ou manuels) et si l'approbation des variations par rapport au budget est requise à l'avance.</i></p>	<p>Dans la phase d'exécution du budget, l'unité comptable et financière effectue un contrôle des budgets disponibles avant tout engagement de dépense et il est établi une fiche d'engagement pour chaque catégorie de dépenses et par source de financement.</p> <p>L'unité comptable et financière produit les tableaux de bord budgétaires mensuels et trimestriels permettant de suivre de façon fiable l'exécution des budgets par catégorie de dépenses et par source de financement.</p> <p>L'unité comptable et financière fournit au Directeur Général et aux responsables d'unités l'état d'exécution du budget pour le mois écoulé ainsi que les dépenses cumulées depuis le début de l'année.</p> <p>Le Directeur Général convoque une fois par mois les responsables d'unités pour commenter le niveau d'exécution du budget et recommander des actions correctives s'il y a lieu.</p> <p>Le suivi budgétaire d'un projet peut se faire automatiquement avec le logiciel comptable en place.</p>
3. Flux de fonds	
<p>3.1. Compte bancaire.</p> <p><i>Dans quelle banque le compte de don sera-t-il ouvert ? S'agit-il d'un compte désigné pour la subvention ? Si ce n'est pas le cas, décrivez comment les fonds provenant de différentes sources font l'objet d'un suivi et d'un contrôle..</i></p>	<p>LA BANQUE AGRICOLE - Il s'agit du compte désigné pour la subvention</p>
<p>3.2. Expérience en matière de décaissement du FIDA.</p> <p><i>Le bénéficiaire a-t-il une expérience antérieure des procédures de décaissement du FIDA ?</i></p>	<p>OUI</p>
<p>3.3. Transfert aux sous-bénéficiaires et/ou bénéficiaires.</p> <p><i>Décrire les modalités de transfert du don du Bénéficiaire à chacun des sous-bénéficiaires qui mettent en œuvre le projet..</i></p>	<p><i>Sur la base d'un contrat d'obligations décrivant les obligations du sous-bénéficiaire ou du bénéficiaire d'une partie du don, obligations relatives aux règles de gestion des fonds, aux résultats à produire, aux livrables à fournir, les fonds sont transférés progressivement selon un calendrier. Les paiements ne sont faits que lorsque les conditions prévues ont été toutes satisfaites</i></p>
<p>3.4. Cofinancement.</p> <p><i>Dans le cas d'une contribution en cash, décrire les sources de financement (bénéficiaire, autres donateurs ou bénéficiaires). Dans le cas d'une contribution en nature, décrire les sources de financement et la formule pour consigner et évaluer la contribution.</i></p>	<p><i>La contribution en tant que co-financement, si elle est en cash, sera retracé par le reçu de versement dans le compte du projet et sa comptabilisation sera faite. Lorsque en nature, elle sera décrite puis évaluée et son utilisation documentée</i></p>
<p>3.5. Les taux de change.</p> <p><i>Décrire brièvement les politiques et procédures applicables pour la conversion de la monnaie étrangère dans la monnaie de présentation du bénéficiaire.</i></p>	<p>Le taux du jour de réception des fonds sera utilisé pour le rapportage</p>
4. Contrôles internes	

Element	Response
4.1. Approbation et autorisation. <i>Les contrôles d'approbation et d'autorisation sont-ils en place et bien documentés ?</i>	OUI , chaque besoin est exprimé par une demande d'achat par l'agent intéressé, validé par l'unité financière après vérification du budget et approuvé par la Direction Générale.
4.2. Rapprochements bancaires et de trésorerie. <i>Les rapprochements bancaires et les rapprochements de caisse sont-ils préparés par quelqu'un d'autre que ceux qui traitent ou approuvent les paiements ? Sont-ils exécutés régulièrement ? Quand ? Sont-ils examinés et approuvés par un fonctionnaire responsable ?</i>	Les rapprochements sont exécutés par le chef comptable, vérifiés par le RAFet validés par le DG à la fin de chaque mois.
4.3 Actif immobilisé <i>Le bénéficiaire tient-il un registre des immobilisations ? Les registres des immobilisations sont-ils tenus à jour et rapprochés des comptes de contrôle ? Les actifs sont-ils suffisamment couverts par les polices d'assurance ? Existe-t-il un rapprochement physique périodique des immobilisations et des stocks ?</i>	Les immobilisations sont enregistrées sur le logiciel de comptabilité. les registres des immobilisations sont tenus à jour et rapprochés des comptes de contrôle. Une police d'assurance est souscrite pour la flotte automobile. Un inventaire physique des immobilisations est fait au 31 décembre de chaque année
4.4. Moyens de signalement des fraudes et de la corruption. <i>Décrire le mécanisme de déclaration à l'intention des employés, des sous-bénéficiaires et des bénéficiaires à qui signaler s'ils ont le soupçon de fraude, de gaspillage ou de mauvaise utilisation des ressources ou des biens liés au projet ?</i>	Les employés sont encouragés à saisir la Direction Générale ou un membre du Conseil d'Administration lorsque des faits présumés de fraude, de corruption sont observés. La saisine de la Direction Générale ou d'un membre du Conseil d'Administration peut se faire par voie orale ou écrite
4.5. Audit interne. <i>Le bénéficiaire a-t-il une fonction de vérification interne ? Dans le cas affirmatif, la fonction de vérification interne est-elle efficace - des mesures sont-elles prises pour donner suite aux constatations de la vérification ?</i>	L'ASPRODEB dispose d'un système de controle interne efficace.
5. Comptabilité	
5.1 Norme comptable. <i>Quelles sont les normes comptables suivies ?</i>	SYSCOHADA
5.2 Politiques et procédures comptables écrites. <i>Existe-t-il des politiques et des procédures écrites couvrant toutes les activités comptables et administratives courantes ?</i>	OUI
5.3. Système de comptabilité. <i>Quel système comptable est utilisé ? S'agit-il d'un système informatisé ? Si ce n'est pas le cas, décrivez si les systèmes manuels sont adéquats pour rendre compte des activités du projet en temps opportun. Le système est-il capable de générer automatiquement des rapports financiers et des listes de transactions détaillées sur demande ? Si ce n'est pas le cas, expliquez s'il peut être personnalisé.</i>	OUI IL S'AGIT D'UN SYSTEME INFORMATISE. Le système est capable de générer automatiquement des rapports financiers et des listes de transactions détaillées.
5.4. Le plan de comptes. <i>Le plan comptable est-il adéquat pour rendre compte correctement de la source des fonds, des composantes, des catégories de déboursement et des activités du projet et pour en faire rapport ?</i>	Oui, le plan des comptes peut ressortir les sources de fonds, les composantes, les catégories de financement
5.5. Comptabilité des sous-bénéficiaires. <i>Indiquer comment les dépenses engagées par les sous-bénéficiaires sont consignées dans le système comptable du bénéficiaire et où les preuves comptables des dépenses sont conservées.</i>	Les preuves comptables sont remontées

Element	Response
<p>5.6. Conservation des dossiers. <i>Quelles sont les politiques de conservation des documents financiers et opérationnels ? Combien d'années ?</i></p>	<p>Les documents financiers sont archivés sur une durée minimale de 10 ans.</p>
<p>6. Rapports financiers</p>	
<p>6.1. États financiers. <i>Décrire les types et la fréquence de préparation des états financiers institutionnels.</i></p>	<p>Le bilan, le compte de résultat, tableau des flux de trésorerie sont établis annuellement</p>
<p>6.2. Budget versus Dépenses réelles. <i>Les rapports financiers comparent-ils les dépenses réelles avec les allocations budgétisées et programmées ?</i></p>	<p>En général oui. Mais un bailleur peut nous fournir un canevas de rapport qui n'inclut pas cette comparaison.</p>
<p>6.3. États des dépenses. <i>Le système de rapports du bénéficiaire doit-il être adapté pour rendre compte des dépenses par élément de projet ou par catégorie de dépenses ? Le bénéficiaire a-t-il de l'expérience dans la préparation des états des dépenses (EDD) de projet ?</i></p>	<p>Oui – ASPRODEB en tant que membre de AgriCord produit des EDD dans le cadre de projets financés par l'UE et gérés par le FIDA</p>
<p>7. Audit externe</p>	
<p>7.1 Cabinet d'audit <i>Indiquer le nom du vérificateur externe du bénéficiaire pour les deux derniers exercices financiers et l'exercice en cours.</i></p>	<p>Le cabinet d'audit des comptes de l'ASPRODEB pour ces deux dernières années est le Cabinet E2C audit et conseils</p>
<p>7.2. Calendrier <i>Y a-t-il des retards dans la préparation des états financiers audités du bénéficiaire ? Indiquez les dates auxquelles les deux derniers rapports de vérification ont été publiés.</i></p>	<p>Les états financiers à auditer sont en général présentés au mois d'avril de l'année suivante. Mais pour l'audit de 2019 et de 2020, du fait de la pandémie du COVID 19, nous avons obtenu les rapports respectivement en décembre 2020 et octobre 2021</p>
<p>7.3. Standard d'audit <i>Le bénéficiaire fait-il l'objet d'un audit selon les normes internationales d'audit (ISA) ? Si ce n'est pas le cas, précisez quelles normes sont suivies.</i></p>	<p>Oui, les audits sont effectués selon les normes internationales d'audit (ISA).</p>
<p>7.4. Constatations des audits. <i>Le rapport d'audit des deux dernières années faisait-il état de problèmes importants en matière de reddition de comptes ? Quel est l'état d'avancement du suivi ?</i></p>	<p>NON</p>

Annexe 5 : Dispositif de formation sur les itinéraires techniques et le management des entreprises avicoles

Modules de formation sur l'itinéraire technique et sur la gestion de micro et petites entreprises

Résultat attendu

Les capacités des jeunes aviculteurs sont renforcées au sujet de :

- a) Itinéraire technique
- b) Gestion de micro- et petites entreprises

Lieu

Poulailler individuel rural de démonstration dans chaque département

Modalités

Sessions de formation selon l'approche Poulailleurs-Ecoles-Aviculteurs : intégration des connaissances de base – Bonnes pratiques – Gestion des risques

Durée

2 jours

252 sessions de formation réparties sur les 3 ans (A1 : 84 ; A2 : 112, A3 : 56)

Bénéficiaires

1. Aviculteurs
 - 13 groupes de 40/an = 520
 - Projet : 1560 formés

2. Auxiliaires¹²

Une formation de formateurs pour 20 auxiliaires (taux d'encadrement des bénéficiaires : 1/70)

3. Vétérinaires

Une formation/recyclage de formateurs pour 6 vétérinaires (taux d'encadrement des auxiliaires = 4 auxiliaires / an)

Approche

1. module sur les techniques avicoles
 - Conduite générale de l'élevage : itinéraire technique du poussin hybride
 - Santé et hygiènes animales
 - Alimentation
2. module sur le management d'une petite entreprise avicole
 - a. Notions fondamentales et générales
 - b. Gestion technique, financière et administrative
3. formation pour l'application du cahier de charges

Contenu des modules

- a) **Bâtiments avicoles**
 - Site d'implantation
 - Conception
 - Normes de construction
- b) **Matériel avicole nécessaire**
- c) **Démarrage**

¹² Etant donné qu'il est prévu 1 auxiliaire pour 4 poulaillers par jour pendant 5 jours soit 80 visites par mois soit 40 poulaillers suivis par mois et par auxiliaire

- Mise en place du cercle de démarrage
- Réception des poussins
- Contrôle de qualité
- Vaccination
- Suivi des poussins

d) Conduite d'élevage du poulet et biosécurité en élevage avicole

- Préparation de la salle
- Vérification et mise en place du matériel
- Nettoyage et désinfection
- Entretien général de la litière
- Hygiène générale
- Manipulation des cadavres

e) Alimentation du poulet

- Matières premières disponibles
- Notions sur les besoins alimentaires
- Programme alimentaire
- Abreuvement

f) Principales maladies en aviculture

- Maladie de Newcastle
- Grippe aviaire
- Variole
- Maladie de Gumboro
- Bronchite infectieuse
- Coccidiose
- Parasites externes (puces, etc.).

e) Méthodes de vaccination

- Différents types de vaccination et calendrier
- Conservation des vaccins
- Méthodes de vaccination
- Echec vaccinal

f) Entreprenariat et gestion des élevages

- Bases de l'entreprenariat : Offre et demande, marché, filière avicole
- Les cahiers d'élevage, de production et de charges
- Les tableaux des investissements, recettes et coûts
- Marges, rentabilité, remboursement, ré-investissement

Coûts

1000 US\$ par session soit un total de 112 000 US\$ (tous les frais sont compris)

Annexe 6 : Modèle économique de l'entreprise avicole rurale

La production s'articulera autour de trois moments-clés que sont : l'accoupage, le démarrage et la croissance-finition. Le projet se positionne ainsi comme un projet avicole basé sur l'innovation technique, la valorisation de la biodiversité avicole propre au Sénégal, des techniques avicoles améliorées et une approche filière pour la commercialisation et la distribution vers des marchés habituels et des niches issues des prospections dans le marché et de partenariats commerciaux.

Afin de dépasser en efficacité et durabilité les modèles classiques et risqués de diffusion en milieu villageois de coqs raceurs exotiques et très sensibles à l'environnement économique et sanitaire, le projet mise sur une approche innovante et porteuse. L'approche est basée sur l'exploitation de grands parentaux ou de parentaux pour avoir des sujets permettant d'avoir un poulet local. Le modèle de production découle de l'exploitation du potentiel en production de souches qui sont stabilisées en milieu rural amélioré et rendues aptes pour un élevage de démarrage de poussins d'un jour dans des conditions rurales pour obtenir des sujets plus âgés, moins fragiles et déjà vaccinés.

Un accoureur privé est un acteur-clé dans le dispositif de partenariat mis en place par le projet. Il fournit les poussins aux aviculteurs démarreurs-finisisseurs pour un élevage de 12 semaines. Bien que les aviculteurs démarreurs puissent être différents des finisseurs, le projet intègre les deux phases de démarrage et de croissance-finition en une phase mixte pour faire des économies d'échelle et réduire les coûts d'approche, d'encadrement et de transport. Les deux phases sont cependant gardées distinctes pour préparer la mise à l'échelle du projet après sa phase pilote (Figure 1).

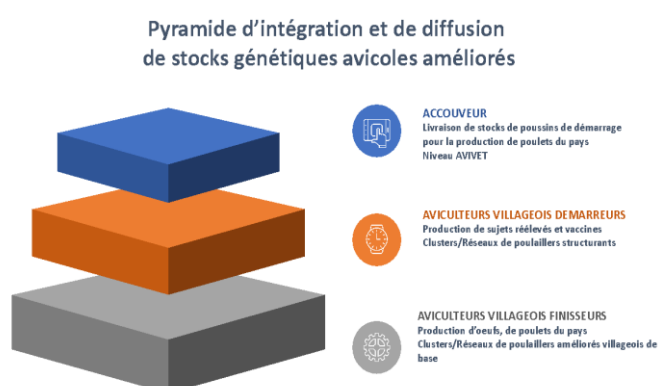


Figure 1. le modèle technique et d'intégration du projet

- **Modèle mixte de démarrage-croissance-finition**

Le projet cible les femmes et jeunes en milieu rural qui interviennent comme des entrepreneurs indépendants, formés au préalable en techniques avicoles de base, capables de respecter un cahier de charges et installés dans la zone d'intervention du projet. Leur rôle est de produire lors d'une première phase des poulets démarrés vaccinés, sains et robustes, âgés de 4 à 6 semaines. Les aviculteurs mixtes s'engagent à poursuivre le cycle jusqu'au terme de la phase de finition pour obtenir à partir de leurs poulets démarrés une finition à 12 semaines et 1,3 kg avec un taux moyen de mortalité de 6 % contre 40% dans le système sans amélioration.

Pour la viabilité du modèle d'intégration, les poulets démarrés doivent être assez résistants pour croître dans les conditions difficiles de localités rurales dispersées et peu accessibles aux prestataires de services vétérinaires et d'encadrement. L'aviculteur doit donc pouvoir être mis dans les conditions d'être client d'un prestataire vétérinaire qui supervise des auxiliaires en élevage avicole pouvant l'encadrer et l'approvisionner en vaccins et autres intrants vétérinaires.

Il doit également pouvoir s'approvisionner en aliment de qualité et assurer la croissance des poussins dans les conditions définies par son fournisseur et par ses clients.

L'aviculteur est sélectionné en fonction des requis suivants :

- Poulailleur : Le démarreur type doit avoir un poulailleur adapté avec un sol en dur et en bon état et disposer d'un environnement physique sain, protégé contre les intempéries et opérationnel pour recevoir des poussins par lot de 500 soit une capacité de 10 sujets/m² soit 50 m².
- Matériel disponible : abreuvoirs, mangeoires, un système amélioré de chauffage pour 500 poussins lors de la première semaine d'élevage (1 abreuvoir pour 50 sujets et 1 mangeoire pour 50 sujets, un dispositif de chauffage)
- Aptitudes techniques de base pour respecter les protocoles techniques prescrits pour une production standardisée et de qualité :
 - Alimentation :
 - Option préconisée : aliment-volaille du commerce en phase pilote à raison de 30 jours d'aliment-démarreur industriel et le reste du cycle en utilisant de l'aliment-ponte pour la finition lente du poulet local;
 - Option suivant les possibilités locales: aliment-volaille fabriqué à la carte par des petites provenderies artisanales avec une formulation plus adaptée au poulet local et moins onéreuse estimée à 281 FCFA/kg contre 400 FCFA/kg dans le marché (en juin 2022).
 - Protocole sanitaire :
 - Vaccination contre la maladie de Newcastle, la variole aviaire, etc, et apport d'anti-stress aux premiers jours et d'anti coccidiens;
 - Les prestations vétérinaires à payer par l'aviculteur sont évaluées à 25 FCFA/poulet démarré soit 12 500 FCFA par cycle de production.
 - Hygiène d'élevage avec vide sanitaire d'un mois en fin de chaque cycle.
 - Utilisation de copeaux (5 sacs pour 500 poulets soit 70 kg à 1500 FCFA) et évacuation des fientes en fin de cycle.

Si l'aviculteur ne dispose pas d'un poulailleur rural, équipé et adéquat, une provision de 1 100 000 FCFA est ajouté par producteur au coût du projet comme investissement amortissable en 6 ans minimum et remboursable en 2 ans avec un différé de 4 mois et un taux d'intérêt de 3%. A la fin de la deuxième année, à la fin de la phase du projet considéré, l'aviculteur a un poulailleur fonctionnel amorti qu'il a fini de rembourser et qu'il pourra encore mieux valoriser.

- **Planning de production**

La durée d'élevage est de 12 semaines pour chaque lot. La semaine est pour la vente des poulets ; et la 14^{ème} pour la remise en état du poulailleur en vue de recevoir le prochain lot de poussins. Les cycles complets sont donc de 14 semaines par lot. Le projet lancera une campagne pilote à partir d'octobre 2022 pendant 16 semaines soit 4 mois.

Le rythme d'entrée est prévu avec 500 poussins par semaine et par éleveur. Chaque semaine 10 nouveaux éleveurs intègre le projet ce qui fera 140 intégrations sur 3 ans soit 1400 aviculteurs. Il est prévu 4 cycles de production par éleveur dans l'année soit 2000 poussins par éleveur et par an. Les éleveurs pourront avoir un cycle de production complet dans le cadre du projet pilote et ils pourront immédiatement après le vide sanitaire requis reprendre la production en recevant des poussins pour un deuxième cycle.

Le tableau 2 décrit les détails des mises en place de poussins et la séquence de cohortes d'éleveurs de même que la progression du démarrage et de la finition ainsi que la production par semaine et par mois pendant les 4 premiers mois. Le tableau 3 présente le cycle de production complet sur une période de 36 mois avec les productions attendues.

En 36 mois, il est prévu une production cumulée de 888 300 en année 1, 1 480 500 en année 2 et 2 072 700 poulets finis en année 3 soit un total global de 4 441 500 poulets finis à un rythme mensuel de 123 375 poulets et un rythme hebdomadaire de 85 500 si le taux de mortalité est stabilisé à 6% par cycle de production. Le délai de production commercialisable est de 13 semaines pendant lesquels l'aviculteur ne génère aucun gain.

Tableau 1. Calendrier de production pour un lancement de 52 semaines

N°sem. De l'année	lot1 (age) en semaine	lot2 (age) en semaine	lot3 (age) en semaine	lot4 (age) en semaine	lot5 (age) en semaine	lot6 (age) en semaine	lot7 (age) en semaine	lot8 (age) en semaine	lot9 (age) en semaine	lot10 (age) en semaine	lot11 (age) en semaine	lot12 (age) en semaine	lot13 (age) en semaine	lot14 (age) en semaine	TOT poussins heb do	TOT VENTES hebdo
1	1														5 000	
2	2	1													5 000	
3	3	2	1												5 000	
4	4	3	2	1											5 000	
5	5	4	3	2	1										5 000	
6	6	5	4	3	2	1									5 000	
7	7	6	5	4	3	2	1								5 000	
8	8	7	6	5	4	3	2	1							5 000	
9	9	8	7	6	5	4	3	2	1						5 000	
10	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1					5 000	
11	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1				5 000	
12	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1			5 000	
13	vente														5 000	4 700
14	vide sark	vente													5 000	4 700
15	1	vide sark	vente												5 000	4 700
16	2	1	vide sark	vente											5 000	4 700
17	3	2	1	vide sark	vente										5 000	4 700
18	4	3	2	1	vide sark	vente									5 000	4 700
19	5	4	3	2	1	vide sark	vente								5 000	4 700
20	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente							5 000	4 700
21	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente						5 000	4 700
22	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente					5 000	4 700
23	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente				5 000	4 700
24	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente			5 000	4 700
25	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente		5 000	4 700
26	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente	5 000	4 700
27	vente														5 000	4 700
28	vide sark	vente													5 000	4 700
29	1	vide sark	vente												5 000	4 700
30	2	1	vide sark	vente											5 000	4 700
31	3	2	1	vide sark	vente										5 000	4 700
32	4	3	2	1	vide sark	vente									5 000	4 700
33	5	4	3	2	1	vide sark	vente								5 000	4 700
34	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente							5 000	4 700
35	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente						5 000	4 700
36	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente					5 000	4 700
37	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente				5 000	4 700
38	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente			5 000	4 700
39	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente		5 000	4 700
40	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente	5 000	4 700
41	vente														5 000	4 700
42	vide sark	vente													5 000	4 700
43	1	vide sark	vente												5 000	4 700
44	2	1	vide sark	vente											5 000	4 700
45	3	2	1	vide sark	vente										5 000	4 700
46	4	3	2	1	vide sark	vente									5 000	4 700
47	5	4	3	2	1	vide sark	vente								5 000	4 700
48	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente							5 000	4 700
49	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente						5 000	4 700
50	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente					5 000	4 700
51	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente				5 000	4 700
52	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	vide sark	vente			5 000	4 700

Sur la base du dossier technique et de l'étude de marché, un compte prévisionnel est établi par aviculteur pour un cycle afin d'estimer la rentabilité financière de son opération, la structure de ses coûts, les sources de revenu, le niveau de marge obtenu. Le coût de la main d'œuvre n'est pas incorporé car l'aviculteur est un auto-employé qui s'investit durant tout le cycle de production pendant de courtes périodes journalières qui ne doivent pas le détourner de ses autres activités. Il est par ailleurs estimé que l'aviculteur possède déjà un poulailler et les équipements de base, d'où des coûts fonciers et des investissements considérés minimes pour l'analyse financière.

• **Besoin en fonds de roulement et crédit de production**

Pour que l'aviculteur puisse démarrer un cycle il lui faut un fonds de roulement pour couvrir les coûts dans l'attente de recettes pour faire face de manière différée aux coûts directs de production (poussins, aliment-volaille, frais de santé et d'encadrement, autres frais incompréhensibles). Il est estimé qu'un fonds de roulement couvrant tous les coûts directs du premier cycle de chaque aviculteur participant au projet est indispensable pour amorcer et lancer le projet à la base.

Si l'aviculteur ne dispose pas d'une épargne ou de revenus mobilisables pour couvrir son fonds de roulement, un mécanisme de couverture du fonds de roulement doit être mis en place pour le démarrage et la conduite du cycle. Il n'est pas prévu de recourir à des subventions pour les

aviculteurs mais plutôt de recourir aux sources de crédit rural disponibles dans la zone du projet. Étant donné les coûts exorbitants du crédit rural au Sénégal, il est préconisé que le projet soit inscrit pour bénéficier des mécanismes de financement de la LBA, du FONSTAB, de la DER et des autres sources d'appui au développement agricole, aux femmes et à l'insertion des femmes et des jeunes. Une estimation du taux d'intérêt est faite à 3% par an avec un remboursement par 20 mensualités après 4 mois de différé qui correspond à 2 cycles de production pour l'éleveur.

- **Besoin de financement du projet**

Pour une durée de 3 ans et un objectif phasé pour atteindre un total de 1400 aviculteurs recevant pour chaque cycle de production 500 poussins suivant des protocoles techniques, alimentaires, sanitaires et de gestion homogène couvert par le fonds de roulement standard estimé avec 5% d'imprévus, le besoin de financement du projet est estimé à 1 955 019 FCFA/aviculteur (sans poulailler et équipement) soit un total de 2,730 milliards FCFA.

Le projet prévoit 3 unités de transformation (abattage, découpe, emballage sur barquette). Le coût de mise en place est évalué à 16 028 250 FCFA d'investissement avec un fonctionnement annuel de 11 726 568 FCFA ou 977 215 FCFA/mois. Chaque unité obtient une marge mensuelle de 844 500 FCFA si 50% des poulets finis du projet sont achetés à 3000 FCFA, transformés et vendus à 3500 FCFA. Si l'unité ne fait qu'assurer les services de transformation sans achat, la marge mensuelle est de 619 250 FCFA/mois (cf. Tableau en annexe).

Il a été retenu que le CTC pourrait être considéré comme la 3^e unité afin de valoriser les bâtiments et équipements déjà disponibles. Le modèle technique du projet intègre la réhabilitation du CTC pour sa remise en opération comme unité de transformation-découpe qui compléterait le dispositif de commercialisation avec les autres unités prévues. Il s'agira d'assurer son fonctionnement efficace et pérenne, et appuyer son marketing, son dispositif de commercialisation et lui donner un statut de base de diversification et de formation pratique. Ainsi un appui au CTC de 2 000 000 FCFA pour la réhabilitation (source d'électricité, réparations, divers) et 500 000 FCFA/an pour les deux années restantes du projet pour relancer et autonomiser de manière durable de CTC pour le financement de ses opérations.

- **Résultat prévisionnel et rentabilité**

Les coûts opérationnels d'un cycle sont estimés à 859 019 FCFA soit 860 000 FCFA pour 500 poussins livrés et 470 poulets finis du fait d'un taux de mortalité moyen de 6%. L'aliment-volaille représente 61 % des coûts directs suivi des poussins avec 29 % (Tableau en annexe).

Durant la phase opérationnelle du projet, le coût de réfection et/ou d'aménagement du poulailler pourrait être estimé afin d'ajuster le prix de revient d'un poulet fini. Cependant, au fur et à mesure des cycles cette charge va aller en diminuant. La récupération des fientes permet de les vendre à la fin du cycle s'il y a une demande et d'avoir des gains correspondants.

Le coût de production d'un poulet est estimé à 2 297 FCFA soit 2 300 FCFA, d'où une marge par poulet de 700 FCFA/poulet si le prix de vente est fixé à 3 000 FCFA pour 1,3 kg. Un tel prix est largement compétitif dans les conditions du marché de la volaille locale. Par exemple, le poulet était estimé à 4 500 FCFA dans le cadre du projet PAFA-extension. Suivant les opportunités de commercialisation le poulet pourrait valablement être placé entre 3 500 et 4 000 FCFA/kg

Tableau 2. Compte de résultat prévisionnel pour un cycle

POULETS DU VILLAGE DEMARRAGE ET FINITION				
EFFECTIF :	500			
DESIGNATION	QTE	P.U. FCFA	FCFA	%
1. Achat d'animaux				
1.1 Poussins Chair	500	500	250 000	30%

2. Aliments				-
Démarrage (kg)	357	281	100 317	11,9%
Croissance/Finition (kg)	1 500	281	421 500	49,8%
Total Aliment-volaille	1 857		521 817	62%
Eau	5 000	0,6	3 000	0,4%
3. Produits vétérinaires				
Vaccins Lasota (doses)	500	2,6	1 300	0,2%
Vaccins Contre Gumboro	1 000	11,7	11 700	1,4%
Vaccin contre variole	500	5	2 500	
Complexe Vitaminé anti stress	500	10	5 000	0,6%
Vitamine C	500	5	2 500	
Anticoccidien Amprolium	500	16	8 000	0,9%
Total produits vétérinaires			31 000	4%
Sous-Total			805 817	95%
4. Matériel renouvelable				
Copeaux de bois (sacs)	5	1500	7 500	0,9%
Gaz 6 kg	2	3000	6 000	0,7%
Détergent (l)	3	500	1 250	0,1%
Désinfectant (l)	3	2000	5 000	0,6%
Total matériel			19 750	2,3%
Total prestations vétérinaires ***	500	0	0	0,0%
Total général			825 567	-
Total général et imprévus 2,5%			846 206	100%

*** Prestation de service vétérinaire prise en charge par le projet

Tableau 3. Coûts et Marges

Désignations	FCFA
Investissement (poulailler + équipement)	1 096 000
Amortissement annuel en 6 ans	182 667
Amortissement par cycle de production	45 667
Coût du crédit/poulet	579
Coût de production/poulet	2 271
Prix de vente/poulet vif	3 000
Marge unitaire brute /poulet vif	729
Total Gains / Cycle	342 436
BFR/aviculteur/cycle	846 206
BFR+ 2e bande/aviculteur/cycle	1 096 206
Total BFRs	1 184 688 645
Total BFRs, Poussins 2e cycle	1 534 688 645
Coût total du projet	2 719 088 645
Chiffre d'affaires total	4 935 000
Gains totaux	1 198 527

Poussins mis en place aviculteur/an	2000
Poulets finis /aviculteur	1880
Gain/aviculteur	1 369 745
Gain /mois/aviculteur	114 145

Prise en compte de l'amortissement

Cout de production brut	2 271
Amortissement par poulet démarré	23
Cout de revient du poulet fini	2 294
Prix de vente/poulet vif	3 000
Marge unitaire nette par poulet	706
Gain net /mois/aviculteur	106 533

Le gain net par mois pour un aviculteur du projet (tous frais pris en compte dont l'amortissement) correspond à un équivalent gain mensuel de 114 145 FCFA. Les résultats financiers présentent ainsi un projet largement rentable même si l'aliment-volaille industriel disponible sur le marché est utilisé. Dans le modèle du projet, l'aliment-volaille est produit localement afin de réduire le coût de l'alimentation qui constitue la variable critique de tout élevage avicole.

Le projet est rentable au taux d'intérêt de 3% une valeur actualisée nette (VAN) à 3% estimée à 3, 338 milliards de FCFA pour une durée de 3 ans et avec 1400 bénéficiaires.

Tableau 4. Rentabilité du projet

FLUX DU PROJET	A1	A2	A3
Avantages nets	713 647 682	1 189 412 804	1 665 177 925
Nombre d'éleveurs	600	1000	1400
Nombre d'éleveurs réel*	540	900	1260

Nb: * il est prévu un taux de désistement de 20%

TRI très élevé

VAN 3,338

- **Analyse de sensibilité**

Le projet est robuste et sa rentabilité est augmentée de manière considérable si le taux de mortalité est baissé à 4 %, le prix des poussins à 450 FCFA, le prix de l'aliment à 12050 FCFA par sacs de 50 kg et le taux d'intérêt à 3% (tableau

Tableau 6. Variables critiques, VAN et Gain net

Variables critiques	Niveau	VAN (milliards FCFA)	Gain net /producteur/mois FCFA
Mortalité	10%	3,195	105 428
	6%	3,337	110 114
	4%	3,480	115 456
Prix poussins	450	3,617	119 332
	500	3,48	110 114
	600	2,779	91 677
Prix aliments	12050	4,167	137 503
	14050	3,337	110 114
	18050	1,677	55 334
Taux crédit	7%	3,203	105 683
	5%	3,371	107 919
	3%	3,337	110114

Le projet est très sensible au coût de l'aliment-volaille qui représente 61 % du fonds de roulement. Une baisse du coût de l'aliment-volaille en phase de croissance-finition de 15% soit 241 FCFA grâce à une bonne productivité des unités de provenderie locale et un accès à des matières premières locales permet un gain mensuel par éleveur de 137 500 FCFA contre 110 114 FCFA. Si le taux de mortalité passe de 6 % à 10%, le montant reste intéressant à 105 400 FCFA.

Si le taux d'intérêt est porté à 7%, le taux de mortalité à 10%, et le sac d'aliment à 18 050 FCFA, c'est-à-dire les conditions les plus difficile, le gain mensuel chute à 59 760 FCFA et 56 337 FCFA si l'amortissement est déduit. .

Le projet d'appui à l'amélioration de l'aviculture familiale rurale (P3AFR) est un projet robuste dans les conditions du marché des intrants et du capital. Sa rentabilité conduit à des niveaux de revenus appréciables au bénéfice des exploitations familiales et rurales. La main d'œuvre familiale et rurale est rémunérée de manière compétitive par l'aviculture traditionnelle améliorée d'autant plus qu'elle n'occupe l'aviculteur qu'à temps partiel.

○ **Modèle d'habitat et kit équipements**

Le modèle est un bâtiment d'une superficie de 50m² (10 x 5) (schéma 1) Ces bâtiments sont construits en briques sur une hauteur de 3 mètres sur la largeur avec une pente à 2,5 mètres. Sur la longueur on a une base en briques sur une hauteur de 40 cm et le reste de la hauteur étant constituée d'un grillage. Le sol est cimenté. Le coût de construction est estimé à 850 000 FCFA, soit 16 900 FCFA/m². La paille pour couvrir le toit qui est en zinc, est apportée par le bénéficiaire.

Le poulailler est équipé de matériels avicoles achetés sur le marché au niveau des départements ou livrés par le projet au prix coûtant.

Tableau 6. Prix des équipements

Équipements	Nombre	Coût unitaire FCFA	Total FCFA
Abreuvoir démarrage 3 l	10	2 500	25 000
Abreuvoir 2ième âge 10 l	10	5 000	50 000
Mangeoire première âge-plateau	10	2 000	20 000

Mangeoire deuxième âge - trémie	10	7 000	70 000
Radian	1	45 000	45 000
Bouteille de gaz vide	1	18 000	18 000
Kit solaire à une lampe éclairage	1	18 000	18 000
Montant Total			246 000
Bâtiment	1	850 000	850 000
TOTAL			1 096 000

- Main-d'œuvre saisonnière

Il n'est pas prévu de main d'œuvre autre que celle des bénéficiaires ciblés, soit 1400 aviculteurs.

Annexe 7 : Modèle économique des petites unités de fabrication locale d'aliments volaille basés sur la valorisation des ressources locales

- Formules d'aliments en deux types : a) type démarrage et b) type croissance/ finition) basées sur la valorisation des ressources locales (maïs local, tourteau d'arachide, son de ri, etc.) (cf. tableau sur les sources de matières premières)
- Stratégie d'approvisionnement en matières premières, de stockage et de distribution des aliments finis basés sur l'exploitation des réseaux CNCR et sur le partenariat institutionnel entre le CNCR et le secteur privé (cf. convention, contrats groupés supervisés et facilités par le projet pour des économies d'échelle et une livraison sécurisée aux unités suivant leur rythme d'installation)
- Les processus de formulation sont décrits dans le tableau ci-dessous
- Financement du Fonds de Roulement des petites unités par prêt bancaire pour assurer un fonctionnement sur 6 mois (2 cycles)

Le projet pilote est basé sur l'utilisation de la main d'œuvre des bénéficiaires qui s'investissent dans le projet et pratiquent les itinéraires techniques courants dans l'amélioration de l'aviculture traditionnelle villageoise. Il en est de même pour les poulaillers qui existent déjà et leur appartiennent. De ce fait, les charges liées au foncier et à la main d'œuvre, hormis les prestations de services vétérinaires, ne sont pas financières et n'entraînent aucune dépense. Ces charges constituent la contrepartie des bénéficiaires au coût du projet et à son financement. Les bénéficiaires disposent également de l'équipement de base requis (abreuvoirs et mangeoires, grillages de protection). Il est prévu un investissement pour un poulailler de type rural amélioré et un équipement pour la phase pilote.

Le besoin en fonds de roulement par contre sera financé grâce aux mécanismes de financement existants au niveau de certains fonds/projets publics au taux d'intérêt annuel de 5 %. Des prêts pourraient être sollicités suivant des conditions meilleures par l'entremise des fédérations membres de l'ASPRODEB permettraient des allègements et des garanties pour que le coût du crédit soit supportable.

- Compte d'exploitation prévisionnel pour les 2 formules d'aliments

Le modèle pour une unité de provenderie est le suivant :

Investissement	Unité	Coût unitaire FCFA	Coût total FCFA	Amortissement/mois/sac
Bâtiment en m ²	50	20 000	1 000 000	Durée d'amortissement = 6 ans
Equipement production (2 t/h)	1	5 000 000	5 000 000	
Palette d'entreposage	4000	100	400 000	
Groupe électrogène 10 KVA	1	4 500 000	4 500 000	
Matériel de bureau (table, chaises)	forfait	200 000	200 000	
Monocyclique (transport des intrants)	1	1 500 000	1 500 000	
Divers	10%	-----	1 260 000	
Total			13 860 000	241
Fonctionnement/mois	Unité	Coût unitaire FCFA	Coût total FCFA	Coût FCFA / sac
Carburant	12	890	10 680	378
Main d'oeuvre	3	50000	150 000	
Sacs	850	150	127 500	
Divers 5%		5%	14 409	
Total			302589	
Intrants*	kg/mois	Coût kg - FCFA	Coût total FCFA **	Coût FCFA / unité de fabrication
Mais jaune	66 667	250	16 666 667	5 555 556
Tourteau d'arachide	33 333	270	9 000 000	3 000 000
mil	5 000	200	1 000 000	333 333
Son de riz	16 667	170	2 833 333	944 444
Divers + Premix etc	800	1 500	1 200 000	400 000
Total			30 700 000	10 233 333
Coût des intrants par sac de 50 kg - FCFA	12 792			
Coût de revient du sac d'aliment - 50 kg - FCFA	13 411			

* An 1

** pour 3 unités

L'unité gagne 471 600 FCFA par mois à raison de 800 sacs d'aliment-volaille de 50 kg produit à un coût de revient de 13 411 FCFA. Il est prévu un coût du transport de 50 FCFA/sac soit un sac livré à 14 050 FCFA.

Résultats	FCFA	Quantité
Sacs d'aliment produits /mois		800
Coût de revient du sac FCFA	13 411	
Coûts de production mensuels FCFA	10 728 422	
Prix de vente 50 kg - sortie Provenderie	14 000	
Recettes mensuelles	11 200 000	
Marge par mois	471 578	
Marge par sac produit	589	
Transport par sac	50	
Prix de vente 50 kg - livrés	14 050	

Fiche d'information : source des matières premières pour l'aliment-volaille du pays

Informations	Mais	Tourteau	Son de Riz	Farine de poisson	Mil	Huile d'arachide
Identité de la structure – responsable – localisation si plusieurs : au moins 3 si possible	FEPROMAS (+221) 77 578 01 83	SONACOS Copéol	<ul style="list-style-type: none"> Rizeries de la vallée (Dagana) existence d'une cinquantaine de rizerie artisanale Annexe (liste des rizeries) 	Afric-Azode (Sénégal) NDAM 33 832 78 80	FEPROMAS (+221) 77 578 01 83	SONACOS Copéol
Qualité offerte	Assez bonne	Assez bonne qualité	Non maîtrisé	Bonne qualité	Assez bonne	Assez bonne
Prix de cession au lieu de stockage	250 Fcfa/kg	270 Fcfa/kg	170 Fcfa/kg	500-600Fcfa/kg	200Fcfa/kg	1100 Fcfa/litre
Prix à la livraison – rayon max de 300 km	6250Fcfa /tonnes	6250Fcfa /tonnes	6250Fcfa /tonnes	6250Fcfa /tonnes	6250Fcfa /tonnes	250 Fcfa /la bouteille
Livraison	Emballé en sac de 50kg	Emballé en sac de 50kg	Emballé en sac de 50kg	Emballé en sac de 50kg	Emballé en sac de 50kg	En bouteille de 20litres
Saisonnalité	Les prix et les quantités varient en fonction des saisons : en saison des pluies l'offre est plus importante	Disponible le plus souvent après la récolte de l'arachide.	Disponible toute l'année	disponible toute l'année mais plus rare et plus chère en saison des pluies.	Les prix et les quantités varient en fonction des saisons : en saison des pluies l'offre est plus importante	

Formules alimentaires pour la volaille rurale améliorée

DEMARRAGE

Matières premières	Incorporation %	Prix régime FCFA	Quantité régime kg
Maïs jaune	54	100	1 083
Sorgho	5	12	100
Son de riz	9	15	179
Huile d'arachide	0	1	2
Tourteau d'arachide	26	69	513
L-Lysine (99%)	1	18	15
DL-Méthionine (99%)	0,2	10	5
Farine d'os calcinés	1	1	20
Craie alimentaire	4	3	70
Nacl iodé	1	0	14
Total	100	230	2000

Croissance-Finition

Matières premières	Incorporation %	Prix régime FCFA	Quantité régime kg
Maïs jaune	50,8	94	1016
Mil	5	11	100
Son de riz	15,2	26	304
Huile d'arachide	0,1	1	1
Tourteau d'arachide	22	59	440
L-Lysine (99%)	0,3	9	7
DL-Méthionine (99%)	0,1	3	1
Farine d'os calcinés	2,8	3	56
Craie alimentaire	2,7	2	55
Nacl iodé	1	1	20
Total	100	209	2000

Annexe 8 : Modèles de contrats

CONTRAT DE PRESTATIONS DE SERVICES DE L'AUXILIAIRE D'ELEVAGE ENTRE

Nom du bénéficiaire d'une part, et d'autre part, **Nom de l'auxiliaire**, Auxiliaire d'élevage, domicilié à – Sénégal, ci-après dénommé « l'Auxiliaire ».

Article 1 - Objet du contrat

Le présent contrat a pour objet l'amélioration de la santé animale dans le cadre du projet P3AFR , par la mise en place d'un dispositif de santé animale de proximité pour le suivi des poulaillers.

Article 2 – Services

L'Auxiliaire fournit les services spécifiés dans l'Annexe « Cahier de Charge de l'Auxiliaire d'élevage » qui forme partie intégrante du présent contrat.

Article 3 – Durée

L'Auxiliaire fournit les Services pendant la période du jj -mm-aaaa au, jj -mm-aaaa ou durant toute autre période dont les parties pourraient ultérieurement convenir par écrit.

Article 4 – Zone d'intervention

La zone d'intervention de l'Auxiliaire est

Article 5 – Montant et modalités de paiement

L'Auxiliaire percevra un montant de 25 Fcfa/sujet qui sur la base d'une facture, validée par le vétérinaire superviseur sur la base d'une fiche de suivi émarginé après chacun de ses passages par l'auxiliaire (annexe)

Article 6 – Confidentialité

L'Auxiliaire ne devra, à aucun moment, divulguer à une personne ou entité non autorisée une information confidentielle obtenue au cours de l'exécution des prestations.

Article 7 – Assurance

L'Auxiliaire prendra toutes les dispositions utiles pour être en règle avec les lois et règlements fiscaux et sociaux. Le projet P3AFR n'aura, au titre du présent contrat, à déboursé aucune cotisation que ce soit pour la couverture de l'assurance-maladie, de l'assurance-décès ou de toute autre assurance et de la retraite au profit de L'Auxiliaire.

Article 8 – Résiliation

Si des événements indépendants de la volonté de l'Auxiliaire rendaient l'exécution de la prestation délicate au point de compromettre leur bonne exécution, l'Auxiliaire pourra résilier le contrat. Dans ce cas, l'Auxiliaire informera le vétérinaire superviseur et le projet par écrit dans les meilleurs délais. Les deux parties examineront les conditions les meilleurs pour un retrait en bon ordre de l'Auxiliaire.

Le projet P3AFR pourra, également, résilier le contrat ou arrêter l'exécution des prestations en cas de manquement par l'Auxiliaire de ses obligations, après consultation du vétérinaire superviseur. Dans ce cas, le projet est tenu, par écrit de faire une mise en demeure de l'Auxiliaire pour ses manquements. Si, sous 24h l'Auxiliaire n'apporte aucune correction satisfaisante pour le projet P3AFR, ce dernier pourra résilier le présent contrat. Cette décision sera portée à la connaissance de l'Auxiliaire par écrit.

Article 9 –Règlement des différends

Tout différend lié au présent Contrat que les parties ne pourraient régler à l'amiable sera soumis à arbitrage/conciliation conformément au droit sénégalais.

Le présent contrat entrera en vigueur à la date de signature par les deux parties.

Dakar, le _____

L'Auxiliaire

Le vétérinaire superviseur

Le représentant du projet P3AFR

CONTRAT DE PRESTATIONS DE SERVICES DU VETERINAIRE SUPERVISEUR

ENTRE

Nom du bénéficiaire d'une part, et d'autre part, **Nom du vétérinaire superviseur (VS)**, domicilié à – Sénégal, ci-après dénommé « VS ».

Article 1 - Objet du contrat

Le présent contrat a pour objet l'amélioration de la santé animale dans le cadre du projet P3AFR, par la mise en place et supervision d'un dispositif de santé animale de proximité pour le suivi des poulaillers.

Article 2 – Services Le VS fournit les services spécifiés dans l'Annexe « Cahier de Charge du VS » qui forme partie intégrante du présent contrat.

Article 3 – Durée Le VS fournit les Services pendant la période du jj -mm-aaaa au, jj -mm-aaaa ou durant toute autre période dont les parties pourraient ultérieurement convenir par écrit

Article 4 – Zone d'intervention

La zone d'intervention du VS est

Article 5 – Montant et modalités de paiement Le VS percevra un montant de sur la base d'une facture, validée par le représentant du projet sur la base d'un rapport de supervision mensuel et d'un rapport annuel .

Article 6 – Confidentialité Le VS ne devra, à aucun moment, divulguer à une personne ou entité non autorisée une information confidentielle obtenue au cours de l'exécution des prestations.

Article 7 – Assurance Le VS prendra toutes les dispositions utiles pour être en règle avec les lois et règlements fiscaux et sociaux. Le projet P3AFR n'aura, au titre du présent contrat, à déboursier aucune cotisation que ce soit pour la couverture de l'assurance-maladie, de l'assurance-décès ou de toute autre assurance et de la retraite au profit du VS.

Article 8 – Résiliation Si des évènements indépendants de la volonté du VS rendaient l'exécution de la prestation délicate au point de compromettre leur bonne exécution, le VS pourra résilier le contrat. Dans ce cas, le VS informera le représentant du projet par écrit dans les meilleurs délais. Les deux parties examineront les conditions les meilleurs pour un retrait en bon ordre du VS.

Le projet P3AFR pourra, également, résilier le contrat ou arrêter l'exécution des prestations en cas de manquement par le VS de ses obligations, après consultation du représentant du projet et du service vétérinaire. Dans ce cas, le projet est tenu, par écrit de faire une mise en demeure du VS pour ses manquements. Si, sous 24h le VS n'apporte aucune correction satisfaisante pour le projet P3AFR, ce dernier pourra résilier le présent contrat. Cette décision sera portée à la connaissance du VS par écrit.

Article 9 – Règlement des différends Tout différend lié au présent Contrat que les parties ne pourraient régler à l'amiable sera soumis à arbitrage/conciliation conformément au droit sénégalais. Le présent contrat entrera en vigueur à la date de signature par les deux parties.

Le VS
Le responsable du service vétérinaire

Dakar, le _____
Le représentant du projet P3AFR

CAHIER DES CHARGES DU VETERINAIRE SUPERVISEUR

Mission : Sous la supervision du représentant du projet P3AFR et du service vétérinaire le VS a pour mission générale d'apporter aux bénéficiaires du projet P3AFR une assistance de proximité dans le but d'améliorer la santé et la biosécurité chez les aviculteurs bénéficiaires du projet .

Tâches principales :

Sur instructions le VS, dans sa zone d'intervention, a pour tâche principale :

- Superviser les auxiliaires d'élevage en collaboration avec le service vétérinaire et le représentant du projet
- Assurer toute autre tâche contribuant à la bonne marche du projet dans son domaine de compétence
- Veiller au suivi du protocole défini par le projet
- Présenter des rapports mensuels et un rapport annuel portant sur ses activités en rapport avec le projet .
- Informer immédiatement ou à l'avance le service vétérinaire et le représentant du projet de toute indisponibilité. Et prendre avec eux prendre les mesures idoines.

Dispositions à respecter

Le VS doit être

- ❖ Respecter les normes de bonnes collaboration, d'éthique et de déontologie
- ❖ Disponible à tout moment pour s'acquitter correctement des tâches qui lui sont et seront confiées.

Tout manquement à ces dispositions fera l'objet d'une résiliation du présent contrat

CAHIER DE CHARGE DE L'AUXILIAIRE EN AVICULTURE

Mission : Sous la supervision du vétérinaire superviseur et du représentant du projet P3AFR, l'Auxiliaire a pour mission générale d'apporter aux bénéficiaires du projet P3AFR une assistance de proximité dans le but d'améliorer la santé et la biosécurité dans leur poulailler

Tâches principales :

Sur instructions de, l'Auxiliaire, dans sa zone d'intervention, a pour tâches principales:

- Servir d'intermédiaire entre le vétérinaires superviseur , le service vétérinaire et les aviculteurs du projet
- Soigner et prévenir les principales affections de la volaille sous le conseil d'un vétérinaire, ITE, ou agent technique d'élevage
- Assurer quelques interventions suivant le protocole défini par le projet
- Reconnaître les signes permettant de suspecter ou de diagnostiquer les principales maladies de la volaille.
- Mettre en œuvre les mesures appropriées en cas d'apparition d'épidémie ;
- Relayer les messages de vulgarisation transmis par le vétérinaire superviseur et le représentant du projet ;
- Conseiller les aviculteurs pour la prévention des principales affections ;
- Assister les aviculteurs dans l'achat et le stockage des intrants.
- Participer aux ateliers de formation et aux réunions auxquelles il sera convié ;
- Suivre et collecter les données zootechniques, la santé et les performances socio- économiques au niveau des différents élevages de sa zone d'intervention.
- Présenter un rapport relevant les activités exécutées à la fin de chaque cycle
- Informer immédiatement ou à l'avance le vétérinaires superviseur, le service vétérinaire et le représentant du projet de toute indisponibilité. Et prendre avec eux prendre les mesures idoines.

Dispositions à respecter

L'Auxiliaire doit être

- ❖ Discret, ponctuel, rigoureux et respecter les normes de bonnes collaboration, d'éthique et de déontologie
- ❖ Disponible à tout moment pour s'acquitter correctement des tâches qui lui sont et seront confiées.

Tout manquement à ces dispositions fera l'objet d'une résiliation du présent contrat

MODELE CONTRAT D'ACHAT DE POULET VIF

Entre les soussignés :

.....(Dénomination de l'acheteur) – Type de Société ou
personne physique – Références d'enregistrement légal - Adresse, Représenté
par....., en qualité d'Acheteur

Et

.....(Dénomination de l'OP Avicole) – Nature juridique et références
d'enregistrement légal – Adresse représentée par,
Fonction, en qualité de Vendeur.

1- PRODUIT :

Poulet local, vif, bagué.

2- SPECIFICATIONS :

Poulet local élevé selon le cahier de charges (qui sera défini entre les acteurs concernés) de
l'aviculture familiale rurale, origine de la région de....., département
de..... d'un poids vif minimum de 1,300 kg

3- QUANTITE

.....en lettres (en chiffres) poulet local. L'acheteur, en fonction de ses besoins
complémentaires, pourra faire appel au vendeur. La quantité supplémentaire demandée par
l'acheteur fera l'objet d'un avenant.

4- PRIX

.....en lettres (en chiffres) Franc CFA le poulet local livré sur site de production
situé à, Ce prix est valable pour une période de deux mois à
compter de la date de signature du présent contrat.

L'acheteur et le vendeur conviennent qu' au-delà de ce délai, le prix pourra faire l'objet de
révision et un avenant au contrat signé entre les parties.

5- LIVRAISON ET TRANSPORT

Le vendeur livre la quantité commandée sur le site de production situé à

.....(nom de la commune). L'acheteur vérifie la conformité des poulets livrés
aux spécifications du cahier de charges.

En cas de conformité, l'acheteur assure à son propre compte et selon ses propres moyens le
transport des poulets enlevés sur site.

En cas de non-conformité du produit tel que spécifié au point 2 et après constat dûment établi et
au besoin contradictoirement, le vendeur fera la reprise du produit sur site.

6- REGLEMENT

Le règlement par l'acheteur des livraisons faites par le vendeur et certifiées conformes par
l'acheteur, se fera au plus tard vingt-quatre heures par versement en espèces dans le compte
bancaire de l'acheteur, ou par chèque certifié par la banque de l'acheteur.

Les coordonnées bancaires du vendeur sont :

Banque :

Agence :

Numéro de compte :

7- LITIGES ET RECLAMATIONS

Tous litiges ou réclamations nés de ce contrat seront réglés à l'amiable. En cas de désaccord, les deux parties acceptent de se soumettre à l'arbitrage de la Chambre de Commerce et d'Industrie de..... Tous les frais et charges liés à l'arbitrage seront à la charge de la partie perdante.

8- VALIDITE DU CONTRAT

Le contrat a une validité de deux (02) mois pour compter de sa date de signature. Les éventuels amendements devront être approuvés par les deux parties et confirmés par écrit.

Fait à au Sénégal, en quatre (4) originaux et sur deux (02) pages dont deux (2) originaux ont été remis à chaque partie.

Date :

Date :

Pour l'Acheteur
Lu et approuvé
(mention manuscrite)
manuscrite)

Pour le Vendeur
Lu et approuvé
(mention
(mention

Nom :

Nom :

Prénoms :

Prénoms :

Signature

Signature

Annexe 9 : Etude de marché de l'aviculture familiale rurale

La filière avicole sénégalaise est structurée en segments de la production au bol du consommateur, y compris l'accès aux intrants vétérinaires et zootechniques. Le projet cible les acteurs impliqués dans l'aviculture familiale et rurale, surtout les maillons de la production.

- **Les aviculteurs familiaux et ruraux**

L'aviculture rurale est soumise à des contraintes génétiques, sanitaires, alimentaires, technologiques et organisationnelles qui l'empêchent d'avoir une productivité améliorée et d'occuper des parts plus significatives du marché national des produits avicoles. La santé est particulièrement précaire et fortement dominée par la maladie de Newcastle. La faible qualité des stocks en élevage et l'importance des risques sanitaires entraînent une offre limitée qui est cantonnée aux marchés hebdomadaires et les villes secondaires.

Les aviculteurs familiaux et ruraux sont nombreux car l'aviculture traditionnelle a toujours été présente dans tous les terroirs à partir de races locales exploités traditionnellement. La production est destinée principalement à l'autoconsommation, aux sacrifices culturels ou cultuels et à une commercialisation occasionnelle suivant des circuits ruraux courts et centrés sur les marchés hebdomadaires ou loumas, suivant les besoins de trésorerie des propriétaires qui sont en grande majorité des femmes et des jeunes.

Cependant, malgré les contraintes, l'aviculture rurale remplit une fonction essentielle de sécurité alimentaire et de source de trésorerie dans les exploitations familiales rurales et à ce titre elle représente une niche d'opportunités dans l'environnement actuel de l'aviculture sénégalaise et de son plan de relance.

Les avicultrices/eurs de la zone du projet pilote sont déjà en contact avec les acteurs de la filière avicole sénégalaise grâce aux mécanismes d'intégration verticale qui existent ou sont potentiels entre l'aviculture industrielle et les segments ruraux de l'aviculture. La proximité géographique et les nouvelles voies de circulation performante permettent un accès facilité aux marchés des intrants d'élevage avicole et aux services vétérinaires, zootechniques et d'encadrement qui sont présents dans le département de Kaolack. Par ailleurs, la zone du projet est resautée par les circuits vers les marchés hebdomadaires proches et les agglomérations de la région.

- **Les circuits de commercialisation**

A partir des villages, la volaille locale est amenée dans les marchés hebdomadaires par leurs propriétaires eux-mêmes pour la vente directe ou la vente aux dioulas ou revendeurs. Les dioulas commercialisent les volailles dans les marchés hebdomadaires mais également dans les grands marchés comme le marché central de Kaolack et le marché de la Station Nioro). Il arrive que les dioulas partent directement dans les villages à la recherche de volailles. Dans les marchés, l'offre de volaille est diversifiée avec, en plus des poulets, des canards, pigeons, dindes et pintades. Le nombre de poulets vendus dans les loumas varie entre 150 à 1000 sujets suivant la demande. Les prix varient en fonction du poids et du plumage entre 2000 FCFA et 7000 FCFA. On retrouve pratiquement les mêmes revendeurs qui sont environ une vingtaine dans les loumas de la région. Il est aussi à noter qu'il faut déboursier en moyenne 1000 FCFA pour l'aller-retour d'un louma à un autre pour transporter les poulets

Les difficultés identifiées dans la commercialisation de la volaille locale sont :

- l'insuffisance des stocks commercialisables à cause des problèmes sanitaires et de la dispersion de la production.
- le manque d'organisation des vendeurs de volaille qui sont peu structurés ;
- les mortalités lors du convoyage et de la constitution des lots à vendre;
- la transmission de maladies entre volailles lors des marchés hebdomadaires.

- **Le Centre de transformation et de commercialisation**

Le Centre de transformation et de commercialisation (CTC) de poulet local prévu dans le présent projet s'appuie sur l'existant qui constitue la plateforme de services installée à Thiawando par le Projet PAFA extension. Le CTC est un acteur de type nouveau dont le rôle doit être consolidé par le projet afin de promouvoir une intégration verticale de la filière avicole grâce à l'inclusion effective de l'aviculture familiale et rurale. Le CTC est prévu dans le projet comme une base-centre et un modèle pour connecter les segments production-transformation-commercialisation avec pour produit, un poulet local labellisé mis sur le marché en vif, en entier en barquette ou découpé en barquette. La commercialisation d'un poulet local avec un label propre comme le «Poulet du pays» déjà établi dans le cadre du projet PAFA est repris comme une marque distinctive du projet et son modèle d'affaires.

A ce titre, le CTC est intégré au projet pour une mise à disposition de ses infrastructures, équipement et ressources humaines mobilisés dans le cadre d'une capitalisation des acquis du projet PAFA. Grâce à son label « poulet du pays », le CTC dispose d'une vitrine pour des produits locaux et labellisés comme tels ainsi qu'un bon affichage au niveau du public. Le Centre a une position de marché idéale pour un projet d'aviculture traditionnelle améliorée. C'est dans cette optique, qu'il constituera l'ancrage commercial du projet. La capitalisation prévue devrait cependant nécessairement être préparée en procédant à la réhabilitation de la chaîne de froid du CTC et de ses équipements d'énergie solaire qui pourraient être couplés à un branchement sur le réseau électrique communal pour garantir le froid, surtout lorsque le projet atteindra sa vitesse de croisière.

Avec le projet pilote, après la production, les aviculteurs achemineront leurs produits au niveau du CTC qui sera chargé de racheter la production destinée à la transformation. Pour faciliter la mise en marché et l'écoulement des produits après abattage et découpe, le CTC sera aussi mis en relation avec les hôtels, restaurants, chaînes de distribution alimentaire, etc. Des relations commerciales seront promues sur la base d'un partenariat public-privé-producteurs, d'une contractualisation entre fournisseurs et clients qui seront facilités par des actions d'appui à la commercialisation du projet. En vue de prévoir l'expansion du projet et l'augmentation de la productivité, des alternatives commerciales seront aussi développés en fonction du taux d'absorption du centre et de la demande en poulet local. Le surplus sera commercialisé par des clients-revendeurs choisis parmi les commerçants en partenariat avec le projet sur la base de critères de leur fiabilité, surface financière et réseaux de distribution ou de vente. Pendant la phase pilote, il n'est pas anticipé de mévente et les producteurs et le CTC auront toujours des débouchés pour écouler sans perte leurs produits.

Étant donné que le projet s'inscrit dans le développement des terroirs, l'autonomisation des femmes et des jeunes et la sécurité sanitaire et nutritionnelle dans le département de Kaolack, les produits seront commercialisés en priorité dans la zone du projet et sa périphérie, sauf si un risque de mévente élevé est constaté. En cas de risques de mévente, des alternatives, comme l'acheminement du produit dans les autres régions (Thiès, Dakar, Diourbel) seront exploitées.

- **La demande de poulet du pays**

Au Sénégal, les circuits de distribution du poulet sont dominés par le «poulet de chair» qu'il soit issu de l'aviculture industrielle ou semi industrielle. Peu de circuits sont spécialisés dans la commercialisation du poulet local, issu de souches locales. Le poulet de chair est en pointe du fait de son poids et non de sa qualité. Les hôtels s'approvisionnent en poulets de chair du fait des poids à la livraison qui sont jugés meilleurs pour satisfaire une clientèle qui n'a pas d'autre choix.

La présence persistante de poulet bio et de poulet local plus léger et à un prix plus élevé dans certains points de vente est un indicateur de l'existence d'une niche pour une volaille locale moins lourde mais ayant un avantage comparatif grâce à ses qualités gustatives, organoleptiques et aux opportunités culinaires offertes. Si les hôtels et restaurants ont une carte limitée au «poulet de chair», la raison en est que les clients ne sont pas sollicités pour

faire un choix entre les types de poulets contrairement aux poissons. L'analyse des préférences des amateurs de poulet révèle une nette préférence du poulet local par rapport au poulet local quand le poids n'est pas le seul critère de choix. Le poulet local est considéré comme un met de choix non seulement dans les appréciations populaires mais également dans l'opinion d'un public qui reste prudent par rapport aux techniques d'alimentation animale intensive et à leur traçabilité. Des réceptifs comme l'hôtel «Le Relais» de Kaolack n'excluent pas d'acheter à l'avenir de la volaille locale pour diversifier ses menus si l'offre permet de les diversifier.

Il faut noter que des points de vente sont connus à Dakar pour leur offre en poulet local (Chaîne Exclusive, AVISEN).

- Modèles de contrats
 - Approvisionnement en poussins
 - Approvisionnement en aliments
 - Services et conseils de santé animale
 - Ventes de poulets finis entiers
 - Ventes de poulets pour la découpe
- **Modèle économique pour les unités de découpe de volaille**

Le modèle s'appuie sur un approvisionnement par achat de poulets finis correspondant à 50 % du stock produit par les bénéficiaires du projet. Il est prévu des pertes de production de 5 %.

- **Compte de résultat prévisionnel**

Désignation	Unité	Coût unitaire /FCFA	Coût total FCFA	Durée de vie	Amortissement/an FCFA
Construction bâtiment de 100 m2	50	50 000	2 500 000	10	250 000
Cages de transport de volaille	100	30 000	3 000 000	5	600 000
Cônes de saignée	10	5 000	50 000	3	16 667
Bouteilles de gaz	5	15 000	75 000	10	7 500
Récipients pour l'échaudage	2	20 000	40 000	3	13 333
Seaux, bassines	20	2 000	40 000	3	13 333
Acquisition de machines à plumer (10 poulets / minute)	2	400 000	800 000	5	160 000
Balances	2	30 000	60 000	5	12 000
Congelateurs	4	400 000	1 600 000	5	320 000
Matériel de découpe (couteaux, etc.)	1	50 000	50 000	2	25 000
Matériel de nettoyage	1	100 000	100 000	3	33 333
Bacs de stockage des poulet	100	2 000	200 000	5	40 000
Groupe électrogène 10 KVA	1	5 000 000	5 000 000	5	1 000 000
Matériel de bureau (table, chaise)	forfait	250 000	250 000	5	50 000
Monocyclique pour le transport	1	1 500 000	1 500 000	5	300 000
Divers	5%	0	763 250	5	152 650
Total investissements			16 028 250	----	2 993 817

Amortissement variable estimé à 6 ans globalement

Amortissement annuel : 2 993 817 FCFA

Fonctionnement/mois	Q	Coût unitaire /FCFA	Coût total FCFA
Carburant - litre	12	890	10 680
Main d'œuvre	4	80 000	320 000
Produits de nettoyage et désinfection forfait	1	100 000	100 000
Barquettes - unité	5 000	100	500 000
Divers 5%	5%		46 534
Total mensuel			977 214
Total annuel	12	977 214	11 726 568

Hypothèse d'achat des poulets finis

Rubriques	FCFA ou Q
Amortissement	2 993 817
Fonctionnement/an	14 720 385
Stock de poulets achetés des producteurs	50%
Achat pour la transformation	141 750
Prix d'achat / poulet FCFA	3 000
Taux de perte en produit	5%
Quantité à vendre	95%
Vente de poulet transformé	134 663
Prix de vente / poulet transformé FCFA	3 500
Total des achats de poulets vifs FCFA	425 250 000
Total des ventes de poulets transformés FCFA	471 318 750
Revenu brut FCFA	31 348 365
Revenu net hors amortissement FCFA	28 354 549
Rev net/mois FCFA	2 362 879
Revenu net/mois/Unité FCFA	787 626

Pertes	par mois
Pertes mensuelles de production	7 088
Pertes mensuelles de production /unité	2 363
Pertes en FCFA / unité	9 450 000
Pertes en FCFA par unité/mois	787 500

Hypothèse 2: Prestation de service sans achat pour 3 unités	
Rubriques	Q
Nombre traité (50% du stock)	141 750
Coûts	
Amortissement FCFA	2 993 817
Frais/an	14 720 385
Revenus	FCFA
Marge par poulet transformé	250
Revenu brut FCFA	35 437 500
Revenu net FCFA	20 717 115
Revenu net/mois FCFA	1 726 426
Rev net/mois FCFA / unité	575 475